



# BILAN d'activité 2023

**SITES &  
CITÉS**  
REMARQUABLES  
FRANCE

L'Association  
des Villes et Pays d'art et d'histoire  
et des Sites patrimoniaux



Cette année encore, nos actions déployées à l'échelle locale, régionale, nationale et internationale témoignent du dynamisme de notre Association. Le rôle moteur de Sites & Cités pour le développement des territoires à partir de leurs centres anciens, piliers d'un cadre de vie de qualité, a été réaffirmé tout au long de 2023.

Appuyés par nos élus, nous avons, auprès des Ministères et Assemblées parlementaires, réaffirmé nos prises de position, plus particulièrement sur la création d'un Diagnostic de Performance Energétique « Bâti ancien », la relance du label « Ville ou Pays d'art et d'histoire » et le souhait de moyens renforcés pour les Sites patrimoniaux remarquables.

Nos partenariats avec les Ministères - Culture, Transition Écologique et Cohésion des Territoires -, et de grands acteurs, publics et privés, Banque des Territoires, ANCT, CEREMA, Atout France, La Poste, EDF,... nous permettent d'accompagner nos villes et territoires dans leurs projets de revitalisation et de proposer des outils et une expertise en adéquation avec leurs sujets de préoccupation.

L'expertise de notre réseau et de nos villes membres est internationalement reconnue sur la thématique de l'urbanisme patrimonial et de la valorisation des patrimoines. Dans ce cadre, et en partenariat avec le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères et le Ministère de la Culture, nous avons porté des projets ambitieux de coopération au sein des Territoires palestiniens, au Liban, en Roumanie, ainsi qu'en Amérique latine. Et la création de la nouvelle plateforme « Sites & Cités International » entend rassembler toutes celles et ceux qui contribuent à la richesse des échanges internationaux que nous menons depuis une vingtaine d'années.

Les travaux avec les Régions se sont poursuivis en Occitanie, Normandie et Centre-Val-de-Loire. Ils ont donné lieu à des rencontres régionales et temps d'échanges sur le terrain, et ont permis de mettre en lumière la place des patrimoines dans les différentes politiques régionales.



La constitution d'un véritable Club des partenaires de Sites & Cités, le développement de nouvelles collaborations, avec la CAPEB, le Centre des Monuments nationaux et la Fondation du Patrimoine, augurent de démarches partenariales plus poussées à la fois pour le réseau et pour nos membres.

Les défis, anciens ou plus récents, que les collectivités et leurs centres anciens ont à relever, conduisent à une réflexion élargie sur le rôle décisif que les patrimoines ont à jouer pour la transition écologique, économique et sociale, ainsi que sur les politiques et stratégies déployées à l'échelle locale, régionale et nationale.

Ces enjeux se trouveront au cœur de notre prochain Congrès national, accueilli par la Ville d'Angers, les 13 et 14 juin prochains.

**Martin MALVY,**  
Président de  
Sites & Cités  
remarquables de  
France  
Ancien Ministre

Les engagements portés au niveau national par le président et les élus de l'Association ont donné lieu à des temps d'échanges avec nos membres et partenaires : colloque CREBA à Rouen sur les enjeux de la réhabilitation responsable du bâti ancien et proposition d'un « DPE Bâti ancien », ateliers consacrés au label « Ville ou Pays d'art et d'histoire », rencontres sur la revitalisation des villes et territoires ou sur le commerce à Uzès, Loire Val d'Aubois ou Reims et Paris.

L'Association s'est engagée sur des études : sur le logement avec l'Anah, sur le lien entre programmes de revitalisation et centres anciens avec le Ministère de la Culture, sur le cadre juridique de la protection des patrimoines dans les territoires palestiniens avec le Ministère des affaires étrangères (MEAE), sur la réhabilitation du patrimoine à des fins touristiques avec la Direction Générale des Entreprises.

Elle contribue à la création d'appel à projets : patrimoine et coopération internationale avec le MEAE, ou réflexion pour une analyse du bâti ancien et développement durable dans les petites villes avec la Banque des Territoires ; elle participe à des comités ou jury avec ses partenaires : pour le patrimoine religieux avec la Fondation du patrimoine, Plan paysage avec le Ministère de la Transition Écologique et Cohésion des Territoires, concours sur les entrées de ville avec Patrimoine-Environnement et les ministères concernés.

La création d'outils pour nos collectivités est au cœur de nos travaux : renforcement du site internet avec notamment le pôle sur l'habitat indigne et le péril, enrichissement du guide « Site Patrimonial Remarquable : mode d'emploi », élaboration de banques de données sur les SPR et les VPAH. Avec l'ANCT et les ministères concernés, ce sont des conférences en ligne sur le Bail Réel Solidaire ou sur la location de meublés touristiques, des groupes de travail thématiques - remparts, le végétal en centre ancien, SPR -, ainsi que la valorisation des actions des collectivités à l'international.

