

BILAN — d'activité 2024

SITES &
CITES
REMARQUABLES
FRANCE

L'Association
des Villes et Pays d'art et d'histoire
et des Sites patrimoniaux



ÉDITO

Martin MALVY,
Président de Sites &
Cités remarquables
de France
Ancien Ministre



© David Becus, Région Occitanie

Dans la continuité, 2024 a été une année d'engagement et de mobilisation pour Sites & Cités remarquables de France.

Face aux nombreux défis – sociaux, écologiques, économiques – auxquels sont confrontés nos centres anciens, notre réseau a, plus que jamais, démontré sa capacité à conjuguer préservation du patrimoine et projet d'avenir.

Tout au long de l'année, nous avons poursuivi notre mission avec constance et détermination : revitalisation des centres anciens, transition énergétique et écologique, valorisation des patrimoines, développement touristique... autant d'enjeux au cœur de nos actions.

Ces thématiques ont trouvé une résonance particulière lors de notre Congrès, qui s'est tenu les 13 et 14 juin à Angers, en présence de près de 500 participants, représentantes et représentants d'institutions nationales, collectivités, partenaires, experts. La richesse des réflexions et propositions partagées à cette occasion, la mobilisation collective et la forte participation ont illustré la force fédératrice et le dynamisme de notre réseau, aujourd'hui riche de plus de 320 villes et EPCI, soit environ 2 000 communes.

La mobilisation autour du parc de logements vacants en centres anciens, et plus particulièrement en Site patrimonial remarquable, a été l'un des temps forts de ce Congrès. La motion finale, approuvée à l'unanimité, a été adressée au Président de la République. Elle a depuis été signée par plus de 200 maires et élus du réseau, qui ont mis en lumière la volonté commune d'agir concrètement sur ce sujet crucial pour l'avenir de nos concitoyens et des territoires, par le biais d'un plan spécifique pour les Sites patrimoniaux remarquables, tout en offrant une contrepartie pour l'engagement des collectivités engagées en faveur d'une politique patrimoniale ambitieuse.

Sur le terrain, notre engagement s'est traduit par une présence continue : près de 30 interventions, plus de 70 expertises, accompagnements et mises en relation ont été réalisés au service de nos membres. En parallèle, nos formats dématérialisés – temps d'échanges, séminaires en ligne et formations – ont permis de toucher un public élargi, en métropole comme en Outre-mer.

Soutenus par nos élus et représentants, nous avons affirmé nos positions à plusieurs reprises, qu'il s'agisse de l'avenir des Sites patrimoniaux remarquables, des Villes et Pays d'art et d'histoire, ou du soutien apporté aux Architectes des bâtiments de France.

L'année 2024 a également marqué une nouvelle étape dans la valorisation de l'économie patrimoniale et touristique avec le lancement de la marque « Vivre l'Histoire en son cœur » en septembre, largement relayée sur les territoires, ainsi que par la participation de membres de l'Association à la campagne Remarquable France.

À l'international, notre action s'est poursuivie avec dynamisme, grâce à l'implication active de nos collectivités dans des projets menés au Mexique, en Équateur, en Colombie, dans les Territoires palestiniens, en Albanie et en Roumanie.

Enfin, 2024 a été une année de transition pour notre Association. Marylise Ortiz, après plus de 20 ans d'engagement, a transmis le flambeau à Florence Sirot, qui assurera désormais la conduite de nos projets.

Portée par une nouvelle direction et son 25^e anniversaire, 2025 s'ouvre sur des chantiers majeurs. La reconquête des logements vacants et insalubres reste un axe structurant, au croisement des enjeux patrimoniaux, environnementaux et sociétaux. La revitalisation des territoires également, au moment où les programmes « Action Cœur de Ville » et « Petites Villes de demain » arriveront à leur échéance. De même que les enjeux liés à l'économie touristique de nos centres anciens et aux problématiques spécifiques qui se posent en milieu rural.

Enfin, Sites & Cités porte un programme d'actions dédié au label « Villes et Pays d'art et d'histoire », en cette année qui célèbre son 40^e anniversaire.

Tous ces thèmes sont majeurs et d'intérêt national. Pour moi, 2025 restera l'année du départ, 25 ans de Présidence pendant lesquels je me suis passionné dans l'affirmation d'une exigeante préservation du fabuleux héritage qu'est celui de nos centres anciens. Il nous incombe de les préserver tout en les amenant à évoluer pour qu'ils soient ou redeviennent désirables, adaptés aux conditions qui font aujourd'hui la qualité de la vie, seules véritables garanties de leur pérennité.



Sommaire

NOS ACTIONS

06

01. Les grands chiffres

08

02. Congrès de Sites & Cités

13

03. Participation aux débats et grands programmes

15

04. Un réseau actif de collectivités et de partenaires engagés

18

05. Outils et services pour nos membres

NOS AXES DE TRAVAIL

20

01. Centres anciens, transition écologique et revitalisation des territoires

30

02. Médiation, labels et participation citoyenne

35

03. Renforcer l'attractivité de nos territoires

40

04. Valoriser l'expertise des villes et territoires à l'échelle internationale

45

ORIENTATIONS 2025

45

GLOSSAIRE

46

NOS PARTENAIRES

47

ÉQUIPE DE SITES & CITÉS



NOS
actions

01 LES GRANDS CHIFFRES

Grands chiffres

Le réseau :

320 collectivités adhérentes

↳ soit **2 000** communes

12 nouveaux membres

Un évènement phare Le Congrès national :

2 jours

2 plénières

8 ateliers

500 participants

100 intervenants

Les temps d'échanges :

1 Rencontre régionale, à Toulouse

3 Ateliers Sites & Cités

7 Formations dispensées : 102 participants

MOOC CREBA : 4 000 participants

4 Séminaires en ligne

4 Sessions d'1 heure, 1 expérience

5 Sessions d'1 heure, 1 expert

20 heures de cours dans le cadre de la convention de partenariat avec l'Université Bordeaux Montaigne

Expertise et accompagnement :

25 interventions sur le terrain

25 appels au réseau de nos collectivités

40 expertises, accompagnements personnalisés

International :

Activités
internationales

700 participants

40 pays concernés

34 collectivités françaises impliquées

Formation
internationale

25 intervenants français

13 participants internationaux

20 participants internationaux issus de 6 pays ont participé en ligne

Calendrier de l'année

- 16 JANVIER, PARIS**
Réunion des experts
- 17 JANVIER, PARIS**
Club des partenaires
- 24 JANVIER, PARIS**
Remise des prix du concours
Entrées de villes
- 14-21 FÉVRIER, MEXIQUE**
Mission à Puebla et Guanajuato
- 28 MARS, SAINT-CHINIAN**
Atelier Sites & Cités
- 3 AVRIL, PARIS**
Audition Assemblée nationale
- 11 AVRIL, BAYONNE**
Atelier Anah
- 13-14 JUIN, ANGERS**
CONGRÈS
- 12 JUILLET, MIREPOIX**
Atelier Sites & Cités
- 9-13 SEPTEMBRE, RENNES**
Semaine de formation internationale
- 19 SEPTEMBRE**
Lancement officiel « Vivre l'Histoire en son cœur »
- 15 OCTOBRE, PARIS**
Réunion des experts
- 24-27 OCTOBRE, PARIS**
Salon international du Patrimoine Culturel
- 9-17 NOVEMBRE, EQUATEUR**
Mission de fin de projet à Quito, Cuenca et Loja
- 27 NOVEMBRE**
Séminaire en ligne « L'insertion des dispositifs de production d'énergies renouvelables au regard des centres anciens protégés »
- 3 DÉCEMBRE**
Séminaire en ligne « L'intégration des matériaux biosourcés en centre ancien »
- 16 JANVIER, PARIS**
Audition à l'Assemblée nationale
- 18 JANVIER, PARIS**
Rencontre Commerces-Logements (2/2)
- 12 FÉVRIER**
Présentation de l'exposition « France. Patrimoines et territoires d'exception » dans les gares de Besançon, Les Aubrais, Strasbourg, Cherbourg, Montpellier, Saint-Nazaire
- 27 MARS, CASTELNAUDARY**
Atelier Sites & Cités
- 5 AVRIL, ROUEN**
Assises du patrimoine de Normandie
- 15 MAI, PARIS**
Audition au Sénat sur les architectes des bâtiments de France
- 27-28 JUIN, ROUMANIE**
Atelier de travail « Roumanie remarquable »
- 23-26 JUILLET, ALBANIE**
Mission de repérage auprès de collectivités albanaises
- 16 SEPTEMBRE**
Séminaire en ligne « Faire vivre le partenariat CAPEB / Sites & Cités »
- 16-17 SEPTEMBRE, ELBEUF**
Voyage d'études d'une délégation d'Amérique latine
- 15 OCTOBRE, PARIS**
Signature de la Convention avec Urbanis
- 5 NOVEMBRE, CHAMBÉRY**
Atelier Anah
- 13 NOVEMBRE**
Séminaire en ligne « La sécurité incendie en centre ancien protégé »
- 25-26 NOVEMBRE, CHERBOURG**
Assises du tourisme normand
- 28-29 NOVEMBRE, CROATIE**
Rencontre « Patrimoine, cadre de vie et tourisme durable », Rovinj
- 17 DÉCEMBRE, TOULOUSE**
Rencontre régionale « Interpréter la ville et le territoire »

2

CONGRÈS DE SITES & CITÉS

Le 5^e Congrès de Sites & Cités s'est déroulé le 13 et 14 juin à Angers. Les nombreux ateliers, conférences et plénières ont attiré près de 500 congressistes nationaux et internationaux autour de la thématique « Centres anciens : nouveaux enjeux ! Attractivité – Adaptation – Avenir ».

Deux thèmes majeurs figuraient au programme :

- « Vers une nouvelle attractivité des centres anciens ? »
- « Les centres anciens à l'aune de la sobriété foncière : une chance à saisir, à quelles conditions ? »

Pour y répondre, 100 intervenants, experts et partenaires sont intervenus sur ces thématiques

essentielles pour l'avenir de nos centres anciens.

Ce Congrès a été organisé en partenariat avec la Ville d'Angers, Angers Loire Métropole, Destination Angers, les Musées d'Angers, le Repère Urbain et avec le soutien des Ministères de la Culture, de l'Europe et des Affaires étrangères, de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires, l'Agence nationale de cohésion des territoires, la Banque des Territoires, le Groupe La Poste, EDF, Atout France, l'Anah, le département de Maine-et-Loire et en collaboration avec la CAPEB, Plante & Cité, l'Université d'Angers, la Fondation du Patrimoine, Régions de France, le Cerema, l'EPF Occitanie et le Centre des Monuments nationaux.



Ouverture du Congrès national de Sites & Cités, 13 juin 2024
© Un oeil Averty

PLÉNIÈRE 1 : VERS UNE NOUVELLE ATTRACTIVITÉ DES CENTRES ANCIENS ?

Cette plénière a interrogé le ressenti des collectivités face aux stratégies actuelles et futures de reconquête de revitalisation des centres bourgs, des centres villes et de la ruralité. Elle a vu intervenir Bruno Marty, Maire de La Réole, Jean-Luc Marx, Maire de Cahors et Pierre Pécou, Maire de Riom, ainsi que Catherine Morin-Desailly, Sénatrice de Seine Maritime, qui ont présenté les travaux engagés par les municipalités pour réduire la vacance résidentielle et commerciale, et améliorer la qualité des espaces publics.

Les partenaires de ces projets – Banque des territoires, Ministère de la Culture, Anah, EPF Occitanie, GIP Europe des projets architecturaux et urbains – ont ensuite présenté leurs modalités d’actions en centre ancien, en accompagnement des ambitieuses politiques portées par les collectivités territoriales.

PLÉNIÈRE 2 : LES CENTRES ANCIENS À L'AUNE DE LA SOBRIÉTÉ FONCIÈRE : UNE CHANCE À SAISIR, À QUELLES CONDITIONS ?

Ces enjeux d’avenir ont été soulignés dès le propos liminaire de François Gemmene, politologue et co-auteur du 6^e rapport du GIEC, qui a mis l’accent sur les liens étroits entre patrimoine, résilience et cohésion sociale. La séance plénière a permis d’approfondir plusieurs thématiques majeures : l’alerte sur l’impérieuse nécessité d’adapter les centres anciens au changement climatique, portée par l’intervention de Martin Malvy, président de Sites & Cités ; l’importance d’une gestion foncière durable sur les territoires, développée par l’Anah et la Banque des Territoires ; les perspectives ouvertes par le Zéro Artificialisation Nette, exposées par Vincent Chauvet, maire d’Autun ; la mise en place d’une réglementation incitative, présentée par Roch Brancour, maire-adjoint d’Angers ; enfin, la question de l’appropriation du patrimoine, avec l’intervention de Philippe Prost, architecte urbaniste et Grand prix national de l’architecture 2022.

L’accompagnement des territoires a constitué un autre axe fort des échanges, en particulier avec les contributions du Conseil national de l’Ordre des architectes et de la Fédération nationale des agences d’urbanisme.



1^{ère} Plénière du Congrès 2024 © Meggy Cosson



2^e Plénière du Congrès 2024 © Meggy Cosson

Ateliers

Huit ateliers ont rythmé l'événement et ouvert les débats sur des thématiques pour lesquelles Sites & Cités a démontré la maturité de ses réflexions :

- Végétaliser la ville patrimoniale
- Quels méthodes et outils pour une restauration performante du bâti ancien ?
- Le Label Villes et Pays d'art et d'histoire : quelles orientations pour le futur ?
- Expériences inspirantes, européennes et internationales
- Des patrimoines, vecteurs de développement territorial et d'attractivité
- Création et intégration contemporaine en centre ancien
- Médiation et participation citoyenne
- Freins et leviers de la réhabilitation du logement en centre ancien

Atelier Des patrimoines, vecteurs de développement territorial et d'attractivité © Meggy Cosson



1 heure, 3 expériences et points info juridique

Trois sessions d'« 1 heure, 3 expériences » ont mis en valeur l'action de collectivités et partenaires sur les enjeux de l'interprétation des patrimoines, de la nature en ville et de la revitalisation des territoires. Un point info juridique a développé, quant à lui, les enjeux de l'efficacité du dispositif Malraux et de l'encadrement des meublés touristiques.

Conclusion

En conclusion du Congrès, Martin Malvy a proposé une motion pour un « Plan pour le logement dans les Sites Patrimoniaux Remarquables », adoptée à l'unanimité des élus et collaborateurs, membres de l'Association.

L'enjeu du texte qui a été proposé est de remettre à disposition des logements aujourd'hui vacants, voire considérés comme inutilisables, parfois encore occupés mais inadaptés, dont certains risquent d'être définitivement exclus du marché locatif, et ce sans artificialisation supplémentaire des sols.