Les nouveaux « Ateliers de Sites & Cités » consacrés à l'analyse d'une ville ou d'un territoire (Gien, Saint-Chinian, Pont-Audemer...), les visites de terrain, les conseils et expertises apportés par l'équipe de l'Association appuyée par notre Club d'Experts, ainsi que les formations proposées, ont permis de renforcer l'accompagnement spécifique à nos membres.

En 2024, nous poursuivrons nos grands chantiers, animés par la même ambition : servir les patrimoines et les centres anciens de nos villes et nos campagnes, et faire en sorte qu'ils constituent un atout de premier plan pour le développement équilibré de tous les territoires.

**Marylise ORTIZ,**  
Directrice de Sites & Cités  
remarquables de France







## NOS ACTIONS

- 06 01. Les Grands chiffres
- 08 02. Participation aux débats et grands programmes
- 12 03. À la rencontre de nos villes et territoires
- 14 04. Outils et services pour nos membres

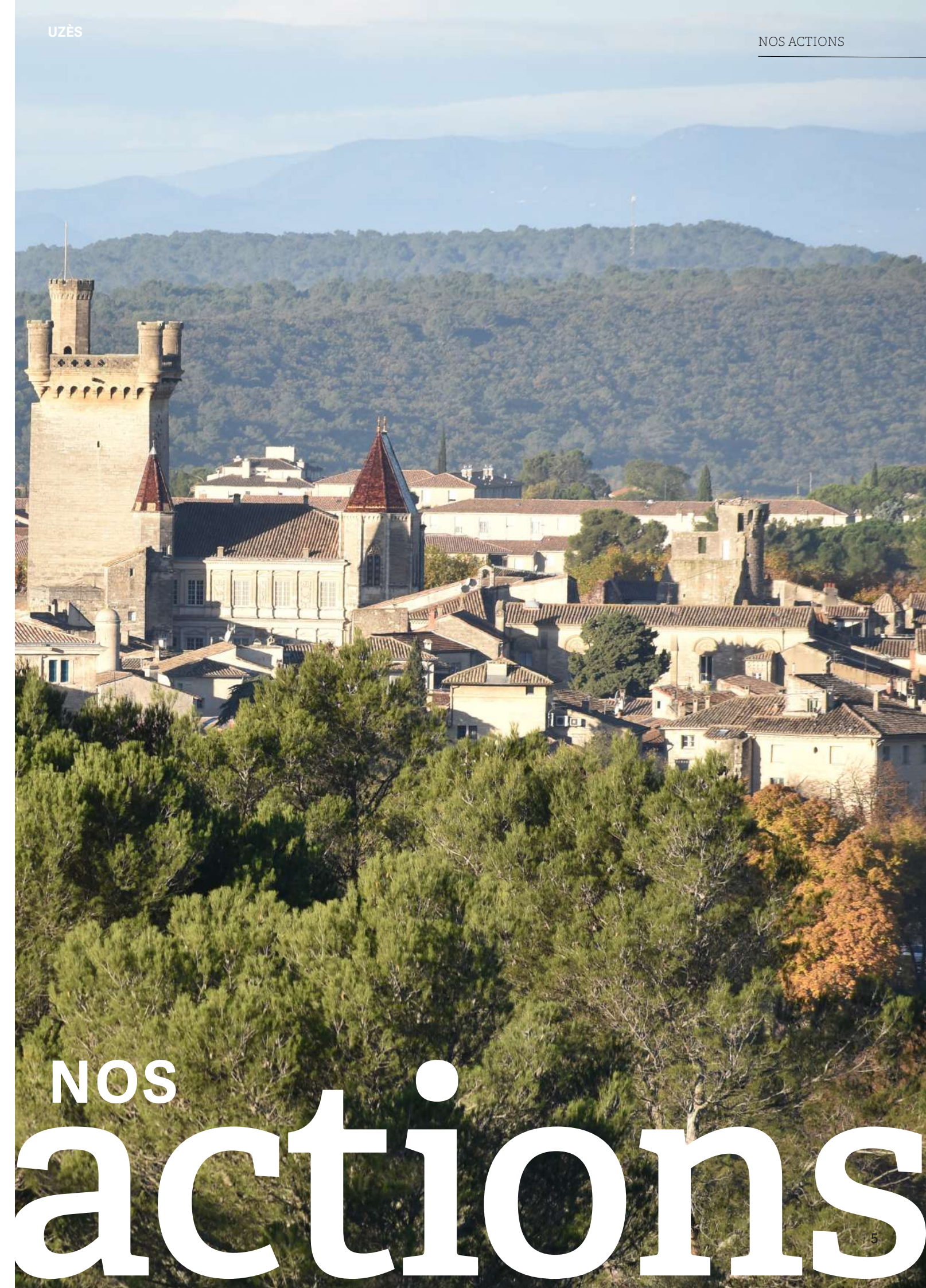
## NOS AXES DE TRAVAIL

- 19 01. Centres anciens et revitalisation des territoires
- 27 02. Quartiers anciens, quartiers durables
- 31 03. Médiation, labels et participation citoyenne
- 37 04. Renforcer l'attractivité de nos territoires
- 44 05. Valoriser l'expertise des villes et territoires à l'échelle internationale