Il est suggéré que ce plan porte, sur une période de 10 ans, sur un volume de 100 000 à 200 000 logements, soit une moyenne de 100 à 200 logements par an et par département. Sur les 10 millions de logements construits avant 1948, une part significative se situe dans des SPR, souvent localisés dans des territoires où la proportion de logements vacants dépasse la moyenne nationale (16 % de logements vacants en SPR pour une moyenne nationale de 8,2 %).

Mis en œuvre en lien avec les opérateurs du logement et les ministères compétents, ce plan serait également l'occasion de simplifier, d'adapter les procédures à la spécificité de ce type d'habitat, en instaurant des règles plus souples et mieux coordonnées tout en proposant d'orienter davantage les leviers financiers vers l'habitat ancien.

Face à une crise du logement croissante et à un sentiment d'abandon des centres anciens exprimé par de nombreux habitants, le lancement de ce plan logement a été envisagé comme une réponse concrète à des problématiques majeures.

Cette motion, envoyée au Président de la République et au Gouvernement, a été appuyée par la signature de plus de 200 Maires et élus locaux.

Le Congrès en quatre chiffres clés

500 participants

100 intervenants

14 temps d'échanges

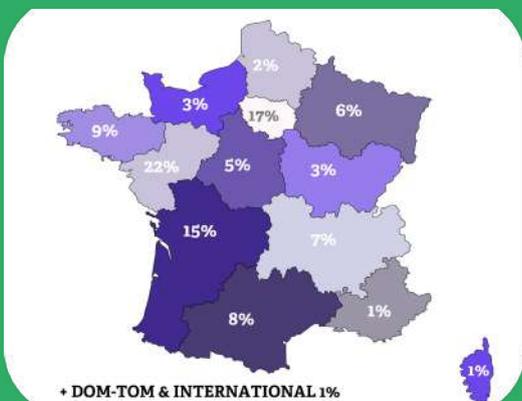
- ↳ 2 plénières
- 8 ateliers
- 3 «1 heure, 3 expériences»
- 1 point info juridique

9 lieux emblématiques (re)découverts, parmi lesquels :

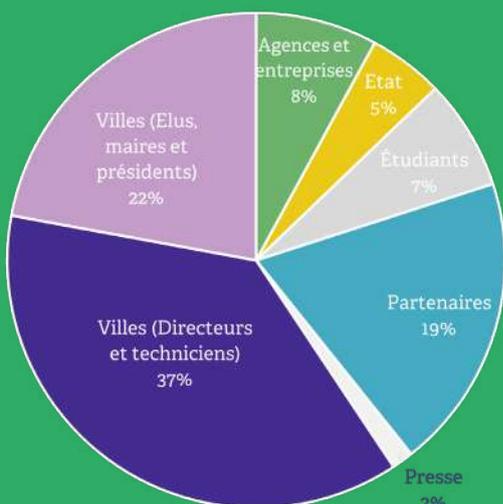
- ↳ Les Greniers Saint-Jean
- La Chapelle des Ursulines
- Le Château d'Angers

Les participants du Congrès national

Une représentation dans l'ensemble des régions



Des participants aux profils variés



Retours sur le Congrès

L'enquête envoyée après le Congrès a révélé un taux de satisfaction de 91 % quant aux contenus – 44 % considérant les contenus excellents et 47 % très bons – et 65 % des répondants ont manifesté leur souhait de s'inscrire à la prochaine édition.

Parmi les top 3 du Congrès :

- La qualité des interventions
- Les lieux de l'événement
- L'organisation de la rencontre

Actes du Congrès

Les actes du Congrès d'Angers ont été publiés dans un numéro spécial de la Revue Urbanisme, en octobre 2024. Le magazine, diffusé nationalement, revient sur les deux jours de réflexion et de travaux. Les plénières et les ateliers y sont restitués ainsi que 21 reportages et focus sur les villes et territoires de Sites & Cités.

1 HEURE, 3 EXPÉRIENCES

DES CLÉS POUR REVITALISER

L'atelier « Parlons revitalisation des territoires et des patrimoines » a abordé les cas de Tréguier, Joinville et Saint-Pierre-de-la-Martinique.



Le lycée professionnel Joseph-Savina, à Tréguier. © D. R.

Pour Guéver Arhan, maire de Tréguier (Côtes d'Armor), l'un des enjeux récents de revitalisation concernait une opération dans un couvent abandonné et fortinement dégradé. Le pari était de trouver de nouveaux usages sur cette friche patrimoniale au cœur de la ville, de 6 000 m² de surface plancher, 571 à bénéficier du soutien de l'État et de la Région, l'édile explique cependant que les choses se sont faites un peu à l'envers : « Nous avons concerté après avoir acheté le terrain, en décembre 2017. En tout cas d'une façon synchrone. Mon pari, c'était qu'ils créent une dynamique sur le site, cela allait créer de l'attractivité et que d'autres partenaires viennent nous suivre. »

De la concertation, qui a mobilisé 3 000 personnes (Tréguier n'a que 2 500 habitants), ont émergé trois pôles de convergence : faire du site un pôle culturel, y installer le conservatoire et offrir un espace au lycée Joseph-Savina pour l'entraînement aux arts circassiens. Ce dernier a été lauréat du lot du patrimoine, a même servi de « démonstrateur » grâce à sa « résonance médiatique ». Et afin de créer du logement sans consommer de surface, un autre pari a consisté à démarrer sans attendre les réhabilitations pour « donner un petit coup de pouce à ce site », ce qui a eu l'effet escompté : alors des partenaires, « dont même que l'on continue et l'appui ne pouvaient pas supporter les frais pour les réhabilitations » (lire aussi notre focus sur la revitalisation de Tréguier, p. 21).

Joinville lance le CLAPP

À Joinville, en Haute-Marne, la population (3 000 habitants) définit tous les ans et connaît un taux de chômage important. Quant au patrimoine, le bâti historique a été peu à peu dépeuplé de ses intérieurs et souvent transformé en logement social de petite qualité. Pour agir, la municipalité a lancé un comité local d'opération des politiques publiques (CLAPP), qui permet de réunir de nombreux partenaires autour d'un projet de redynamisation. Une quarantaine d'acteurs municipaux ont ainsi été pris, pour obliger notamment les propriétaires des maisons en mauvais état à agir en les menaçant d'une amende, voire d'expropriation. « C'est à conduire à une vente des biens sociaux en masse », explique le maire Bertrand Olivier. Et deux maisons préservées ont bénéficié d'une procédure de réhabilitation avec l'appui de l'ensemble des partenaires autour de l'habitat, notamment du bailleur social du département, Hamaris, mais aussi l'office social de la Haute-Marne. « On a aussi trouvé des porteurs de projet en mettant en place des aides substantielles : 10% de notre budget a été consacré aux aides de ravalement de façades étendues jusqu'aux toitures. » De plus, une OPAH-RU (opération programmée d'amélioration de l'habitat et de renouvellement urbain) est venue accompagner la revitalisation du centre-ville en agissant,

tout d'abord, sur l'habitat, avec des permis de louer permettant de surveiller l'état des locations. Ensuite, l'obtention de deux labels : Fête de caractère[®], pour le patrimoine, et Village Étape, pour rebattre les automobilistes vers la commune en tant qu'aire de service. Enfin, la municipalité s'est lancée dans l'expérimentation nationale « Territoires zéro chômage de longue durée » (TZL0D), ce qui a permis de créer 50 emplois (lire aussi notre focus sur la revitalisation de Joinville, p. 22).

En outre-mer, innover pour avancer

À Saint-Pierre-de-la-Martinique, le conseil municipal n'est pas non plus suffisant pour remettre sur pied une ville, comme l'affirme Jean-Baptiste Lubin, directeur général des services. « On est accompagné, notamment par le DRAC, et le mémorial est confié à l'intercommunalité. On est toujours obligé d'innover si on veut que les projets se fassent. » Parmi les sites phares de la ville, on compte la maison de la Bourse, joyau de l'architecture créée qui abrite aujourd'hui un espace dédié au tourisme et au patrimoine. « Il y a des idées en énergie qui permet de visiter mémoriaux sur tout le territoire et spécifiquement sur Saint-Pierre. » Mais aussi le Mémorial de la catastrophe de 1902, date de la destruction de la ville par l'éruption de la montagne Pelée. « On a passé cette année le cap des 50 000 visiteurs, se félicite Jean-Baptiste Lubin. C'est important parce que ce musée repose logiquement sur le mémorial. » À noter que Saint-Pierre était jumelée avec Antigua, au Guatemala, les deux villes travaillent sur un projet de réalité augmentée qui permettra de voir sur son téléphone à quoi ressemblaient les bâtiments et les rues avant l'éruption. Pour le volet social, Saint-Pierre ne possède pas de maison de services, mais un centre communal d'action sociale (CCAS), qui offre des formations et des permanences d'avocats, d'huissiers ou de notaires. Quant à l'économie, la Ville peut compter sur le rôle central du marché Max-Ransay, toujours très actif. « Il nous a permis de ne jamais descendre sous le bonnet des 4 000 habitants », assure Jean-Baptiste Lubin (lire aussi notre focus sur la revitalisation de Saint-Pierre, p. 23). R. C., avec A. R.

34

03

PARTICIPATION AUX DÉBATS ET GRANDS PROGRAMMES

Rencontre avec les Ministères

Dans la continuité de la motion initiée par Martin Malvy lors du Congrès national d'Angers (cf. p. 10), l'Association a rencontré plusieurs Ministères et représentants de l'État en fin d'année 2024 et début d'année 2025, tels que Valentine Verzat, Conseillère logement du premier ministre, le 22 janvier, Philippe Belaval, conseiller Culture auprès du Président de la République, le 5 février 2025, ainsi que Françoise Gatel et François Rebsamen, le 18 mars 2025.

Les partenaires rencontrés ont souligné la pertinence de la proposition de Sites & Cités.

Auditions auprès des assemblées parlementaires

AUDITION SUR LES POLITIQUES PATRIMONIALES LOCALES

3 avril 2024, Assemblée nationale

Sites & Cités, représentée par Martin Malvy, Président, Didier Herbillon, Maire de Sedan, Nicolas Dufetel, Adjoint au Maire d'Angers, Didier Joseph-François, Adjoint à la Maire de Lille et Marylise Ortiz, Directrice, a été auditionnée par David Valence, député, président de la délégation aux collectivités territoriales et à la décentralisation et plusieurs membres de la commission.

Les débats ont porté sur la revitalisation des centres anciens, le rôle des SPR, outils de projet urbain et de la revitalisation, la question de la végétalisation et de la sobriété foncière et le rôle des architectes des bâtiments de France.

Martin Malvy a affirmé la nécessité de développer le nombre de SPR, également en milieu rural, véritable outil de connaissance et de projets pour les territoires, tout en soulignant l'intérêt de renforcer les équipes des UDAP.

Les élus d'Angers, Sedan et Lille, toutes détentrices du label « Villes et Pays d'art et d'histoire » ont souligné l'importance de ce label, qui permet de sensibiliser les habitants aux patrimoines tout en les impliquant dans les projets de la collectivité. Ils ont également souligné la nécessité d'un Diagnostic de Performance Energétique adapté au bâti ancien et aux édifices construits selon des techniques traditionnelles (bois, pierre, chaux, terre...) et d'une « fiscalité Malraux » qui intègre les enjeux des territoires les plus en difficulté.



AUDITION SUR LES ARCHITECTES DES BÂTIMENTS DE FRANCE

15 mai, Sénat

Questionné par Marie-Pierre Monier, sénatrice de la Drôme, présidente de la mission d'information, et Pierre-Jean Verzelen, sénateur de l'Aisne, rapporteur, le président Martin Malvy a rappelé l'importance du rôle des Architectes des bâtiments de France, qui sont les garants, depuis près de 80 ans, de la préservation du patrimoine.

Il a également porté plusieurs propositions :

- Augmenter le nombre d'ABF et d'agents au sein des UDAP, afin de faciliter leur travail (aujourd'hui, chaque agent doit donner environ 650 avis par an¹)
- Favoriser le développement et la révision des SPR, outils de projet s'appuyant sur un règlement facilitant le travail des acteurs, ABF comme élus locaux
- Poursuivre l'adaptation de la formation des ABF aux enjeux contemporains et climatiques, ainsi qu'en matière de communication et de médiation

AUDITION SUR LE PROJET DE LOI DE FINANCES 2025

23 octobre, Sénat

Auditionnés au Sénat par Sabine Drexler, sénatrice du Haut-Rhin et rapporteur pour avis des crédits du programme 175 « Patrimoines » au nom de la commission de la culture et par Sonia de La Provôté, sénatrice du Calvados, Martin Malvy, Président de Sites & Cités, Marylise Ortiz, Directrice et Jacky Cruchon, Expert, ont rappelé à cette occasion l'importance, pour les collectivités, des besoins suivants :

- Financement pour la restauration du bâti ancien, avec un focus sur le patrimoine religieux en milieu rural (près de 50 % des projets)
- Réévaluation des crédits pour les études de Sites patrimoniaux remarquables et pour le soutien au label «Villes et Pays d'art et d'histoire»
- Réorientation des dispositifs fiscaux Malraux et Denormandie vers des territoires en difficulté, avec un renforcement des taux pour les secteurs les plus problématiques et en y ajoutant un volet social
- Mise en place d'un DPE adapté aux spécificités du bâti ancien
- Renforcement des effectifs des UDAP et des ABF, en accord avec les conclusions récemment publiées de la mission sénatoriale sur les ABF

¹ 500 000 avis sont traités par an, soit 5 000 dossiers par UDAP (qui comprennent 750 agents, dont 180 ABF)



04 UN RÉSEAU ACTIF DE COLLECTIVITÉS ET DE PARTENAIRES ENGAGÉS

Nouveaux adhérents

En 2024, 12 nouveaux adhérents ont rejoint l'Association : petites villes, villes moyennes et métropoles, présentes sur l'ensemble du territoire national, en Métropole comme en Outre-mer



AMBRONAY



ARRAS



CABOURG



CLERMONT AUVERGNE
MÉTROPOLE



CONDE SUR
L'ESCAUT



LA CIOTAT



LE MOULE



SORDE L'ABBAYE



TALMONT



TERRES D'ARGENTAN
INTERCO



VALENCIENNES



VAUVERT

Travaux avec les régions

En Occitanie, de nombreuses rencontres ont été organisées sur le terrain, en particulier à Saint-Chinian, Castelnaudary et Narbonne. Le programme d'actions s'est achevé par une Rencontre régionale à Toulouse sur la thématique de l'interprétation des patrimoines (cf p. 32).

Sites & Cités a été tout particulièrement attentive aux évolutions des « Villes et Pays d'art et d'histoire », sujets développés avec les territoires labellisés des Pays d'art et d'histoire des Pyrénées cathares, des Vallées catalanes, du Haut Languedoc et Vignobles, du Grand Figeac et des Villes d'art et d'histoire de Toulouse, Nîmes, Perpignan et Narbonne. L'Association a échangé de manière régulière avec les partenaires nationaux, les services déconcentrés et les territoires d'Occitanie sur la mise en œuvre du label.

Les « Sites patrimoniaux remarquables » ont été l'un des chantiers majeurs de l'Association. Les Ateliers Sites & Cités, les accompagnements personnalisés, les temps d'échanges, les expertises et les formations ont permis d'assurer une montée en compétence des équipes et collectivités engagées dans la démarche. La mise en œuvre de dispositifs qualitatifs d'urbanisme patrimonial s'est conjuguée à la question de la revitalisation des territoires, en lien avec les programmes « Action Cœur de Ville », « Petite Ville de demain », « Villages d'avenir » et le programme régional « Bourgs-centres » développé en Région Occitanie.



Atelier en Occitanie (Castelnaudary)

En Normandie, la collaboration entre Sites & Cités et les différents services de la Région Normandie ont abouti à de nombreuses actions communes. Parmi les plus majeures :

- La participation aux contenus des Assises du Patrimoine de Normandie, le 5 avril à Rouen, où 400 personnes étaient présentes pour échanger sur les politiques patrimoniales développées en Normandie ainsi que sur les nouveaux dispositifs régionaux pour accompagner la mise en valeur des patrimoines.
- L'intervention de l'Association, des élus de Sedan, Laon et Dinan aux Assises du tourisme normand à Cherbourg, les 25 et 26 novembre, qui a mis en lumière comment tourisme et patrimoine sont étroitement liés et s'intègrent dans une politique globale d'aménagement et de développement du territoire.
- La Rencontre des têtes de réseau en Région Normandie, le 8 mars, réunissant plusieurs acteurs importants dans la préservation des patrimoines, dont Sites & Cités.

Sites & Cités a également participé au Comité de labellisation du Patrimoine de la Reconstruction en Normandie et a donné son avis sur les dossiers de plusieurs collectivités. Elle a également pris part au colloque consacré à ce sujet et organisé à Caen, par la Région Normandie.

Enfin, l'Association s'est déplacée à Monts-sur-Orne, le 4 septembre, pour préparer et participer à la réunion de rentrée des Maires de l'intercommunalité Terres d'Argentan Intercom, afin de présenter l'intérêt du label « Villes et Pays d'art et d'histoire » et de co-organiser des ateliers participatifs à ce sujet.



Assises régionales des patrimoines de Normandie, en présence de Marylise Ortiz, Hervé Morin, Catherine Morin-Desailly, Edouard de Lamaze, Olivier Leclerc

Un réseau de partenaires

• Réunion du Club des partenaires

Le 17 janvier, Martin Malvy a lancé le « Club des Partenaires » au Centre des monuments nationaux, à l'hôtel de Sully. Une trentaine de partenaires de l'Association étaient présents pour échanger sur la valorisation et la protection des centres anciens, explorant outils communs, synergies et actions concrètes.



Club des partenaires de Sites & Cités

• Urbanis

Le 15 octobre, Martin Malvy et Emmanuelle Pernes, Présidente d'Urbanis, opérateur privé dédié à l'amélioration de l'habitat privé, ont signé une convention de partenariat à Paris.

Cette signature offre la possibilité de développer des opportunités de communication et d'intervention autour de différents axes :

1. La participation à des événements sur des thématiques communes
2. L'organisation de groupes de travail, d'ateliers, de travaux d'études, de formations sur les enjeux de la réhabilitation responsable du bâti ancien
3. La poursuite des réflexions sur les enjeux de la réhabilitation thermique des copropriétés en centre ancien patrimonial ou du diagnostic de performance énergétique appliqué au bâti ancien
4. L'aide aux villes en ingénierie et expertise dans la définition d'un plan d'actions cohérent, ambitieux et réaliste pour la réhabilitation vertueuse de leur centre ancien
5. L'échange sur des outils et retours d'expérience innovants en matière de restauration et de valorisation du bâti ancien des territoires



Martin Malvy, Président de Sites & Cités et Emmanuelle Pernes, Présidente d'Urbanis, mardi 15 octobre à Paris

• Partenariat avec l'Université Bordeaux Montaigne

Sites & Cités et l'Université Bordeaux Montaigne ont récemment signé leur convention de partenariat, actant l'implication de l'Association dans l'enseignement professionnel.

Le réseau y assure, auprès des étudiants du Master 1 Patrimoine et Musées, 20 heures de cours afin de présenter le réseau et de développer, par les interventions de territoires, les grandes thématiques de l'Association : revitalisation, médiation, tourisme et urbanisme patrimonial.



Intervention de Bruno Marty, Maire de la Réole, à l'Université Bordeaux Montaigne

05



OUTILS ET SERVICES POUR NOS MEMBRES

Echanges d'expériences

CONGRÈS DE SITES & CITÉS « CENTRES ANCIENS : NOUVEAUX ENJEUX »

13 et 14 juin, Angers

Deux plénières ont rythmé le Congrès national sur les thématiques suivantes, animées par François-Xavier Leuret :

1. Vers une nouvelle attractivité des centres anciens ?
2. Les centres anciens à l'aune de la sobriété foncière : une chance à saisir, à quelles conditions ?

Près de 500 participants étaient présents pour la 5^e édition afin d'échanger autour de la thématique « Centres anciens : nouveaux enjeux ! | Attractivité – Adaptation – Avenir » (cf. p. 8)

RENCONTRE RÉGIONALE « INTERPRÉTER LA VILLE ET LE TERRITOIRE »

17 décembre, Toulouse

Organisée dans le cadre de la convention de partenariat avec la Région Occitanie, accueillie par la Ville de Toulouse et avec le soutien du ministère de la Culture, de l'Agence nationale de Cohésion des territoires, la Rencontre se tenait au Capitole et en ligne, réunissant une centaine de participants, autour des enjeux d'interprétation des patrimoines. (cf p. 32)

ATELIERS DE SITES & CITÉS

En 2024, trois ateliers participatifs ont été organisés dans les villes adhérentes de l'Association. Saint-

Chinian (Hérault), Castelnaudary (Aude) et Mirepoix (Ariège) ont accueilli ces rencontres, visant à développer les problématiques des collectivités et à proposer des solutions adaptées. (cf p. 27)

RENCONTRES EN LIGNE



Rediffusion en ligne sur l'espace adhérent

En 2024, nos collectivités ont bénéficié de nombreux temps d'échanges en ligne, déclinés en plusieurs formats interactifs :

- **Séminaires en ligne** : Organisés en deux temps - une présentation de deux collectivités ou institutions conviées, suivi d'un temps d'échanges et de débats - les quatre séminaires en ligne ont réuni près de 300 participants. Ils ont porté sur la sécurité incendie, l'insertion de dispositifs de production d'énergies renouvelables en centre ancien, l'intégration des matériaux biosourcés en centre ancien et la mise en valeur de l'artisanat au service de la restauration durable du bâti ancien. (cf. p. 25)
- **1 heure, 1 expérience** : Plus de 250 participants, représentants de collectivités et Ministères, ont participé au 7^e cycle de ce programme qui a été dédié en cette année olympique au thème « Patrimoine et Sport ». (cf. p. 33)
- **1 heure, 1 expert** : Sur le format des précédentes sessions « 1 heure, 1 expérience », un nouveau programme de conférences en ligne, courtes et interactives a été décliné en « 1 heure, 1 expert ». Cinq visio-conférences ont été organisées et ont interrogé des experts sur des thèmes réglementaires et fiscaux, réunissant près de 300 participants. (cf. p. 26)

Groupes de travail

Sites & Cités anime des groupes de travail composés de membres, partenaires et experts afin d'apporter des outils opérationnels en lien avec les politiques patrimoniales et urbaines.

- **Site Patrimonial remarquable** : Le groupe de travail s'est réuni à plusieurs reprises en 2024, réunissant le Ministère de la Culture, architectes du patrimoine et experts.
→ Réalisation d'une trame-type de cahier des charges relatif au lancement d'une étude de SPR et à l'élaboration du périmètre, intégrée dans notre guide « Site patrimonial remarquable, mode d'emploi ».
- **Nature en centre ancien** : Ce groupe auquel ont pris part représentants de collectivités et de ministères interroge l'intégration du végétal et du vivant dans les centres anciens et le rôle des SPR dans cette adaptation.
→ Valorisation des travaux du groupe de travail dans le programme du Congrès 2024, en particulier à travers l'atelier « Végétaliser la ville patrimoniale ».
- **Villes et Pays d'art et d'histoire** : Réuni à deux reprises en 2024, le groupe de travail a permis un temps d'échanges important entre élus et professionnels du label, afin de faire remonter les problématiques rencontrées par les territoires.
→ Mobilisation des travaux du groupe de travail pour construire les contenus de l'atelier « Villes et Pays d'art et d'histoire » du Congrès 2024 et de la rencontre régionale Occitanie dédiée à l'interprétation des patrimoines.
- **Commerces et logements** : Faisant suite aux deux rencontres nationales qui se sont déroulées à Paris, il interroge les leviers opérationnels et réglementaires favorisant la remise sur le marché de ces logements : les problématiques d'accès, la gestion des baux commerciaux, la mobilisation des outils opérationnels et les aides et financements.
→ Intégration des contributions du groupe de travail, notamment sur le logement, dans les propositions du Plan logement qui seront transmises au Président de la République.

- **Remparts** : Le groupe de travail met en réseau les nombreuses collectivités confrontées aux enjeux des remparts, comme la gestion foncière, les travaux de restauration, les projets de valorisation et de végétalisation.
→ Constitution d'une base documentaire sur la gestion, la préservation et la mise en valeur des enceintes fortifiées.

Expertises et appels au réseau

Sites & Cités et son réseau d'experts s'attachent à apporter des éléments de réponse et de réflexion aux questions des collectivités.

En 2024, l'équipe de Sites & Cités a accompagné 26 villes ou intercommunalités, sur les sujets de préservation et de mise en valeur de leurs patrimoines, d'outils réglementaires et urbains, de documents de gestion, de redynamisation ou encore de réhabilitation responsable du bâti ancien.

Formations

Sites & Cités, organisme de formation certifié Qualiopi et agréé pour la formation des élus, propose aux collectivités locales des formations adaptées aux enjeux des centres anciens, leur aménagement et leur gestion.

Sept sessions de formations ont eu lieu en 2024, réunissant plus de 100 participants. Elles ont porté sur 4 thématiques :

« Site Patrimonial Remarquable aujourd'hui : modification, révision, extension »

« Règlement local de publicité »

« Les droits de l'urbanisme et du patrimoine au service du projet de développement urbain »

« Fiscalité et patrimoine »

De plus, une session de formation interne sur le thème de la fiscalité a été organisée à la demande de la DRAC Auvergne Rhône Alpes, dont 9 agents ont bénéficié. D'autre part, l'Association a coordonné, avec le CEREMA, le MOOC CREBA qui a été suivi par 4 000 personnes en 2024.

Outils de communication

- **Vivre l'histoire en son cœur** : Lancée officiellement en septembre, la marque incarne l'ambition collective du réseau de préserver et valoriser les patrimoines et centres anciens, tout en sensibilisant le grand public. 
- **Communication digitale** : Chaque mois, une **newsletter** envoyée à 10 000 abonnés informe collectivités et partenaires des actualités et projets de l'Association. En complément, les **réseaux sociaux** (LinkedIn, Facebook et Instagram) comptent près de 12 500 abonnés et relaient quotidiennement les actions des membres et partenaires, ainsi que des éléments d'actualité.
- **Publications** : Sites & Cités a enrichi son étude «Site patrimonial remarquable et redynamisation des coeurs de ville» en mettant à l'honneur quatre nouvelles collectivités : Pont-Audemer, Troyes, Riom et Dinan. Les initiatives des collectivités membres ont également été valorisées par le hors-série de la revue Urbanisme (cf. p. 11) et par les articles de la revue Atrium (cf. p. 39)
- **Panneaux d'entrées de villes** : Quatre nouvelles collectivités se sont dotées de panneaux personnalisables, qui valorisent l'ambition patrimoniale des territoires tout en valorisant l'appartenance au réseau.

Centres de ressources

En 2024, l'Association a travaillé sur l'enrichissement des 3 centres de ressources proposés par l'Association :

- **L'espace adhérent**, dont les contenus ont été réactualisés afin de proposer des contenus de qualité et mis à jour
- **Le site « Quartiers anciens, quartiers durables »** avec la valorisation de 50 fiches d'expériences de collectivités
- **La plateforme « Sites & Cités international »** regroupe des actualités, un annuaire d'experts, une base de documentation pour partager expertises et bonnes pratiques à l'échelle internationale

Appels à projets

Sites & Cités a porté plusieurs appels à projets dédiés aux territoires adhérents :

- **La campagne Remarquable France**, développée avec Atout France, permet un accompagnement en ingénierie touristique, en développement numérique et des contenus touristiques pour les 12 collectivités engagées (cf. p. 36)
- **Le programme « Patrimoines et tourisme durable : un projet pilote entre la Colombie, l'Equateur, le Mexique et la France »**, en partenariat avec le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, a ouvert aux quatre villes françaises impliquées un espace d'échange international entre la France et l'Amérique latine (cf. p. 41)



NOS
axes DE
travail

01



CENTRES ANCIENS, TRANSITION ECOLOGIQUE ET REVITALISATION DES TERRITOIRES



Auxerre #RemarquableFrance @ Atout France
@Refusetohibernare

Participation aux commissions dédiées aux patrimoines

COMMISSION NATIONALE DU PATRIMOINE ET DE L'ARCHITECTURE

Sites & Cités est membre de la Commission Nationale. Son président, Martin Malvy, ainsi que sa directrice et suppléante, Marylise Ortiz, ont participé aux sept sessions de l'année. Ensemble, ils ont analysé 22 dossiers présentés par les collectivités.