- 52 GLOSSAIRE
- 53 MEMBRES DU BUREAU
- 54 MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
- 56 NOS PARTENAIRES
- 57 ÉQUIPE DE SITES & CITÉS

UZÈS

NOS ACTIONS



# NOS actions





Le réseau :

310 collectivités adhérentes

↳ soit 2000 communes

20 nouveaux membres

Les actions :

3 rencontres régionales

↳ 233 participants

5 séminaires en ligne

↳ 762 participants

7 formations dispensées

↳ 73 participants

8 sessions d'« 1 heure, 1 expérience »

↳ 869 participants

MOOC CREBA

↳ 1 100 participants

6 groupes de travail

4 Ateliers Sites & Cités

20 heures de cours dans le cadre du partenariat avec l'Université Bordeaux Montaigne

Expertise et accompagnement :

44 interventions dans les villes

40 expertises, accompagnements et appels au réseau proposés à nos membres

INTERNATIONAL

Activités internationales

700 participants aux actions internationales

40 pays concernés

29 collectivités françaises impliquées

Formation internationale

31 intervenants français

20 participants internationaux en présentiel

19 nationalités représentées

150 participants internationaux en ligne

Grandes dates

- 31 JANVIER

Lancement de l'appel à projets « Patrimoine et coopération décentralisée » avec le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères
- 24 MARS, NÎMES

Atelier Anah
- 30 MARS, PARIS

Signature de convention de partenariat avec l'Anah
- 28 AVRIL

Séminaire en ligne Bail Réel Solidaire
- 30 MAI

Audition par le Sénat dans le cadre des débats sur le Diagnostic de Performance Énergétique
- 27 JUIN, AIX-EN-PROVENCE

Atelier Anah
- 28 JUIN, PARIS

Audition par la mission d'évaluation des dispositifs « Malraux » et « Denormandie ancien »
- 21 SEPTEMBRE, SEDAN

Atelier Anah
- 10 OCTOBRE

Séminaire en ligne Tiers-Lieux
- 30 OCTOBRE, PARIS

Audition par le Sénat dans le cadre du projet de loi de finances
- 3 NOVEMBRE, PARIS

Signature du partenariat avec la CAPEB
- 8 NOVEMBRE, PONT-AUDEMER

Atelier Sites & Cités
- 14 NOVEMBRE, PARIS

Rencontre « Quelles solutions pour les logements vacants au-dessus des commerces en centre ancien ? »
- 21 NOVEMBRE

Lancement de la plateforme « Sites & Cités international »
- 7 DÉCEMBRE, SAINT-CHINIAN

Atelier Sites & Cités
- 19 DÉCEMBRE

Séminaire en ligne « Régulation des meublés touristiques en centre ancien »
- 21 MARS

Séminaire en ligne « Tiers-lieux et Patrimoines »
- 30 MARS, PARIS

Assemblée Générale
- 18-27 AVRIL, AMÉRIQUE LATINE

Mission en Equateur et Colombie
- 7-9 MAI, RAMALLAH

Assises coopération décentralisée France - Palestine
- 12-16 JUIN, TOULOUSE

Semaine de formation internationale
- 21 JUIN, LOIRE VAL D'AUBOIS

Rencontre en région Centre-Val de Loire
- 27-28 JUIN

Atelier interprétation du patrimoine en Roumanie
- 13 SEPTEMBRE, PARIS

Signature du partenariat avec le CMN
- 3 OCTOBRE, SURGÈRES

Atelier de Sites & Cités
- 17 OCTOBRE, ROUEN

Colloque CREBA
- 2-5 NOVEMBRE, PARIS

Salon International du Patrimoine Culturel
- 3 NOVEMBRE, PARIS

Signature du partenariat avec la Fondation du Patrimoine
- 13 NOVEMBRE, PARIS

Groupe de travail Villes et Pays d'art et d'histoire
- 15 NOVEMBRE, REIMS

Rencontre en Région Grand-Est
- 1<sup>ER</sup> DÉCEMBRE, GIEN

Atelier Sites & Cités
- 8 DÉCEMBRE, UZÈS

Rencontre en Région Occitanie

# 2 PARTICIPATION AUX DÉBATS ET GRANDS PROGRAMMES

## Propositions pour un Diagnostic de performance énergétique « bâti ancien »

Le gouvernement prévoit l'interdiction à la location des « passoires thermiques », à partir de 2025 pour toutes les classes G et à partir de 2028 pour toutes les classes F. Ces classes se basent sur le Diagnostic de Performance Énergétique qui - les études l'ont montré - est inadapté<sup>1</sup> pour les 10 millions de logements construits avant 1948, soit le tiers du parc immobilier français.