Parmi ces dossiers, on retrouve les thématiques suivantes :

- **Approbation du périmètre de SPR de 15 collectivités**

↳ *Clermont-Ferrand, Sartène, Peyreleau, Pigna, Villefranche de Rouergue, Chillac, Trôo, Montoire-sur-le-Loir, Saint-Jacques-des-Guérets, Abbeville, Pradelles, Le Lude, Le Quesnoy, Locronan, Foix, Schiltigheim*

- **Modification du périmètre de SPR de 3 collectivités**

↳ *Dax, Confolens, Lessac*

- **Modification et extension du SPR d'1 collectivité**

↳ *Villeneuve lez Avignon*

- **Elaboration du PSMV de 2 collectivités**

↳ *Toulouse, Lectoure*

- **Révision et extension du PSMV d'1 collectivité**

↳ *Périgueux*

- **Révision du règlement de PSMV d'1 collectivité**

↳ *Dole*

- **Modification du SPR d'1 collectivité**

↳ *Josselin*

D'autre part, plusieurs de nos membres ont été nommés à la Commission Nationale du patrimoine et de l'architecture et participent aux réunions des sections suivantes :

Sites patrimoniaux remarquables et abords

Mary Bourgade, adjointe au maire de Nîmes ; Didier Joseph-François, conseiller municipal de Lille ; Didier Herbillon, maire de Sedan ; Catherine Delzers, adjointe au maire de Brignoles ; Claire Lapeyronie, conseillère régionale Occitanie ; David Nicolas, maire d'Avranches ; Sophie Métadier, maire de Beaulieu-lès-Loches ; Martin Malvy, Président de Sites & Cités ; Marylise Ortiz, directrice de Sites & Cités

Protection des immeubles au titre des monuments historiques, domaines nationaux et aliénation du patrimoine de l'État

Vincent Chauvet, maire d'Autun ; Jean-Benoît Cérino, conseiller municipal de Chambéry ; Nicolas Dufetel, adjoint au maire d'Angers ; Sophie Delong, conseillère municipale de Langres

Projets architecturaux et travaux sur immeubles

Catherine Coutant, conseillère municipale de Reims ; Florence Ibarra, adjointe au maire de Mirmande, Stefan Lunte, conseiller municipal de Moulins

Protection des objets mobiliers au titre des monuments historiques et travaux

Paul Lions, maire de Corbara

Protection des instruments de musique au titre des monuments historiques et travaux

Hélène Lacipière, conseillère municipale de Figeac ; Maryse Lavrard, adjointe au maire de Châtelleraut

Parcs et jardins

Pierre Aubry, adjoint au maire de Fécamp ; Sandrine Jean dit Pannel, adjointe au maire de Joinville ; Marie-Pierre Sicard-Desnuelle, adjointe au maire d'Aix-en-Provence.

COMMISSION RÉGIONALE DU PATRIMOINE ET DE L'ARCHITECTURE

C'est au sein des CRPA que sont étudiés les dossiers de candidature, de renouvellement ou d'extension au label VPAH ainsi que les dossiers de PVAP.

L'Association peut ainsi également compter sur la présence de collectivités membres engagées dans ces politiques, qui président ou siègent au sein de ces CRPA.

COMMISSION LOCALE DU PATRIMOINE ET DE L'ARCHITECTURE

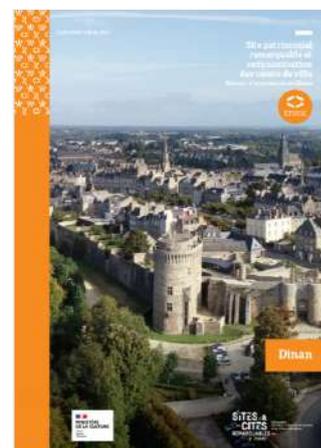
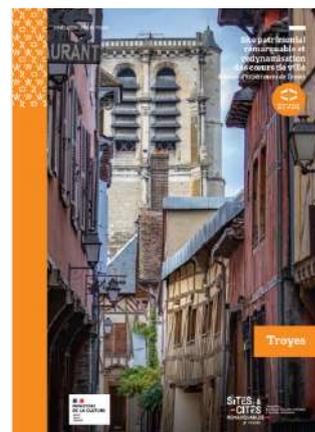
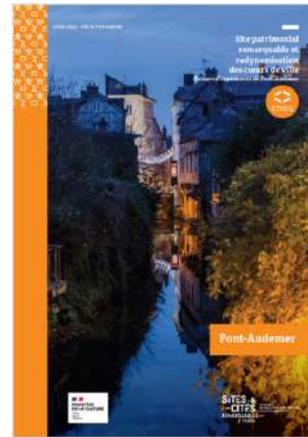
L'Association est également membre, par le biais de représentants de collectivités, d'experts et de l'équipe, de plusieurs commissions locales : Agglomération du Pays Basque, Angoulême, Avignon, Bordeaux, Bourges, Draguignan, Gerberoy, Jonzac, Nancy, Saint-Germain-en-Laye, Saint-Yrieix-la-Perche, Sorde l'Abbaye, Toulouse et Troyes.

Etude Site patrimonial remarquable et redynamisation des cœurs de ville

Cette étude a concerné dans un premier temps les villes signataires du programme « Action Cœur de Ville » (ACV) et dotées d'un Site patrimonial remarquable, en 2019-2020, avant de s'étendre, à partir de 2021, aux « Petites villes de demain » disposant d'un Site patrimonial remarquable.

En 2024, les villes de Pont-Audemer, Troyes, Riom et Dinan ont fait l'objet de nouvelles études donnant lieu à l'élaboration de quatre nouvelles fiches qui ont été ajoutées aux 15 villes étudiées précédemment.

Ces fiches de retours d'expériences sont venues nourrir les réflexions autour du rôle du SPR dans les politiques de revitalisation des cœurs de ville, sur les thèmes de la reconnaissance, de la valorisation du patrimoine, sur la sensibilisation des habitants au patrimoine ou sur la réhabilitation du patrimoine et des espaces publics.



Un nouveau document de référence pour les SPR

Sites & Cités a publié une trame-type de Cahier des Clauses Techniques Particulières (CCTP) relatif à l'étude d'un SPR et à sa délimitation, un outil clé pour accompagner les collectivités dans la création de leurs Sites patrimoniaux remarquables.

Réalisé dans le cadre du groupe de travail SPR, piloté par Sites & Cités et accompagné par le ministère de la Culture et de chargés d'études, ce CCTP vient compléter le « Guide SPR Mode d'emploi », en offrant ainsi une approche opérationnelle pour la mise en œuvre des projets de préservation et de valorisation des patrimoines.

Ce document, essentiel, apporte un cadre précis pour la rédaction des marchés publics liés aux SPR. Il accompagne les collectivités dans la structuration et la conduite de leurs projets en identifiant les attentes sur le contenu de l'étude, tout en permettant l'adaptation aux spécificités locales et facilitant la mise en cohérence des interventions sur le patrimoine avec les attentes réglementaires.

Congrès national

Le Congrès national a largement développé les enjeux liés à l'urbanisme patrimonial et à l'adaptation des centres anciens au changement climatique.

- **Atelier « Végétaliser la ville patrimoniale »**

L'atelier illustre les thématiques étudiées depuis 2021 par le groupe de travail dédié de Sites & Cités, présidé par Pascal Monier, Adjoint au Maire d'Angoulême.

En présentant le plan de végétalisation de leurs centres anciens, mis en œuvre dans leurs PSMV, les villes d'Angers et de Strasbourg ont démontré que des solutions existent pour renaturer les espaces contraints de la ville patrimoniale en relançant la vie des sols, en y réinfiltrant les eaux de pluie et en redonnant aux cours d'eau leur place au cœur de la cité.

Grâce aux aides techniques et financières disponibles, ces projets de végétalisation représentent de véritables leviers de dynamisation des centres anciens, comme l'ont présenté l'agence de l'eau Loire Bretagne et notre partenaire Plante & Cité à travers son étude Arche.

- **Atelier «Création et intégration contemporaine en centre ancien»**

L'atelier s'est emparé d'un sujet sensible : le dialogue entre patrimoine historique et architecture

contemporaine. Il a réuni les points de vue de collectivités, d'architectes et de partenaires institutionnels pour développer les enjeux de la création contemporaine en centre ancien et son intégration dans un cadre patrimonial.

En ouverture, le Ministère de la Culture a rappelé que les centres anciens peuvent être de véritables lieux d'innovation et de création. Plusieurs retours d'expérience menés à différentes échelles - à Nantes, Angers, Saintes et Figeac - ont ensuite illustré comment le bâti ancien peut être adapté, en conciliant respect de l'existant et évolution aux usages contemporains.

- **Atelier « Quelles méthodes et quels outils pour une restauration performante du bâti ancien ? »**

La réhabilitation énergétique du bâti ancien constitue un enjeu essentiel pour adapter les centres anciens aux défis climatiques. Face aux risques d'une approche inadaptée, les intervenants ont souligné l'importance de prendre en compte les spécificités de ce patrimoine. Des représentants du Cerema, de la CAPEB et des Assemblées parlementaires ont insisté sur la nécessité d'un DPE adapté et d'une méthode spécifique pour le bâti ancien. Ces propos ont été illustrés par plusieurs retours d'expérience concrets, notamment à Beaulieu-lès-Loches, Rennes et Angers.

- **1 heure, 3 expériences : « Nature en ville »**

De Pornic, station balnéaire en quête d'un nouveau paysager, à Lyon, engagée dans de vastes projets de végétalisation de ses rives, en passant par Bordeaux, qui mise sur des solutions immédiates pour rafraîchir ses quartiers, les trois présentations ont montré la diversité et la complémentarité des approches en matière de nature en ville.

- **1 heure, 3 expériences : « Revitalisation »**

Les projets de Joinville, Tréguier et Saint-Pierre de la Martinique ont été exposés par les représentants des trois communes. Déployés à différentes échelles, ils illustrent des dynamiques de revitalisation variées : reconversion d'un couvent désaffecté, redynamisation d'un centre-ville en perte d'attractivité, ou encore animation de lieux culturels et touristiques.

- **Points infos juridiques**

Arnaud Garcia, avocat fiscaliste, et Stéphanie Jacq-Moreau, avocate spécialisée en urbanisme et construction, sont intervenus pour présenter respectivement les dispositifs financiers mobilisables en centre ancien et le cadre juridique encadrant les meublés touristiques. Ils ont également répondu aux nombreuses questions des participants.



Galerie David D'Angers

Groupes de travail

- **Nature en centre ancien**

Le groupe de travail, qui s'est réuni à plusieurs reprises en 2024, est composé de représentants du ministère de la Culture, d'architectes du patrimoine, de Plante & Cité et d'experts, invités au gré des thématiques traitées. Il interroge l'ensemble des principes et actions en faveur d'une intégration du végétal et plus largement d'une réintégration du vivant dans les centres anciens ainsi que le rôle que les Sites Patrimoniaux Remarquables peuvent jouer dans cette adaptation.

- **Site Patrimonial remarquable**

Le groupe de travail s'est réuni à plusieurs reprises en 2024, réunissant le Ministère de la Culture, architectes du patrimoine et experts. Il a abouti à une trame-type de cahier des charges relatif à l'étude d'un SPR et à l'élaboration du périmètre, intégré dans le guide « Site patrimonial remarquable, mode d'emploi ». (cf. p. 24)

- **Commerces et logements**

La lutte contre la vacance des logements situés au-dessus des commerces en centre ancien nécessite une approche ciblée. Le groupe de travail a exploré les leviers opérationnels et réglementaires mobilisables : accessibilité, gestion des baux commerciaux, outils d'intervention et dispositifs de financement.

La journée du 18 janvier 2024, consacrée à ce sujet, a permis d'approfondir ces enjeux par des exemples concrets, en lien avec les démarches de renouvellement urbain en secteur protégé (ORI, PSMV).

- **Remparts**

Le groupe de travail met en réseau et accompagne les collectivités dans la gestion et la valorisation de leurs enceintes fortifiées. Il s'intéresse aux spécificités des espaces et éléments bâtis hérités des systèmes défensifs des villes dans leur gestion foncière (identification des propriétaires de remparts, rachat des parcelles) et dans la mise en œuvre de leurs travaux de restauration. Un atelier a été consacré à la prise en compte de la biodiversité dans la réhabilitation des enceintes urbaines.

Ce groupe de travail a été ouvert à des villes intéressées : une quinzaine d'entre elles y ont pris part. Ont également témoigné de leurs réflexions sur le sujet les villes de Strasbourg et de Bonifacio.

Séminaires en ligne

Quatre séminaires en ligne ont eu lieu en 2024 auxquels ont pris part 350 participants.

- **Séminaire en ligne « Faire vivre le partenariat CAPEB / Sites & Cités », 16 septembre**

Ce séminaire en ligne a réuni artisans, élus et techniciens autour d'un objectif commun : valoriser le partenariat établi depuis novembre 2023 entre la CAPEB et Sites & Cités. Introduit par Martin Malvy, Président, et Éric Le Dévéhat, représentant de la CAPEB, l'événement a mis en lumière les convergences entre patrimoine et artisanat du bâtiment, notamment à travers deux exemples de coopération locale.

Le premier retour d'expérience a concerné Saint-Flour Communauté, où une matériauthèque a vu le jour dans la Maison de l'habitat et du patrimoine, grâce à une collaboration entre la CAPEB 15 et Sites & Cités. Le second exemple, porté par la Métropole Rouen Normandie et la CAPEB 76, illustre les enjeux croisés de rénovation énergétique et de préservation patrimoniale, avec des actions menées auprès de scolaires et d'étudiants sur les matériaux biosourcés. Ce temps de présentation et d'échanges a démontré la richesse de ces partenariats et la nécessité de les développer à l'échelle nationale pour soutenir les savoir-faire artisanaux et la revitalisation des territoires.

- **Séminaire en ligne « La sécurité incendie en centre ancien protégé » 13 novembre**

La sécurité incendie en centre ancien protégé nécessite des mesures adaptées afin de protéger les habitants tout en préservant ses qualités patrimoniales. Cette session, animée par des représentants de collectivités et du SDIS de la Savoie, a permis d'examiner les enjeux, de partager des bonnes pratiques, et d'envisager des perspectives pour améliorer et adapter les outils et actions.

Après un rappel réglementaire, les retours d'expériences des villes de Bayonne et Chambéry ont permis de partager des solutions innovantes, adaptées aux spécificités du centre historique et d'échanger sur les aides financières dédiées.

Cette session a souligné l'importance d'une approche intégrée, mêlant innovation et respect du patrimoine. Les collectivités doivent adapter leurs interventions aux spécificités locales tout en se basant sur une coopération renforcée entre acteurs publics et privés.

- **Séminaire en ligne « L'insertion des dispositifs d'énergies renouvelables dans les centres anciens protégés » 27 novembre**

Ce séminaire s'est articulé autour de deux présentations traitant des outils pouvant guider la décision sur les implantations des panneaux photovoltaïques et des éoliennes dans les sites patrimoniaux remarquables et leurs abords.

« Le guide de l'insertion architecturale et paysagère des panneaux solaires » publié en décembre 2023 par les ministères de la Culture, de la transition écologique et de la transition énergétique a été présenté par le Ministère de la Culture. Le Ministère de la transition écologique a, quant à lui, présenté des éléments de méthode sur les dispositifs éoliens issus du guide « Patrimoine mondial et planification de l'énergie éolienne »

Les échanges ont permis d'évoquer la nécessité de faire évoluer les anciens documents de gestion qui ne prennent pas en compte les énergies renouvelables et la nécessité de disposer de plus d'exemples et de règles qui permettent l'installation de panneaux photovoltaïques en centre ancien protégé.

- **Séminaire en ligne « Les matériaux biosourcés » 3 décembre**

Les villes de Beaulieu-lès-Loches, Lyon, Pigna, la CAPEB (Confédération de l'Artisanat et des Petites Entreprises du Bâtiment) et la Fédération des PNR ont partagé leurs retours d'expérience et proposé des solutions concrètes face aux défis techniques, financiers et organisationnels pour concilier enjeux patrimoniaux, énergétiques et environnementaux.

Les points clés ont porté sur les solutions pour lever les freins à l'usage des matériaux biosourcés, l'importance des aides et incitations pour les collectivités, le développement des filières locales et leur impact économique, la valorisation des méthodes et acteurs, ainsi que la sensibilisation des parties prenantes.

Le séminaire a souligné la nécessité de sensibiliser les acteurs publics et les professionnels et de mutualiser les bonnes pratiques pour concilier préservation patrimoniale et durabilité.

1 heure, 1 expert

Près de 300 participants ont participé aux « 1 heure, 1 expert », nouveau format proposé par Sites & Cités en 2024. Ils ont porté sur les thèmes suivants :

- « Les orientations d'Aménagement et de Programmation dans les SPR » - 27 septembre, avec Elisabeth Blanc du cabinet Blanc & Duche Conseils
- « Les apports de la loi du 9 avril 2024 en matière de requalification des centres anciens dégradés » - 11 octobre, avec Stéphanie Jacq-Moreau, avocate spécialisée en droit de l'urbanisme, de la construction et des contrats publics
- La convention de Faro - 14 octobre, avec Emilie Lhoste, cheffe du projet Pays d'art et d'histoire de la Métropole Rouen Normandie
- «Vers une nouvelle efficacité du dispositif Malraux au service des collectivités» - 8 novembre, avec Arnaud Garcia, avocat fiscaliste spécialisé sur les opérations de restauration en espaces protégés
- «La mise en œuvre d'un Site Patrimonial Remarquable» - 13 décembre, avec Bernard Wagon, architecte du patrimoine

Un temps d'échanges a permis aux collectivités présentes de bénéficier de l'expertise des intervenants, d'approfondir leur compréhension des enjeux abordés et de poser des questions concrètes en lien avec leurs réalités de terrain.

Ateliers Sites & Cités

ATELIER « VERS UNE RECONQUÊTE DU CENTRE ANCIEN » À CASTELNAUDARY

27 mars 2024

Réunissant la collectivité et les partenaires locaux, l'Atelier était centré sur la question suivante : quels outils, quelles dynamiques, quel projet pour la reconquête du centre ancien de Castelnaudary ?

Appuyé par l'expertise d'Antoine Bruguerolle, architecte du patrimoine, Jacky Cruchon consultant urbanisme et patrimoine et éclairé par les témoignages de la Ville de Cahors, avec Laure Courget, Directrice du patrimoine et Michel Simon, Ancien premier adjoint au Maire de Cahors, ce temps d'échanges a permis de partager les enjeux croisés du projet urbain et de la réhabilitation du patrimoine avec comme pistes de travail majeures la mise en œuvre opérationnelle du Site Patrimonial Remarquable et la définition d'un projet global pour le centre ancien de Castelnaudary.



Atelier de Castelnaudary

ATELIER SITES & CITÉS À SAINT CHINIAN

28 mars 2024

Après un premier atelier à la demande de la Ville, Sites & Cités, accompagnée de ses experts, est revenue à Saint-Chinian pour présenter l'intérêt de la construction d'un projet global à partir des patrimoines de la cité.

Cet atelier a été centré sur la définition des outils d'urbanisme et d'urbanisme patrimonial permettant de mieux préserver le patrimoine, améliorer le cadre de vie et requalifier les espaces publics.

Les Services de la ville, Sites & Cités et le ministère de la Culture, ont échangé et proposé des pistes d'actions autour des questions suivantes :

- Quels outils mobilisables pour assurer une meilleure qualité architecturale et urbaine du centre ancien de Saint-Chinian ?
- Comment intégrer le projet de la ville dans un document d'urbanisme patrimonial ?
- Comment conjuguer outils coercitifs et incitatifs afin d'offrir une meilleure qualité du cadre de vie ?



De gauche à droite : Céline BUNOZ, Quentin SERGEANT, Alain GHISALBERTI, Marylise ORTIZ, Jacky CRUCHON, Jonathan FEDY, Cyrille CALVET

ATELIER SITES & CITÉS À MIREPOIX

12 juillet 2024

À la suite d'une série d'études menées sur le patrimoine à Mirepoix, la collectivité s'est engagée dans la création du Site Patrimonial Remarquable (SPR) et la mise en place prochaine des deux outils de gestion, un Plan de Sauvegarde et de Mise en Valeur (PSMV) et un Plan de Valorisation de l'Architecture et du Patrimoine (PVAP).

Parallèlement, le renouvellement du « Pays d'art et

d'histoire » des Pyrénées cathares, labellisé en 2009 se double d'un projet de Centre d'Interprétation de l'Architecture et du Patrimoine (CIAP) dans l'ancien palais épiscopal de Mirepoix, classé Monument Historique.

Aussi, l'atelier participatif proposé par Sites & Cités, la Communauté de Communes du Pays de Mirepoix et la Ville de Mirepoix a permis d'établir une feuille de route concertée par et pour les acteurs concernés par les projets de SPR de Mirepoix et de CIAP du Pays d'Art et d'Histoire des Pyrénées Cathares.

Il a soulevé les questionnements de la ville, relatifs au SPR et à sa mise en œuvre, notamment via les CCTP, et aux problématiques liées aux enseignes, à la sécurité incendie, aux dispositifs d'interprétation des patrimoines. Des éléments de réponse ont été apportés par les experts et l'équipe de Sites & Cités.



Atelier de Mirepoix

RENCONTRE DÉDIÉE AU PONT DES MARCHANDS

26 mars, Narbonne

A Narbonne, le Pont des Marchands constitue un patrimoine de premier plan, un élément fort d'attractivité et une artère commerciale majeure. Mais des désordres constatés en 2022 ont conduit rapidement à un arrêté de péril pour les commerces, les habitations et à une fermeture provisoire du pont. Pour faire face à la situation d'urgence, la Ville de Narbonne a souhaité réunir les partenaires susceptibles d'intervenir sur la réhabilitation de ce site d'exception et des experts de Sites & Cités.

Nancy Bouché, experte auprès de l'Association, présidente honoraire du pôle national de lutte contre

l'habitat indigne et Jacky Cruchon, consultant urbanisme et patrimoine sont intervenus aux côtés de l'équipe de Sites & Cités. Auprès du Maire, des élus et services de la Ville et de nombreux partenaires présents, dont le Ministère de la Culture, l'Association et ses experts ont pu préciser le cadre juridique, méthodologique et les possibilités d'interventions sur un chantier complexe où se mêlent enjeux patrimoniaux, urbains, immobiliers et fonciers.

Ateliers Anah

Trois ateliers d'une journée animés par Sites & Cités et l'Anah se sont tenus en régions Nouvelle-Aquitaine, Centre Val de Loire et Auvergne-Rhône-Alpes.

Ces ateliers ont fait ressortir différents freins rencontrés dans le cadre des opérations de réhabilitation globale en secteur patrimonial, liés d'une part aux questions économiques dont la question des coûts propres à la réhabilitation du bâti ancien, de leur financement, mais aussi des freins liés aux aspects réglementaires et opérationnels rencontrés dans le cadre du pilotage des opérations par les collectivités. Les ateliers ont également mis en exergue les leviers d'actions qui sont utilisés par les collectivités et partenaires pour faire face à ces contraintes.

ATELIER DE BAYONNE

11 avril 2024

- Présentant les cas identifiés des communes de **Bayonne, Dax, Pau et Oloron-Sainte Marie.**
- Mettant en présence 25 participants représentant des communes citées et la communauté de Communes du Pays Basque, la communauté de Communes du Haut-Béarn, la Communauté d'agglomération Pau Béarn Pyrénées, l'UDAP des Pyrénées atlantique, l'UDAP des Landes, Urbanis, l'Anah et Sites & Cités.

ATELIER D'ANGERS

14 juin 2024

- Présentant les cas identifiés des communes de **Saint-Gilles-du-Gard et Saint Briec.**
- Mettant en présence une cinquantaine de participants et 10 intervenants représentant les communes citées et la ville de Sedan, le ministère de la Culture, la Banque des territoires (Services conseil expertise et territoires), Action Logement, Urbanis, l'Anah et Sites & Cités.



Atelier Anah à Chambéry

ATELIER DE CHAMBÉRY

6 novembre 2024

- Présentant les cas identifiés des communes de **Chambéry, Saint-Jean-de-Maurienne, Lyon et Grenoble.**
- Mettant en présence 19 participants représentant les communes citées et la communauté de communes Cœur de Maurienne Arvan, l'ALEC de Grenoble, Urbanis, Cristal Habitat et Sites & Cités.

Plateforme «Quartiers anciens, quartiers durables»

Cette plateforme de ressources numériques sur les centres anciens et le développement durable propose désormais 56 fiches classées par thématique. Sites & Cités a finalisé la refonte de son site Internet pour le rendre plus fluide et accessible. De nouvelles fiches sont également en préparation et seront prochainement mises en ligne.

CREBA

En 2024, le CREBA a réuni son comité technique pour lancer l'organisation de son prochain colloque. Pour cette sixième édition, le CREBA s'associe avec ENVIROBAT BDM.

Elle se tiendra le 21 novembre 2025 à Marseille et portera sur « le devenir du bâti ancien » en lien avec les thèmes de sobriété, frugalité, de résilience et d'adaptation au changement climatique.

De plus, en 2024, le MOOC CREBA a été suivi par plus de 4 000 personnes.

Concours national des entrées de villes

Organisé par la Fédération Patrimoine-Environnement et Sites & Cités, en partenariat avec le ministère de la Culture, le ministère de la Transition écologique ainsi que l'Agence nationale de la cohésion des territoires, ce concours national a pour objet de faire connaître et valoriser des démarches engagées en faveur des entrées de ville qualitatives, de bourg, de territoire et les franges urbaines.

La remise des prix de la 17^e édition aux villes lauréates a eu lieu le 24 janvier 2024 en présence de Madame Rachida Dati, ministre de la Culture, dans le salon des Maréchaux au ministère de la Culture. La ville de Condom, commune du Gers, désignée lauréate pour son projet de « réaménagement des allées de Gaulle et ses abords » mené en avril 2023, s'est vu décerner la plaque honorifique de cette 17^e édition du concours. Deux autres communes ont été mises à l'honneur par des « mentions spéciales » : Ornans (Doubs) dans la catégorie « Communes de moins de 5000 habitants » pour ses opérations menées à l'entrée de ville et Longwy (Meurthe-et-Moselle) pour son projet de réaménagement du parvis de la gare.

Sites & Cités et Patrimoine Environnement travaillent conjointement à la préparation de la 18^e édition du Concours programmée en juin 2025.



Remise des prix au concours national des entrées de villes

03

MÉDIATION, LABELS ET PARTICIPATION CITOYENNE



Rencontres régionales et temps d'échanges

ATELIER «VILLES ET PAYS D'ART ET D'HISTOIRE»

Cet atelier a réuni plusieurs territoires labellisés, dont Reims, Provence Verte, Langres, Bastia et Angers, avec la participation du ministère de la Culture.

En introduction, Marylise Ortiz, Directrice de Sites & Cités, a présenté le label qui, créé en 1985, repose sur une convention entre l'État et les collectivités pour valoriser les patrimoines et a permis l'émergence de nouveaux métiers comme les chefs de projet et les guides-conférenciers. En 40 ans, il a évolué vers une véritable dynamique d'aménagement culturel du territoire.

Les échanges ont permis de partager des expériences variées autour du label « Villes ou Pays d'art et d'histoire », perçu à la fois comme outil de valorisation patrimoniale, de diversification touristique et de sensibilisation des élus et habitants. À Langres, un travail de proximité a été mis en avant, tandis qu'à Reims et en Provence Verte, le label joue un rôle dans la médiation et l'intégration aux politiques d'urbanisme.

Angers et Bastia ont témoigné de l'évolution de la place du patrimoine dans les collectivités et de la nécessité d'une approche transversale.

Le ministère de la Culture a admis quelques disparités régionales et sa volonté de renforcer la vision nationale du label. La refonte de la circulaire de 2008 devrait davantage intégrer les enjeux d'architecture et d'aménagement du territoire.

ATELIER « MÉDIATION ET PARTICIPATION CITOYENNE »

L'atelier « Médiation et participation citoyenne » a mis en lumière une diversité d'initiatives mêlant démocratie participative et valorisation du patrimoine. Pour Djoudé Merabet, Maire d'Elbeuf-sur-Seine, le patrimoine est profondément lié aux habitants, une idée portée par la convention de Faro, qui promeut l'implication citoyenne.

Plusieurs exemples ont illustré cette approche. La Poste a présenté un dispositif pour toucher les publics éloignés des démarches participatives, en s'appuyant sur son réseau. Diffusion d'informations dans les boîtes aux lettres, médiation par les facteurs et mobilisation des bureaux de poste comme relais de proximité. À Puebla, au Mexique, le projet « Casa Abierta » installe des lieux conviviaux dans les quartiers, où les habitants discutent librement de leur cadre de vie, permettant une réponse ciblée des services publics. A Plaine Commune, le volet patrimonial du PLUi a été co-construit avec les habitants via une cartographie interactive, des fiches citoyennes et un panel tiré au sort. À Saint-Nazaire, les conseils citoyens de quartier assurent une représentation équilibrée dans les projets urbains, tandis qu'un conseil du patrimoine associe associations et techniciens.

À Elbeuf-sur-Seine, les « Raconteurs de ville » et les « Petits Raconteurs » sont formés pour transmettre la mémoire des quartiers à travers des visites guidées. À Nantes, l'association Les Hérons associe les habitants à des parcours touristiques ancrés dans les quartiers populaires.

Enfin, l'Association des Centres Culturels de Rencontre (ACCR) réactive les lieux patrimoniaux par une approche contemporaine, comme à Villefavard où une « balade matrimoniale » a mis en valeur les récits oubliés avec la participation active des habitants.