Sites & Cités s'est mobilisée pour faire reconnaître le principe d'un Diagnostic de Performance Énergétique « bâti ancien » : Martin Malvy, Président, a signé une tribune parue dans le Monde, le 20 février 2023.

De plus, l'Association s'est associée à la CDI-FNAIM pour demander la création d'un DPE « Bâti ancien » auprès des Ministères concernés, dans le cadre d'un courrier commun envoyé le 24 mai 2023. Plusieurs rendez-vous ont été organisés avec les cabinets d'Elisabeth Borne, Première ministre, du Ministère de la Transition Écologique, du Ministère de la Cohésion des Territoires et du Ministère de la Culture.

<sup>1</sup> L'étude Batan, menée par le Centre d'études techniques de l'équipement de Strasbourg, entre 2005 et 2011, révèle que les consommations énergétiques du bâti ancien sont largement surévaluées par le DPE.

## Auditions auprès des assemblées parlementaires et instances nationales

30 mai

### AUDITION PAR LE SÉNAT DANS LE CADRE DES DÉBATS SUR LE DIAGNOSTIC DE PERFORMANCE ÉNERGÉTIQUE

Devant les sénateurs et la présidente de la séance, Dominique Estrosi Sassone, Sénatrice des Alpes-Maritimes, Martin Malvy, Président, et Jacky Cruchon, expert pour Sites & Cités, ont défendu la nécessité de créer un diagnostic de performance énergétique pour le bâti ancien.

28 juin

### AUDITION PAR LA MISSION D'ÉVALUATION DES DISPOSITIFS « MALRAUX » ET « DENORMANDIE ANCIEN »

Sites & Cités, accompagnée de Didier Joseph-François, Conseiller municipal de **Lille**, Guillaume Camarero, chef de projet site patrimonial remarquable à la Communauté d'agglomération **Pau Béarn Pyrénées** et Priscilla Malagutti, chargée de la réhabilitation du patrimoine bâti à **Figeac**, a été auditionnée par l'Inspection Générale des affaires culturelles, l'Inspection Générale des finances et l'Inspection Générale de l'écologie et du développement durable, dans le cadre d'une mission d'évaluation des dispositifs « Malraux » et « Denormandie ancien ».

Au cours de l'audition, Sites & Cités a renouvelé ses propositions : considérer le Malraux comme un élément d'aménagement du territoire, l'adapter aux contextes particuliers, le renforcer pour les territoires et quartiers les plus en difficulté. Quant au Denormandie, il conviendrait également qu'il soit totalement connecté aux besoins de la collectivité. Ces propositions, réaffirmées par l'Association, avaient été reprises dans le rapport de la Cour des Comptes de juin 2022.

18 octobre

### ENTRETIENS AVEC LE GROUPE DE TRAVAIL « PATRIMOINE » AU SEIN DE L'ASSEMBLÉE NATIONALE

Sous l'impulsion de Rémy Rebeyrotte, Député de Saône-et-Loire, Sites & Cités s'est réunie avec plusieurs députés afin d'évoquer les pistes de travail qui pourraient être développées dans le cadre d'une relance du groupe de travail « patrimoine » au sein du Palais Bourbon.



Groupe Patrimoine réuni par Rémy Rebeyrotte

30 octobre

### AUDITION PAR LE SÉNAT DANS LE CADRE DU PROJET DE LOI DE FINANCES

Auprès de Sabine Drexler, Sénatrice du Haut-Rhin et rapporteure du projet de loi de finances, Sites & Cités a développé plusieurs propositions :

- Revaloriser le budget consacré aux Sites patrimoniaux remarquables et une réorientation du dispositif fiscal Malraux vers les zones d'intervention prioritaire
- Mieux diffuser le Fonds incitatif et partenarial pour les petites communes en difficulté (FIP), peu connu des collectivités
- Mieux prendre en compte les « Villes et Pays d'art et d'histoire », et mieux les doter.
- Assurer une meilleure adéquation entre patrimoine et transition énergétique pour éviter les contradictions qui pourraient voir le jour, en particulier sur le Diagnostic de Performance énergétique

L'avis de la commission a notamment repris les propositions faites par Sites & Cités sur les modalités de prise en compte des spécificités du bâti ancien en matière de politique de rénovation énergétique.