De gauche à droite : Catherine Coutant, Isabelle Bottreau, Laurent Roturier, Nicolas Fuentes, Caroline Michel, Catherine Delzers, Stéphanie Vitard-Gibat, Marylise Ortiz © Un oeil Averti

1 HEURE, 3 EXPÉRIENCES « INTERPRÉTATION DES PATRIMOINES »

Ce 1 heure, 3 expériences a exploré les méthodes et outils d'interprétation du patrimoine et du territoire, par trois retours d'expérience concrets :

- À Calais, le service Ville d'art et d'histoire a développé des jeux pédagogiques autour du patrimoine (City Tour, memory, jeu de la mouette), intégrant numérique, insertion sociale et publics scolaires.
- À Bordeaux, la restauration de la flèche Saint-Michel a donné lieu à un projet culturel global : expositions, portraits de professionnels, balades sonores et actions éducatives, en lien étroit avec les habitants.
- HeriTech a présenté deux dispositifs immersifs : une reconstitution 3D de l'histoire de Cabourg à la Villa du Temps retrouvé, et une salle immersive à la Maison de la Mine à Saint-Éloy-les-Mines. Ces technologies offrent une nouvelle lecture du patrimoine, en rendant l'interprétation plus accessible, sensible et engageante.

L'ensemble des interventions a montré l'importance de diversifier les formats – physiques, numériques, ludiques ou immersifs – pour toucher tous les publics. L'interprétation apparaît ainsi comme un levier de médiation, d'inclusion et de transmission, en lien étroit avec les enjeux contemporains.

RENCONTRE RÉGIONALE À TOULOUSE « INTERPRÉTER LA VILLE ET LE TERRITOIRE »

17 décembre 2024

Organisée en partenariat avec le Ministère de la Culture, la Région Occitanie, l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires et la Ville de Toulouse, cette rencontre a été consacrée aux enjeux d'interprétation des patrimoines et particulièrement sur la mise en place d'espaces d'interprétation des patrimoines.

Accueillie par la Ville de Toulouse, au Capitole auprès d'une cinquantaine de participants et rediffusée en ligne auprès de 50 autres personnes, elle a permis de :

- Dialoguer sur la notion d'interprétation du patrimoine, à l'échelle de la ville et du territoire
- Partager une méthodologie de travail sur la mise en place d'espaces d'interprétation des patrimoines, en considérant les usages, les outils et leur adaptation
- Présenter plusieurs lieux dédiés à l'interprétation du patrimoine, s'inscrivant particulièrement dans le cadre de la convention « Villes et Pays d'art et d'histoire »
- Développer les enjeux liés à la mise en réseau et à la transversalité des espaces d'interprétation des patrimoines

Pour conclure ce temps d'échanges, une découverte de l'Espace Patrimoine de Toulouse a été proposée aux participants.



CYCLE « 1 HEURE, 1 EXPÉRIENCE » DÉDIÉ AU THÈME PATRIMOINE ET SPORT

Le 7^e cycle du programme « 1 heure, 1 expérience » a été dédié, en 2024, année olympique, au thème « Patrimoine et sport », dans le cadre du partenariat avec le Ministère de la Culture et l'Agence nationale de cohésion des territoires.

4 sessions ont été organisées autour des thèmes suivants :

- Patrimoine et Olympisme – 9 février, avec Plaine Commune et Albertville
- Inventaire du patrimoine sportif et actions de médiation – 15 mars, avec Dijon, Royan et la DRAC Bourgogne Franche Comté
- Restauration du patrimoine sportif – 16 mai, avec Joinville-le-Pont et Clermont-Ferrand
- Valorisation du patrimoine par les événements sportifs – 30 mai, avec Nantes et le Tour de France

Elles ont réuni plus de 250 participants, représentants de collectivités et Ministères

ACCOMPAGNEMENT DES VILLES ET PAYS D'ART ET D'HISTOIRE

En 2024, au cours de réunions sur le terrain ou en ligne, Sites & Cités s'est entretenue à plusieurs reprises auprès de collectivités sur leurs démarches de candidature, d'extension au label ou d'actualité sur leurs projets.

A titre d'exemple, à Argentan, le 4 septembre, l'Association a préparé et a participé à la réunion de rentrée des Maires de l'intercommunalité Terres d'Argentan Intercom, afin de présenter l'intérêt du label «Villes et Pays d'art et d'histoire» et de co-organiser, avec la collectivité, des ateliers participatifs à ce sujet.

Ces rencontres ont eu un franc succès, la collectivité ayant décidé de s'engager dans une candidature au label « Pays d'art et d'histoire ».

Groupes de travail

GRUPE DE TRAVAIL ELUS 9 février

En complément du groupe de travail « Villes et Pays d'art et d'histoire » qui s'était tenu à Paris le 13 novembre 2023, Sites & Cités a souhaité organiser un groupe de travail à destination des élus de collectivités labellisées « Villes et Pays d'art et d'histoire ».

Il s'est tenu en ligne le 9 février et a réuni une vingtaine de collectivités membres de l'Association.

Plusieurs sujets y ont été développés, parmi lesquels le périmètre des territoires labellisés, particulièrement des Pays d'art et d'histoire, les Centres d'interprétation de l'architecture et du patrimoine, le financement, la communication et les métiers liés au label, en particulier le cadre d'emploi des guides-conférenciers.

Ce groupe de travail a permis de préparer les contenus de l'atelier « Villes et Pays d'art et d'histoire » du Congrès d'Angers (cf. p. 31) et a conduit à la Rencontre de Toulouse dédiée aux Centres d'interprétation de l'architecture et du patrimoine (cf. p. 32).

GRUPE DE TRAVAIL ANNIVERSAIRE DU LABEL 18 décembre

Sites & Cités a réuni les membres du réseau afin d'échanger sur les actualités du label VPAH, permettant également de préparer les contenus du Congrès 2025. Ce groupe de travail a réuni une trentaine de participants.

Les échanges ont porté autour des actions de valorisation du label et de communication à l'occasion des 40 ans du label, sur les perceptions quant à son évolution (axes de travail, métiers liés au label, lien avec l'urbanisme et le tourisme...), sur l'articulation entre le rôle des collectivités et le ministère ainsi que sur la participation d'autres acteurs, notamment les Régions.

Travaux sur les guides-conférenciers

Interpellée par plusieurs de ses collectivités et partenaires sur les guides-conférenciers, en particulier l'Ancovart - l'Association nationale des guides-conférenciers des Villes et Pays d'art et d'histoire - Sites & Cités s'est interrogée sur le cadre d'emploi des guides-conférenciers.

L'Association a rencontré à plusieurs reprises Thomas Hélie, Enseignant-chercheur en science politique à l'Université de Reims qui coordonne une enquête sur le métier de guide-conférencier commandée par la Direction générale des Patrimoines et de l'Architecture et le Département des études, de la prospective, des statistiques et de la documentation du ministère de la Culture.

Elle a également transmis au réseau, en mai 2024, un questionnaire qui portait sur l'activité de guidage dans les VPAH, les effets de la réforme de 2010, les difficultés rencontrées et les pistes de réforme.

30 territoires y ont répondu, soulignant leur intérêt pour cette activité essentielle à l'animation du label.

Les territoires ont ainsi pu apporter des éléments d'actualité sur les effets de la réforme de 2010, les conséquences de la crise sanitaire, les difficultés rencontrées et les pistes d'amélioration.

Relance du label « Villes et Pays d'art et d'histoire »

Faisant suite au souhait du Ministère de la Culture de refonder le label « Villes et Pays d'art et d'histoire », Sites & Cités a pris une part active aux travaux proposés par le ministère, tout en proposant des temps d'échanges sur ces sujets auprès de ses collectivités labellisées.

GROUPES DE TRAVAIL DU MINISTÈRE DE LA CULTURE

Au premier semestre 2024, Sites & Cités est intervenue dans ces groupes de travail proposés par le ministère, en étant coordinatrice, rédactrice ou relectrice. Ces groupes de travail ont porté sur les sujets suivants :

- Projet culturel d'un territoire VPAH
- Transition écologique dans les projets VPAH
- Expérimentation et innovation
- CIAP
- Chefs de projets
- Guides conférenciers
- Communication sur le label et partenariat

JOURNÉE NATIONALE DES VILLES ET PAYS D'ART ET D'HISTOIRE

Sites & Cités participait le 22 novembre 2024 à la Rencontre nationale des VPAH.

Cette rencontre importante s'inscrivait dans le cadre de la refondation du label, réaffirmée par le Ministère de la Culture et son Directeur général des patrimoines et de l'architecture, Jean-François Hébert.

En ouverture de cette Rencontre, Martin Malvy, Président de Sites & Cités, a rappelé l'historique du label et son lien étroit avec les enjeux de préservation du patrimoine et les acteurs qui l'ont animé. Il a rappelé son actualité avec le nécessaire maintien d'une homogénéité nationale et le développement des territoires labellisés, et l'ambition d'un nouveau territoire labellisé tous les 5 ans par département, de quoi doubler le nombre de territoires labellisés en 10 ans.

Cette rencontre a mis en avant plusieurs points essentiels :

- Le dialogue entre le Ministère et les collectivités, avec plus de 200 territoires labellisés
- Le rôle essentiel de Sites & Cités dans l'accompagnement du label et des territoires, réaffirmé par les différents intervenants
- L'ambition de travailler conjointement - élus, chefs de projets, ministère de la Culture, ANAAP et Sites & Cités - sur un label repensé pour les territoires, pour accompagner leurs ambitions

Cette rencontre a également été l'occasion de faire le point sur les 7 groupes de travail qui se sont réunis en 2024 et qui ont apporté des propositions concrètes sur le label.



04



RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ DE NOS TERRITOIRES



Tourisme patrimonial

CAMPAGNE REMARQUABLE FRANCE

Lauréate de l'Appel à Manifestation d'Intérêt #DestinationsDigitales piloté par Atout France, Sites & Cités accompagne 12 villes membres dans le développement de leur ingénierie touristique et numérique.

Une démarche innovante en trois étapes :

01 Évaluation et audit des outils numériques et du marketing digital des villes

02 Formation sur mesure en communication et marketing digital, animée par des experts du secteur

03 Campagne promotionnelle pour valoriser le réseau Sites & Cités et renforcer l'attractivité des territoires

L'année 2024 s'inscrit dans la continuité de cette initiative ambitieuse, avec pour objectif de renforcer la communication digitale des 12 villes participantes - Beaucaire, Besançon, Cayenne, Jonzac, La Charité-sur-Loire, La Réole, Laon, Pamiers, Pézenas, Saint-Gilles-du-Gard, Saint-Pierre-de-la-Martinique, Viviers - et de mettre en lumière leur patrimoine remarquable.

Grâce aux recommandations issues de l'audit numérique, chaque ville pourra adapter et optimiser sa communication digitale, en intégrant de nouvelles pratiques et en développant des stratégies adaptées à son territoire. Les formations dispensées par Aude Compain (Comptoir Visiteur) et Charlotte Levadou (CoWork&Com) permettront aux acteurs locaux de mieux maîtriser les leviers du marketing digital et d'adopter une approche innovante et efficace.

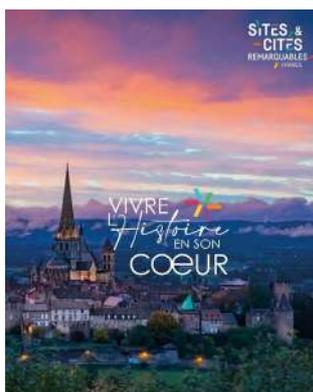
L'année 2025 marquera une nouvelle étape clé du projet avec le lancement de la campagne promotionnelle #RemarquableFrance, fruit du travail mené avec les villes participantes. Des tournages seront réalisés tout au long de l'année 2025 afin de capter l'essence même des territoires, leur patrimoine exceptionnel et leur vitalité culturelle. Ces contenus immersifs et inspirants viendront illustrer l'histoire vivante de ces villes, en mettant en avant leur identité unique et leurs savoir-faire locaux.

VIVRE L'HISTOIRE EN SON CŒUR

Lancée en septembre par l'Association, la marque « Vivre l'Histoire en son cœur » incarne une ambition forte : valoriser les villes et territoires qui font du patrimoine un levier de développement culturel, touristique et économique, tout en affirmant leur identité et leur singularité. Elle s'adresse aux collectivités de l'Association, aujourd'hui engagées dans une dynamique de préservation et d'animation de leur cadre de vie, où l'histoire locale se raconte au quotidien, dans les rues, les paysages, les savoir-faire, et les projets de revitalisation.

Pensée comme un outil de communication partagé, cette marque fédère les membres du réseau autour de valeurs communes : transmission, authenticité, créativité et hospitalité. Elle permet d'offrir une meilleure visibilité à l'échelle nationale, de renforcer l'attractivité des territoires labellisés et d'encourager une approche sensible et vivante du patrimoine.

En 2024, plusieurs collectivités ont adopté la marque, l'intégrant à leurs actions de médiation, de signalétique, ou à leur stratégie de promotion touristique. Des supports graphiques communs, des outils de valorisation mutualisés et une visibilité accrue via les actions du réseau ont permis de poser les premiers jalons d'une identité collective forte, qui est appelée à s'élargir, en s'orientant vers le grand public.



ATELIER «DES PATRIMOINES, VECTEURS DE DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL ET D'ATTRACTIVITÉ» - CONGRÈS

L'atelier a mis en lumière des stratégies locales de valorisation du patrimoine comme levier de développement économique et de dynamisation des territoires. Loin de la problématique du surtourisme, l'accent a été mis sur des sites porteurs d'un fort potentiel touristique mais encore méconnus. À Jonzac, la création d'une station thermale a transformé le visage de la commune, complétée par des équipements culturels et ludiques, des restaurations patrimoniales et une offre d'hébergement, favorisant un tourisme durable et bénéfique aux habitants. À Sedan, la mise en valeur du château fort et la réhabilitation du centre ancien, appuyées par des dispositifs comme «Action Cœur de Ville», ont permis une relance touristique significative. En Normandie, la Région soutient une répartition plus équilibrée des flux touristiques en misant sur les patrimoines intérieurs et la médiation créative, comme à Domfront-en-Poiraie, où une offre médiévale innovante est en cours de développement.

Les intervenants ont insisté sur l'importance de l'implication des habitants et sur la coopération entre collectivités et acteurs institutionnels. Enfin, la Banque des Territoires et Atout France ont rappelé leur soutien à des projets touristiques patrimoniaux à vocation économique, via des dispositifs comme « Réinventer le patrimoine », pour en faire des moteurs d'attractivité durables et rentables pour les collectivités.



SALON INTERNATIONAL DU PATRIMOINE CULTUREL

Pour la 30^e édition de ce rendez-vous incontournable du patrimoine, placé sous le signe du partage et de l'innovation, Sites & Cités a retrouvé son espace

en salle Delorme, aux côtés des autres grandes associations, collectivités et acteurs engagés, du 24 au 27 octobre.

Ces quatre jours de salon ont constitué une véritable plateforme d'échanges et de réflexion autour des enjeux portés par l'Association. À travers des rencontres sur son stand et des conférences thématiques, Sites & Cités a mis en lumière ses actions et actualités.

Cette année, deux temps forts ont marqué sa programmation :

La nuit du patrimoine

A l'occasion de cette soirée, le 24 octobre, Martin Malvy, Président et Jorge Bras, Délégué à l'action territoriale pour La Poste Groupe, ont dévoilé un projet emblématique : le carnet de timbres collector mettant à l'honneur la nouvelle marque de Sites & Cités, Vivre l'Histoire En Son Cœur.

Conférence de France. Patrimoines & Territoires d'exception

Le 5 octobre, Sites & Cités a participé à une conférence majeure organisée par France. Patrimoines & Territoires d'exception aux côtés des autres membres fondateurs. Les échanges ont porté sur l'importance stratégique des patrimoines, ruraux ou urbains, pour le développement des territoires. Les intervenants ont partagé des initiatives concrètes montrant comment les patrimoines – qu'ils soient bâtis, naturels ou immatériels – sont des leviers puissants pour revitaliser les centres anciens et améliorer la qualité de vie, promouvoir un tourisme durable et de proximité, stimuler l'économie locale et renforcer la cohésion sociale.



PARTICIPATION DE SITES & CITÉS AU SITEM

Sites & Cités était présente à la 29^e édition du SITEM, le Salon International des musées, des lieux de culture et de tourisme, les 3 et 4 avril, avec un stand réunissant les partenaires de l'association « France. Patrimoines & Territoires d'exception ». Cette participation a été l'occasion d'échanges avec de nombreux partenaires et interlocuteurs durant deux jours de rencontres et de partages.

Lors de cet événement, Sébastien Zonghero, Vice-Président de Sites & Cités, a participé à une table ronde intitulée «Nouvelles formes de médiation et d'exploitation : comment réinventer le patrimoine ?», et a partagé des exemples concrets, dont le chantier de la reconstruction de la Flèche de la Basilique de Saint-Denis.

UNE COLLABORATION ENRICHISSANTE AVEC DÉTOURS EN FRANCE

En 2024, Sites & Cités a poursuivi sa collaboration avec Détours en France, le magazine dédié à la découverte des régions françaises sous un angle authentique et hors des sentiers battus. Chaque numéro met en lumière un territoire unique, offrant une vitrine exceptionnelle aux membres de notre réseau.

Cette année, huit éditions ont mis à l'honneur des villes et territoires membres de Sites & Cités, illustrant la richesse et la diversité de notre patrimoine :

- Cotentin – *La Normandie du bout du monde*
- Périgord et Quercy – *Le pays aimé des hommes*
- Bretagne – *Une autre manière d'habiter le monde*
- Pays basque – *L'arche de nature*
- Côte Atlantique – *L'appel de l'océan*
- Val de Loire et Berry – *Là où bat le cœur de la France*
- Franche-Comté – *Un pays grandeur nature*
- Limousin – *La grâce de tous les matins du monde*

Cette collaboration continue de renforcer la visibilité des membres de l'Association, en partageant avec un large public la singularité et la vitalité des territoires engagés dans la préservation et la valorisation du patrimoine.

PARTICIPATION AU WORKSHOP MIRABILIA

Le 25 novembre, Sites & Cités a participé aux premières rencontres des Conseillers Tourisme des Chambres de Commerce et d'Industrie de France, organisées à

Dijon dans le cadre du Workshop Mirabilia.

Représentée par Catherine Sadon, maire de Semur-en-Auxois et vice-présidente de l'association, Sites & Cités a mis en avant l'importance des labels, marques et classements patrimoniaux - notamment le label « Villes et Pays d'Art et d'Histoire » et le classement Site Patrimonial Remarquable - comme leviers essentiels de valorisation des territoires.

ITINÉRANCE DE L'EXPOSITION «FRANCE. PATRIMOINES ET TERRITOIRES D'EXCEPTION »

Sites & Cités est membre de l'association France. Patrimoines & Territoires d'exception, fondée et présidée par Martin Malvy. Cette bannière regroupe sept réseaux majeurs : Fédération des Parcs naturels régionaux de France, Les Plus Beaux Détours, Les Plus Beaux Villages de France, Petites Cités de Caractère, le Réseau des Grands Sites de France, Ville et Métiers d'Art et Sites & Cités.

L'exposition présentée sur les grilles du Jardin du Luxembourg, en collaboration avec le Sénat, du 5 mars au 3 juillet 2022, est ouverte en itinérance avec des propositions de formats différents.

En 2024, l'exposition a été présentée à Angers, à l'occasion du Congrès national et à Alençon.

En partenariat avec Gares et Connexions, l'exposition a également été présentée dans les gares de Besançon, Les Aubrais, Strasbourg, Cherbourg, Montpellier et Saint-Nazaire.



Communication

SITE INTERNET, RÉSEAUX SOCIAUX ET NEWSLETTER

La communication digitale occupe une place essentielle dans le rayonnement des actions et projets de Sites & Cités au sein de son réseau.

Site Internet : Point central de l'information, il regroupe l'ensemble des ressources sur le réseau, l'agenda, les actualités, les services proposés, ainsi qu'un centre de ressources.

Espace adhérent du site internet : Il permet aux membres d'accéder aux rediffusions des événements digitaux, aux comptes rendus de réunions et aux travaux des groupes de réflexion.

Réseaux sociaux : Ces outils sont privilégiés pour maintenir un lien avec les adhérents et partenaires, ils diffusent régulièrement les actualités du réseau :

 **LinkedIn** : 8 488 abonnés (+16,25 %)

 **Facebook** : 2 940 abonnés (+1,3 %)
augmentation des visites de 46,43 % comparé à 2023

Newsletter mensuelle : envoyée à **10 000 contacts**, elle relaie les actualités de l'Association, de ses membres et partenaires, avec un taux d'ouverture de près de 30 %.

Ces outils contribuent à renforcer la visibilité du réseau et à favoriser l'échange d'informations entre les membres et partenaires.

PANNEAUX D'ENTRÉES DE VILLES

4 nouvelles collectivités se sont dotées de panneaux personnalisables : Pertuis, Barbentane, Rions et Châteaulin.

Cette signalétique valorise l'ambition patrimoniale des territoires tout en mettant à l'honneur l'appartenance au réseau.

VALORISATION DU FORMAT VIDÉO

En 2024, le format vidéo a été renforcé pour mettre en avant les actions de l'Association, clarifier les messages et accroître la présence digitale.

Dans le cadre du Congrès national 2024 à Angers, deux projets vidéo ont été développés :

- Captation de l'événement : un vidéaste a été sollicité pour documenter les moments clés du Congrès. Ces vidéos sont ensuite utilisées pour enrichir la communication sur les réseaux sociaux.
- Capsules vidéo avec les élus : ce projet met en avant les témoignages des élus sur leur expérience de l'événement. Ces contenus sont diffusés sur LinkedIn et YouTube pour valoriser leur engagement et leur vision.

Cette stratégie vidéo a renforcé la visibilité des actions menées et facilite leur diffusion auprès d'un large public.



PARTENARIAT AVEC LA REVUE ATRIUM PATRIMOINE

Depuis 2022, Sites & Cités collabore avec Atrium Patrimoine, revue technique de référence dédiée aux professionnels de la restauration du bâti ancien. Ce partenariat prévoit la publication de trois articles par an, mettant en lumière les actions des membres de l'Association.

En 2024, les thématiques développées et les membres mis à l'honneur étaient :

- Patrimoine de la montagne (n°101) : la Montagne basque, Briançon et les Pyrénées béarnaises.
- Couleurs du terroir (n°102) : Semur-en-Auxois, Lyon et Puebla.
- L'eau, source de vie (n°104) : Bort-les-Orgues, Dinan et Pont-Audemer.

Ce partenariat permet de valoriser les initiatives des membres et de leur offrir une visibilité accrue auprès des professionnels du patrimoine.

05



VALORISER L'EXPERTISE DES VILLES ET TERRITOIRES À L'ÉCHELLE INTERNATIONALE

Berat, Albanie



Semaine de formation internationale

Organisée par Sites & Cités, la Semaine de formation internationale est un temps fort d'échanges et de formation dédié aux acteurs du patrimoine.

La 10^e édition s'est tenue du 9 au 13 septembre en présentiel, à Rennes, et en visioconférence, sur la thématique « Valorisation du cadre de vie », en partenariat avec le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, le Ministère de la Culture, et avec le soutien de la Ville de Rennes, de Rennes Métropole et les Ambassades des pays partenaires.

Sur 50 candidatures reçues, 13 chefs de projets internationaux représentant 9 nationalités - Albanie, Burkina-Faso, Equateur, Hongrie, Mali, Mexique, Moldavie, Territoires palestiniens, Roumanie - ont été sélectionnés et accueillis à Rennes, aux côtés de 25

intervenants français. 20 participants issus de 6 pays ont suivi les échanges en ligne.

Les ateliers ont développé des thèmes variés : les outils d'intervention sur les centres anciens et documents d'urbanisme liés au patrimoine, la réhabilitation du patrimoine et la participation citoyenne, le tourisme de proximité et la culture comme levier de valorisation du cadre de vie.

Une visite de terrain a été organisée à l'abbaye du Mont Saint-Michel, où la délégation a découvert ce site emblématique inscrit au patrimoine mondial de l'UNESCO, ainsi qu'à Dinan, avec son centre historique, son château restauré, ses maisons à pans de bois et ses remparts.

Cette édition a permis de renforcer les liens entre différents acteurs du patrimoine et d'ouvrir de nouvelles perspectives de coopération internationale.



Projet Amérique latine

En 2022, Sites & Cités a été retenue dans le cadre de l'appel à projets « Clés en main » du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères pour conduire un projet intitulé « Patrimoines et tourisme durable », en partenariat avec des acteurs institutionnels et territoriaux en Colombie, Équateur et Mexique.

L'année 2024 a marqué la troisième et dernière année de cette coopération internationale, riche en échanges et en initiatives. Plusieurs temps forts ont rythmé cette dernière phase :

- Des groupes de travail en ligne ont permis des partages d'expériences approfondis entre les collectivités impliquées dans les quatre pays.
- Un voyage d'études à Elbeuf a offert à une délégation latino-américaine l'opportunité de découvrir les politiques locales en matière de réhabilitation patrimoniale, de valorisation culturelle et de participation citoyenne.

- Une mission au Mexique (Puebla, Mexico et Guanajuato) a permis de creuser les thématiques de la nature en ville et du tourisme durable.
- Enfin, le séminaire de clôture du projet, sous forme de mission en Équateur (Loja, Quito et Cuenca), a permis de faire le bilan de trois années de coopération, tout en explorant de nouvelles pistes pour de futures collaborations.

Au fil de ces trois années, le projet a poursuivi un triple objectif : améliorer la connaissance, la protection et la valorisation du patrimoine. Il s'est inscrit dans une approche transversale alliant tourisme durable et inclusif, sensibilisation des habitants et des décideurs, et mise en valeur des territoires concernés.

Au cœur de cette coopération, l'échange de savoir-faire a été essentiel, notamment sur les enjeux de gestion patrimoniale, de réhabilitation urbaine et de pratiques touristiques responsables.



Rencontre avec les élus à Puebla (Mexique)

Rencontre régionale en Croatie

Dans le cadre de sa coopération avec l'Association croate des villes historiques (HUPG), Sites & Cités a coorganisé une rencontre internationale à Rovinj, réunissant collectivités françaises et croates. Pendant deux jours, trois tables rondes sur le patrimoine et le tourisme durable ont réuni élus, experts et acteurs locaux, avec l'intervention de

représentants français, croates et suisses, dont l'Ambassadeur de France en Croatie. Bayonne, Le Havre Seine Métropole et Bastia ont partagé leurs initiatives pour un tourisme durable, développant la gestion des flux touristiques, l'équilibre entre tourisme et qualité de vie, ainsi que la sensibilisation au patrimoine. Cette rencontre a renforcé les échanges et ouvert la voie à de futurs projets de coopération.



De gauche à droite, Emilie LEPROUST-HOULLIER, Caroline MICHEL, Fabien FIESCHI et Sophie CASTEL

Atelier international - Congrès

Lors du Congrès de Sites & Cités, un atelier international a développé les enjeux liés aux défis climatiques et à la préservation du patrimoine. Des élus et experts de plusieurs pays ont partagé leurs expériences sur la gestion des îlots de chaleur (Avignon), la résilience face aux catastrophes naturelles (île Saint-Louis, Sénégal) et l'adaptation du patrimoine aux changements climatiques (Puebla, Mexique).

L'atelier a souligné l'importance de la coopération internationale et du soutien des institutions, notamment via les appels à projets du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères. Il a mis en avant la coopération décentralisée comme un levier essentiel pour renforcer la résilience des territoires et favoriser le partage de bonnes pratiques.

De gauche à droite, Moustaph NDIAYE, Sébastien GIORGIS, Catherine MORIN-DESAILLY, Gilbert DARROUX, Bérénice VIDAL CASTELÁN et Denis BARBET.



Mission en Albanie

Du 23 au 26 juillet 2024, Sites & Cités a effectué une mission en Albanie pour identifier les besoins des collectivités en termes d'urbanisme, de patrimoine et de tourisme. La délégation, composée notamment de Sophie Métadier, maire de Beaulieu-lès-Loches, et de l'ambassade de France en Albanie, a rencontré plusieurs représentants albanais dont les maires de Durrës, Kavaja, Lushnja, Lezha, Shkodra ainsi que des associations locales.

Les échanges ont mis en avant plusieurs axes de coopération : inventaire du patrimoine urbain, sensibilisation des élus et habitants, valorisation

des métiers de l'artisanat et renforcement du tourisme culturel. Des projets de restauration et de réhabilitation de bâtiments historiques ont été envisagés, notamment pour créer des musées de mémoire à Lushnja, ainsi que des initiatives de revitalisation urbaine à Shkodra.



De gauche à droite, Meisi MUÇA, Agron HAXHIMALI, Emiriana SAKO, Sophie MÉTADIER et Rémy PRIVAT.

Roumanie Remarquable

Poursuivant son accompagnement du projet « Roumanie Remarquable », coordonné par le Centre Culturel de Cluj, Sites & Cités était présent du 27 au 29 juin à Cluj Napoca. Deux ateliers participatifs ont été organisés pour identifier les problématiques liées à la valorisation du patrimoine et au développement du tourisme dans les villages du réseau. Les participants ont proposé des solutions sur la valorisation des produits touristiques. L'association a également visité Vad, où un « Point de mémoire collective » a été inauguré en avril 2024, basé sur les récits et traditions locales.