16 janvier

# AUDITION PAR L'ASSEMBLÉE NATIONALE SUR LA VALORISATION ET LA PROMOTION DE L'OFFRE TOURISTIQUE FRANÇAISE DANS LE DOMAINE DU PATRIMOINE

En mars 2017, Martin Malvy, ancien ministre, Président de Sites & Cités, réalisait un rapport à la demande de Laurent Fabius avec 54 suggestions pour améliorer la fréquentation touristique de la France à partir de nos patrimoines.

Six ans plus tard, Martin Malvy a fait le bilan de ces suggestions devant le groupe d'études Tourisme et Patrimoine co-présidé par les députés Jérémie Patrier-Leitus et Matthieu Marchio. Quinze députés étaient présents pour participer à cet échange enrichissant ouvrant de nouvelles perspectives pour le tourisme national.



Audition à l'Assemblée nationale sur la promotion de l'offre touristique française dans le domaine du patrimoine

## Rencontres avec les Ministères



Rencontre entre Martin Malvy et Dominique Faure, le 20 juin 2023

Sites & Cités a partagé ses prises de position auprès des différents Ministères.

Martin Malvy a rencontré :

- Madame Dominique Faure, Ministre chargée des Collectivités Territoriales et de la Ruralité concernant la place du patrimoine dans les programmes de revitalisation (« Action Cœur de Ville », « Petites Villes de demain »)
- Antoine-Marie Préaut, Conseiller en patrimoine et architecture auprès de Rima Abdul-Malak, Ministre de la Culture, sur les enjeux liés au Diagnostic de Performance Énergétique, aux Villes et Pays d'art et d'histoire et aux Sites patrimoniaux remarquables
- Antonin Milza et Thomas Cargill, conseillers énergie auprès d'Agnès Pannier-Runacher, Ministre de la Transition Énergétique.

Rencontre entre (de gauche à droite) Mairam Sy, Christophe Bouillon, Martin Malvy, Marylise Ortiz



Signature de la convention avec la Fondation du Patrimoine

## De nouveaux partenaires

Sites & Cités a renforcé ses partenariats en 2023.

- Avec la CAPEB, le partenariat a été matérialisé par la signature d'une convention avec Jean-Christophe Repon, Président, avec comme objectif principal le renforcement des liens entre le patrimoine architectural et l'artisanat du bâtiment, tout en assurant la promotion et la valorisation des savoir-faire locaux (voir p.29).



Signature de la convention avec la CAPEB

- La convention avec la Fondation du Patrimoine a été signée avec Alexandre Giuglaris, Directeur général. Elle permettra, entre autres, des partages d'expériences et d'expertises sur la valorisation des patrimoines, la formation réciproque et la participation en tant qu'experts à des événements dédiés à ces thématiques.
- L'Association a renouvelé sa convention de partenariat avec le Centre des Monuments nationaux, en présence de Marie Lavandier, Présidente, afin de rapprocher les Monuments nationaux et les membres de Sites & Cités. Un comité technique s'est rapidement réuni afin d'étudier les projets pilotes sur les territoires ainsi que les formations proposées par les deux institutions.

Dans le cadre de ce partenariat, une visite exceptionnelle et exclusive de l'Hôtel de la Marine a été proposée aux membres de Sites & Cités à la suite de l'Assemblée générale du 30 mars 2023.



Membres de Sites & Cités lors de la visite de l'Hôtel de la Marine, le 30 mars 2023

## Travaux pour une relance du label « Ville ou Pays d'art et d'histoire »

Lors de la rencontre entre Martin Malvy et Jean-François Hébert, Directeur général des patrimoines et de l'architecture, le 27 octobre 2022, le sujet des VPAH avait été abordé, notamment pour le « refonder », le revaloriser et mieux le faire connaître. Aussi, en 2023, après près de 40 ans d'existence et 207 territoires labellisés, le Ministère souhaite travailler sur la vision nationale du label, assurer une meilleure coordination entre les DRAC, tout en garantissant la différenciation territoriale.

Sites & Cités a organisé des groupes de travail afin de faire le point sur les attentes des collectivités, élus et professionnels, qui portent et animent le label afin de porter leurs propositions auprès du Ministère.

## Participation aux travaux du Plan « France Ruralités »

Sites & Cités a participé aux groupes de travail qui ont œuvré aux axes du Plan « France Ruralités », notamment sur la place des patrimoines, des centres anciens et des outils de revitalisation des petites villes et des villages. Lancé par Dominique Faure, Ministre chargée des Collectivités Territoriales et de la Ruralité, en juin 2023, il a mis en place notamment une proposition, les « Villages d'avenir » dont bénéficient plus de 150 membres de Sites & Cités remarquables.