Tout au long de l'année, l'Association a également poursuivi l'accompagnement du réseau « Roumanie remarquable » qui a ouvert un second centre d'interprétation du patrimoine, à Bucium.



Atelier du vendredi 29 juin à Cluj-Napoca, Roumanie

Territoires palestiniens

Les échanges avec les Territoires palestiniens ont constitué un axe majeur de l'action internationale de Sites & Cités en 2024. En collaboration avec l'Association des autorités locales palestiniennes (APLA), six webinaires ont été organisés pour répondre aux besoins des collectivités palestiniennes. Les thématiques abordées comprenaient la législation sur le patrimoine, les fiches d'inventaire, la sensibilisation locale, les partenariats pour la gestion du patrimoine, l'aménagement des sites archéologiques et la planification budgétaire. Ces sessions ont réuni près de 20 municipalités palestiniennes au cours desquelles des experts français et palestiniens ont pu partager leurs approches sur les patrimoines.

Faisant suite à la demande des collectivités palestiniennes, de nouveaux échanges en ligne ont été planifiés pour 2025.

Appel à projets Patrimoine et coopération décentralisée

En 2023, le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères et Sites & Cités ont lancé l'appel à projets «Patrimoine et coopération décentralisée» pour encourager la coopération décentralisée des collectivités françaises sur les enjeux patrimoniaux. Ouvert du 10 janvier au 5 avril 2024, cet appel à projets a recueilli six propositions sur des thématiques variées : patrimoine, économie durable, éducation, social, recherche, environnement, climat et énergie. Le 30 avril 2024, le comité de sélection s'est réuni en présence de représentants du Ministère de l'Europe et des affaires étrangères, de Sites & Cités, ainsi que du Réseau des Grands Sites de France.

Trois projets ont été retenus :

- Saint-Marcel-d'Ardèche - Matanzas (Cuba) : échanges sur la gestion des grottes Bellamar et Saint-Marcel-d'Ardèche.
- Syndicat mixte de la Grotte Chauvet - Laos : étude et aménagement du géosite de la grotte ornée de Tham Pha Meu.
- Région Ile-de-France - Phnom Penh (Cambodge) : revalorisation du patrimoine architectural et urbain des quartiers centraux.

Plateforme Sites & Cités international

La plateforme « Sites & Cités International », lancée en décembre 2023 et développée durant l'année 2024, est un espace d'échanges pour les experts du patrimoine, favorisant la communication et le partage des bonnes pratiques. Organisée autour d'un annuaire d'experts, d'un centre de ressources et d'un forum, la plateforme accroît la visibilité des initiatives patrimoniales internationales et constitue une communauté de professionnels engagés dans des partenariats interrégionaux. Elle vise à stimuler l'innovation, diffuser des expériences et promouvoir des mesures de gestion durable.

Ce site bilingue (français-anglais) comprend deux sections principales :

- Une section publique constituée d'un annuaire d'experts, des appels à projets et des actualités
- Une section réservée aux membres avec un forum et une rubrique « Base documentaire »

Cette plateforme permet aux participants d'échanger de manière fluide et de renforcer les réseaux.

Accueil d'un professionnel sénégalais

Dans le cadre de la « Résidence Culture 2024 » du Ministère de la Culture, Sites & Cités a accueilli Moustaph Ndiaye, gestionnaire du site de l'île Saint-Louis, inscrite au patrimoine mondial de l'UNESCO, au Sénégal. Un programme personnalisé lui a été proposé, incluant des rencontres avec des experts en urbanisme et patrimoine, ainsi que des visites à Bordeaux et La Réole. Il a découvert la Cité Frugès, conçue par Le Corbusier, avec Cyril Zozor, chargé de mission à la Cité Frugès, et échangé avec le maire de La Réole, Bruno Marty, sur la revitalisation urbaine.

Moustaph Ndiaye a aussi participé au Congrès de Sites & Cités à Angers, où son intervention a permis aux élus français de mieux comprendre les enjeux patrimoniaux de l'île Saint-Louis.



VIVRE
L'histoire
EN SON
COEUR

**Une marque de Sites & Cités
Remarquables de France**

Notre pays a une histoire.

**Une histoire qui se vit, se raconte, se
découvre. Une histoire inscrite au coeur de nos villes,
de nos centres, de nos territoires.
Elle traverse le temps et fait notre richesse.**

**Parce que nous militons chaque jour pour que chacun
puisse Vivre l'Histoire En Son Coeur. Parce que nous
réhabilitons obstinément et que nos politiques
volontaires en faveur des centres anciens contribuent
à réduire les impacts écologiques.**

Alors plus que jamais...

VIVEZ L'HISTOIRE EN SON COEUR !

ORIENTATIONS 2025

En 2025, l'association poursuivra et renforcera l'accompagnement de ses membres par les actions suivantes :

APPORTS DE RESSOURCES SUR LE TERRAIN OU EN LIGNE :

- **Accompagnement de l'équipe** et mobilisation du **club d'experts** pour répondre aux sollicitations (réponses aux questions posées, appel au réseau, rendez-vous avec les experts...).
- Organisation d'**Ateliers Sites & Cités** et de **rencontres sur le terrain** auprès des collectivités.
- Poursuite en enrichissement du programme de **formations**, complété par les **groupes de travail**, les sessions « **1 heure, 1 expérience** » qui permettent d'échanger et de partager des expériences entre territoires et « 1 heure, 1 expert » pour mieux répondre aux interrogations de nos collectivités sur des actualités concernant les centres anciens.
- Développement de l'**espace adhérent** de Sites & Cités (publications exclusives, replays des rencontres, retours d'expériences...) et mise à disposition de nouveaux outils
- **Veille active sur les textes de loi** pouvant impacter le devenir des centres anciens

ORGANISATION DE RENCONTRES RÉGIONALES ET NATIONALES :

- **Temps d'échanges privilégiés en Région**, avec des retours d'expérience
- **Congrès national à Paris**, le 5 juin. Exceptionnellement en format d'une journée, le Congrès de Sites & Cités s'est consacré à deux thématiques majeures : les 40 ans du label VPAH, bilan et perspectives et la remobilisation du parc de logements vacants, à l'appui de quatre tables rondes ayant vocation à apporter des réponses opérationnelles.



Affiche du Congrès 2025 de Sites & Cités

DÉVELOPPEMENT D'OUTILS EN FAVEUR DE LA MISE EN ŒUVRE DE SPR ET TRAVAUX SUR LA RECONQUÊTE DU LOGEMENT VACANT

- **Etudes, guides** et en particulier la rédaction de cahiers des charges types pour l'élaboration d'un PVAP, en partenariat avec le ministère de la culture. Le même travail sera engagé pour l'élaboration d'un PSMV.
- **Poursuite des travaux** sur les programmes « Petites Villes de demain », « Action Cœur de ville » et « Villages d'avenir », avec une attention particulière portée à la place des SPR au sein de ces dispositifs.
- **Groupes de travail** dédiés à la reconquête du logement vacant
- **Rédaction de propositions** à l'attention des Ministères et acteurs engagés.

VALORISATION DU LABEL « VILLES ET PAYS D'ART ET D'HISTOIRE » :

- Animation de **groupes de travail, participation au CNVPAH** et à la refonte de la circulaire de 2008
- Mise en place d'un **Observatoire des Villes et Pays d'art et d'histoire** afin d'aider les collectivités dans le montage des dossiers de labellisation et favoriser le développement du label
- **Renforcement de la communication autour du 40^e anniversaire du label** : publications sur le site internet et les réseaux sociaux mettant en valeur les actions menées dans les territoires
- **Organisation d'un cycle « 1 heure, 1 expérience »** dédié aux actions engagées par les territoires labellisés

CENTRES ANCIENS ET TRANSITION ÉCOLOGIQUE :

- Lancement du **Concours national des entrées de villes** en partenariat avec Patrimoine environnement.

- Poursuite de l'animation du **CREBA, Centre de ressources pour la réhabilitation responsable du bâti ancien**, avec le CEREMA et du MOOC CREBA permettant de former à la conception d'une réhabilitation énergétique responsable du bâti ancien.
- Co-organisation du **colloque BâtiREHAB organisé par le CREBA et Envirobat BDM** à Marseille le 21 novembre.
- Animation de la plateforme en ligne « **Quartiers anciens, quartiers durables** ».
- Organisation de trois **Ateliers Anah** afin d'objectiver les coûts de réhabilitation en centre ancien patrimonial.

SOUTIEN AU TOURISME DURABLE

- Finalisation du **projet « Remarquable France »** via le lancement des campagnes de promotion touristique de 12 territoires de Sites & Cités, en partenariat avec Atout France.
- Renforcement du partenariat avec le Ministère du tourisme, à la suite de la rencontre avec la ministre Nathalie Delattre et poursuite de **l'étude engagée sur la réhabilitation du patrimoine à des fins touristiques**.
- Circulation de **l'exposition « France. Patrimoines & Territoires d'Exception »** en France et à l'étranger.
- Participation de Sites & Cités au **SITEM, Salon International des musées des lieux de culture et de tourisme**, en mars 2025.
- Participation de Sites & Cités au **Salon international du patrimoine culturel**, en octobre 2025.

DÉPLOIEMENT DE LA MARQUE « VIVRE L'HISTOIRE EN SONCŒUR » CRÉÉE FIN 2024 avec **l'élargissement des cibles et des media** susceptibles d'améliorer la visibilité de l'association et des enjeux et valeurs qu'elle soutient.

POURSUITE ET DÉVELOPPEMENT DES ACTIONS EN MATIÈRE DE COOPÉRATION INTERNATIONALE

- Organisation de la **Semaine de formation internationale** à Strasbourg du 7 au 11 juillet, avec l'accueil de **20 chefs de projet internationaux** en présentiel autour de la thématique « nature en centre ancien ».
- **Formations et ateliers** associant nos membres et réalisés à la demande de pays partenaires : Roumanie, Croatie, Albanie, Territoires palestiniens, Mexique...
- **Nouvel appel à projet « Clés en mains » avec l'Équateur** (en attente de confirmation du co-financement par le Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères), intitulé « Mettre en lien les patrimoines : protection du patrimoine culturel par un nouveau modèle de tourisme durable »
- Poursuite du développement de la **plateforme « Sites & Cités International »**.

DE PLUS, SITES & CITÉS DÉVELOPPERA ET RENFORCERA SES PARTENARIATS :

- Relations privilégiées avec les **partenaires de l'Association, réunis au sein d'un Club dédié**, se réunissant 1 fois par an, avec les **soutiens financiers de l'Association** (Ministère de la Culture, Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, Ministère de la Transition écologique et de la cohésion des territoires, Agence nationale de cohésion des territoires, Banque des territoires, La Poste, Anah, Région Normandie, Région Occitanie, Atout France) ainsi que les **structures partenaires** (Cerema, Fondation du patrimoine, Capeb, Région Auvergne-Rhône-Alpes, Centre des monuments nationaux, GIP EPAU, Urbanis, Université Bordeaux Montaigne, Plante & Cité)
- **Élargissement des collaborations** avec d'autres structures, tels que l'Association des collectivités d'Outre-mer, France Volontaires...





GLOSSAIRE

ABF : Architecte des Bâtiments de France

ACV : Action Cœur de Ville

ALEC : Agence Locale de l'Énergie et du Climat

ANAAP : Association Nationale des Animateurs de l'Architecture et du Patrimoine

Anah : Agence Nationale de l'Habitat

ACCR : Association des Centres Culturels de Rencontre

APLA : Association des Autorités locales palestiniennes

CAPEB : Confédération de l'Artisanat et des Petites Entreprises du Bâtiment

CCTP : Cahier des Clauses Techniques Particulières

CEREMA : Centre d'Études et d'Expertise sur les Risques, l'Environnement, la Mobilité et l'Aménagement

CIAP : Centre d'Interprétation de l'Architecture et du Patrimoine

CREBA : Centre de Ressources pour la Réhabilitation Responsable du Bâti Ancien

CRPA : Commission Régionale du Patrimoine et de l'Architecture

DPE : Diagnostic de Performance Énergétique

DRAC : Direction Régionale des Affaires Culturelles

EPCI : Etablissement Public de Coopération Intercommunale

EPF : Etablissement Public Foncier

GIEC : Groupe d'experts Intergouvernemental sur l'Évolution du Climat

GIP : Groupement d'Intérêt Public

MOOC : Massive Open Online Course (Formation en ligne)

PLU(i) : Plan Local d'Urbanisme (intercommunal)

PNR : Parc Naturel Régional

PSMV : Plan de Sauvegarde et de Mise en Valeur

PVAP : Plan de Valorisation de l'Architecture et du Patrimoine

SDIS : Service Départemental d'Incendie et de Secours

SPR : Site Patrimonial Remarquable

UDAP : Unité Départementale de l'Architecture et du Patrimoine

UNESCO : Organisation des Nations unies pour l'éducation, la science et la culture

VPAH : Villes et Pays d'art et d'histoire

NOS PARTENAIRES

MINISTÈRES



CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONS ET BANQUE DES TERRITOIRES



CENTRES DE RECHERCHE, UNIVERSITÉS ET ÉCOLES



PARTENAIRES PRIVÉS & PUBLICS



RÉGIONS



AGENCES & RÉSEAUX NATIONAUX



ASSOCIATIONS & ORGANISATIONS NATIONALES ET RÉGIONALES



L'ÉQUIPE

DIRECTION



**Florence
SIROT**

Directrice
f.sirot@sites-cites.fr
09 72 49 97 06



**Jonathan
FEDY**

Directeur-adjoint
j.fedy@sites-cites.fr
09 72 49 97 02

ADMINISTRATIF



**Isabelle
RINGUET**

Assistante de direction
i.ringuet@sites-cites.fr
09 72 49 97 06



**Fabienne
CATELLE**

Assistante en organisation
f.catelle@sites-cites.fr
09 72 49 97 04

URBANISME



**Christine
LAROUSSE**

Chargée de mission urbanisme
patrimonial et revitalisation
c.larousse@sites-cites.fr
09 72 49 97 03



**Faustine
ROLIN**

Chargée de mission urbanisme
patrimonial
f.rolin@sites-cites.fr
09 72 49 97 03

COMMUNICATION & TOURISME



**Mélanie
COUTINHO**

Chargée de mission Tourisme,
Communication & Patrimoines
m.coutinho@sites-cites.fr
09 72 51 22 67



**Margot
MOMPONNET**

Chargée de mission Patrimoines,
Communication
& Événementiel
m.mompontet@sites-cites.fr
09 72 66 24 59

INTERNATIONAL & VALORISATION



**Mia
THOBOIS**

Chargée de mission junior
international@sites-cites.fr
09 72 51 22 65



**Elise
DESQUEYROUX**

Assistante Valorisation des
patrimoines & Coopération
internationale
vpah@sites-cites.fr
09 72 51 22 65