## Collecte pour le Patrimoine religieux

À la suite du lancement par le Président de la République d'une collecte pour le patrimoine religieux, Sites & Cités a été associée au comité d'orientation de la collecte du patrimoine religieux, porté par la Fondation du Patrimoine, afin de formuler des recommandations pour aider à la sélection des projets, soumettre des propositions pour accompagner les porteurs de projets, mobiliser les grands acteurs et identifier les pistes de valorisation de la collecte auprès du grand public.



# 3 À LA RENCONTRE DE NOS VILLES ET TERRITOIRES

## De nombreuses rencontres sur le terrain

En 2023, l'équipe de Sites & Cités, souvent accompagnée de ses experts, s'est déplacée auprès de 44 de ses membres, dans 10 régions. De nombreux échanges téléphoniques ou en visio-conférence avec nos experts ont également été organisés avec plusieurs collectivités du réseau.

## Les nouveaux adhérents



Arles  
PACA



Barbentane  
PACA



Barre-des-Cévennes  
Occitanie



Châteaulin  
Bretagne



Condé-sur-l'Escaut  
Hauts-de-France



Laval  
Pays de la Loire



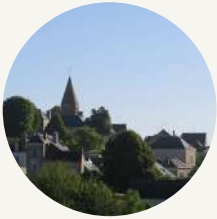
Le Palais  
Bretagne



Le Trait  
Normandie



Les Riceys  
Grand-Est



Parné-sur-Roc  
Pays de la Loire



Pays de Vence  
PACA



Pertuis  
PACA



Saint-Germain-en-Laye  
Île-de-France



Savennières  
Pays de la Loire



Sorde-l'Abbaye  
Nouvelle-Aquitaine



Thomery  
Île-de-France



Vaison-la-Romaine  
PACA



Valenciennes  
Hauts-de-France



Vannes Agglomération  
Bretagne



Wangen  
Grand-Est

## Travaux avec les régions

Sites & Cités est aujourd'hui partenaire des Régions Occitanie, Normandie et Centre-Val-de-Loire.

En Occitanie, le partenariat s'est notamment concrétisé par la Rencontre d'**Uzès** (voir p. 26), centrée sur la revitalisation des centres anciens et l'Atelier Sites & Cités de **Saint-Chinian** (voir p. 23), tout en poursuivant un accompagnement renforcé auprès des « Villes et Pays d'art et d'histoire », des « Sites patrimoniaux remarquables » et des collectivités engagées dans des dispositifs de requalification de leurs centres anciens.

Dans le cadre du partenariat, la Région Normandie a accueilli une rencontre majeure sur les sujets croisés « Patrimoine » et « Développement Durable » : le colloque du CREBA – Centre de ressources pour la réhabilitation responsable du bâti ancien (voir p. 28), ainsi qu'un voyage d'études d'une délégation de Roumanie (voir p. 50). Les enjeux de mise en valeur des patrimoines ont été particulièrement traités lors de l'Atelier Sites & Cités à **Pont-Audemer** (voir p. 33) qui a permis d'accompagner la collectivité dans sa démarche de candidature au label « Pays d'art et d'histoire ».

En Centre-Val-de-Loire, 2023 a permis de mettre en œuvre 2 axes de travail majeurs : la place de l'étude et de l'inventaire des patrimoines architecturaux et urbains dans les projets, via la rencontre régionale en **Pays Loire Val d'Aubois** (voir p. 34) et l'accompagnement

de la maîtrise d'ouvrage à la revitalisation des centres anciens et à l'urbanisme patrimonial, avec un Atelier Sites & Cités portant sur la préservation du patrimoine de la Reconstruction, à **Gien** (voir p. 23)



Rencontre régionale Centre Val de Loire - Pays Loire Val d'Aubois, 21 juin 2023

Bénéficiant d'une présence et d'un relai privilégié, les collectivités de nos trois régions partenaires se sont particulièrement impliquées dans nos actions et dispositifs : elles ont été près de 180 à participer aux temps d'échanges proposés par l'Association.

L'année 2023 a également été consacrée à des prises de contact avec des Régions qui pourraient prochainement devenir partenaires de l'Association : Auvergne-Rhône-Alpes, Pays de la Loire et Nouvelle-Aquitaine.



# 4 OUTILS ET SERVICES POUR NOS MEMBRES

## Échanges d'expériences

À différentes échelles, l'Association a organisé en 2023 de nombreux temps d'échanges à destination de ses membres :

### RENCONTRES NATIONALES

Fruit d'un groupe de travail, la rencontre nationale « Quelles solutions pour les logements vacants au-dessus des commerces en centre ancien ? » s'est tenue à **Paris**, à la CAPEB, avec deux volets : outils réglementaires et retours d'expériences.

L'Association a également co-organisé la rencontre nationale du CREBA « Intervenir sur le bâti ancien à l'heure de la transition énergétique des territoires » à **Rouen**, dans l'enceinte du Conseil régional de Normandie.

### RENCONTRES RÉGIONALES

Sur les enjeux du tourisme durable, à **Reims**, de la revitalisation des territoires, à **Uzès**, ou sur le lien entre connaissance et préservation du patrimoine, en **Loire Val d'Aubois**, ces rencontres ont constitué des moments privilégiés pour échanger sur les stratégies et les expériences locales et régionales.

### ATELIERS DE SITES & CITÉS

Organisés sur le terrain, ces ateliers transversaux ont permis, à **Pont-Audemer** (Normandie), **Saint-Chinian** (Occitanie), **Gien** (Centre-Val-de-Loire) et **Surgères** (Nouvelle-Aquitaine), de traiter de manière concrète les problématiques rencontrées par chaque collectivité et de proposer des éléments de réponse.

### SÉMINAIRES EN LIGNE

Organisés avec nos partenaires, les 5 séminaires en ligne qui se sont tenus en 2023 ont réuni 762 participants sur les sujets du Bail réel solidaire, des meublés touristiques, des tiers-lieux patrimoniaux et l'intégration du végétal et de la biodiversité dans les sites patrimoniaux.

Rediffusion en ligne  
sur l'espace adhérent

### « 1 HEURE, 1 EXPÉRIENCE »

Ces temps d'échanges en ligne ont proposé des expériences concrètes sur les problématiques de la nature en ville, de l'interprétation du patrimoine et de la médiation citoyenne.

Les 8 sessions de 2023 ont rassemblé 869 participants qui ont pu poser directement leurs questions aux intervenants.

### GROUPES DE TRAVAIL

Réunissant élus et techniciens, en relation avec nos partenaires, ils permettent de produire des travaux de qualité sur les sujets suivants :

- **Site patrimonial remarquable** – Travaux pour la réalisation d'une trame-type de cahier des charges relatif au classement d'un SPR et à l'élaboration de son périmètre et d'une fiche sur le Cahier des Clauses Techniques Particulières
- **Nature en ville | Présidé par Pascal Monier, Adjoint au Maire d'Angoulême** – Réflexions sur l'intégration de la nature en ville au sein des SPR
- **Remparts | Présidé par Didier Lechien, Maire de Dinan** – Temps d'échanges sur les enjeux de la propriété, la gestion des travaux de restauration et d'entretien
- **Villes et Pays d'art et d'histoire** – Atelier participatif afin d'entendre les réflexions des collectivités labellisées et faire remonter leurs attentes auprès du Ministère de la Culture



Angoulême

## Expertises et appels au réseau

Une quarantaine de villes ont fait appel à l'expertise de Sites & Cités en 2023.

L'Association a pu leur apporter des réponses opérationnelles, étayées d'exemples, grâce à son réseau de 300 collectivités et à son club d'experts.

Les questionnements ont principalement porté sur les Sites Patrimoniaux Remarquables. Les sollicitations concernant les Villes et Pays d'art et d'histoire ont également été nombreuses.

### DE MANIÈRE PLUS DÉTAILLÉE, CES EXPERTISES ONT PORTÉ SUR :

#### LES SITES PATRIMONIAUX REMARQUABLES :

Modification et révision, coût des études, constitution de la Commission locale, articulation avec les autres documents d'urbanisme (PLU(i), SCoT), cahiers des charges et de Cahiers des Clauses Techniques Particulières, implantation commerciale, prescription de matériaux...

#### LES VILLES ET PAYS D'ART ET D'HISTOIRE :

Candidature, extension et renouvellement, gouvernance dans la mise en place du label, appropriation citoyenne, démarches d'interprétation du patrimoine, signalétique patrimoniale...

#### LES AUTRES ENJEUX EN CENTRE ANCIEN :

Financements, coût des travaux, enseignes commerciales, implantation d'éoliennes, permis de végétaliser, permis de diviser, rénovation énergétique du bâti ancien, piétonisation, gestion des remparts...

Les collectivités ont pu bénéficier **de rendez-vous personnalisés avec les experts de l'Association**, en ligne ou en présentiel, afin d'identifier les points de blocage et de proposer des solutions à mettre en œuvre.



# Formations

Sites & Cités a proposé **9 sessions de formations** qui ont accueilli **73 participants**.

Elles ont été centrées sur **4 thématiques** :

- Les droits de l’urbanisme et du patrimoine au service du projet de développement urbain
- Site Patrimonial Remarquable aujourd’hui : modification, révision, extension
- Règlement local de publicité
- Centres anciens et développement durable

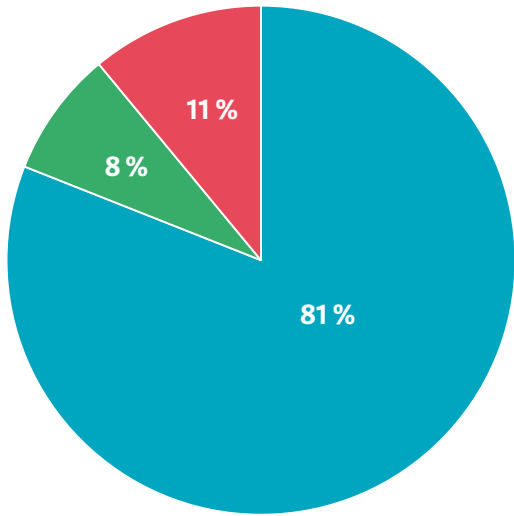
Sites & Cités est la seule structure à proposer ces formations sur ces sujets.  
À noter la double qualification de l’Association :

- Certification Qualiopi** au titre de ses actions de formations
- Agrément de **formation des élus locaux**

**73 participants dont :**

- 81 %** : techniciens et élus de villes et territoires
- 8 %** : représentants de l’Etat (Ministère de la culture, DDT, Centre des monuments nationaux)
- 11 %** : représentants d’autres structures (partenaires et agences privées, régions et centres de formation)

Afin de faire connaître son offre en la matière, Sites & Cités a édité un **nouveau catalogue de formations** (voir p. 43)



# Outils de communication à destination de nos membres

L’Association a valorisé tout au long de l’année 2023 ses membres par de **nombreuses communications sur différents réseaux**, suivis par 12 000 personnes, ainsi que dans la lettre d’information mensuelle, envoyée à 8 500 collectivités et partenaires. Elle a également réalisé deux nouvelles publications : le catalogue de formations et le guide de l’adhérent (voir p. 43)

## Des centres de ressources numériques

En 2023, les contenus du centre de ressources de l’Association, et particulièrement de **l’espace adhérent**, ont été réactualisés afin de proposer des contenus de qualité et régulièrement mis à jour.  
**Le fonds documentaire sur les « Villes et Pays d’art et d’histoire »** s’est particulièrement renforcé et constituera, pour les adhérents, un centre de ressources majeur sur le label et les politiques d’interprétation des patrimoines.

Un travail important de refonte du site **« Quartiers anciens, quartiers durables »** a été réalisé afin d’améliorer son ergonomie et un meilleur accès aux 50 fiches d’expériences de collectivités.

À la suite de la Semaine de formation internationale, Sites & Cités a ouvert une nouvelle plateforme : **Sites & Cités International**. Elle réunit des experts et professionnels du patrimoine, en France et à l’international, pour faciliter le partage de bonnes pratiques, faire émerger des collaborations fructueuses et des projets partagés.



Afin de valoriser l’engagement des villes en faveur de leurs patrimoines et l’appartenance au réseau, Sites & Cités propose des panneaux d’entrée de villes personnalisables.  
13 nouvelles villes s’en sont dotées en 2023 (voir p. 42)

## Appels à projets

Sites & Cités porte plusieurs **appels à projets** dédiés à ses adhérents :

- Acte III de la Campagne #RemarquableFrance**, en partenariat avec Atout France, pour proposer un accompagnement en ingénierie touristique et en développement numérique | 13 villes participantes (voir p. 38)
- Programme **« Patrimoines et tourisme durable : un projet pilote entre la Colombie, l’Équateur, le Mexique et la France »**, en partenariat avec le Ministère de l’Europe et des Affaires étrangères, afin de permettre les échanges internationaux entre la France et l’Amérique latine | 4 villes françaises participantes (voir p. 47)

En lien avec ses partenaires, l’Association a également proposé des appels à projets ouvert aux collectivités :

- Appel à projets **« Patrimoine et coopération décentralisée »** en partenariat avec le Ministère de l’Europe et des Affaires étrangères (voir p. 45).
- Concours national des entrées de villes organisé conjointement avec Patrimoine-Environnement (voir p. 29)

Site internet quartiers anciens, quartiers durables



# 01

## CENTRES ANCIENS ET REVITALISATION DES TERRITOIRES

NOS  
axes  
DE  
travail



# Participation aux commissions nationales, régionales et locales dédiées à l'architecture et au patrimoine

## COMMISSION NATIONALE DU PATRIMOINE ET DE L'ARCHITECTURE

Sites & Cités est membre de la CNPA. Martin Malvy, Président et Marylise Ortiz, Directrice, ont participé aux 7 Commissions nationales de l'année, ont donné des avis et partagé les positions de Sites & Cités sur les 22 dossiers portés par les collectivités. Ces dossiers concernaient l'élaboration des PSMV d'Angers, de Bourges et de Saint-Omer, la modification du SPR d'Autun et Gray, la révision du SPR de Dinan-

Lanvally et la délimitation du périmètre du SPR de 16 collectivités : Albertville, Ambronay, Aragon, Barre-des-Cévennes, Châteaulin, Châtenay-Malabry, Dol-de-Bretagne, Epinal, La Roche Posay, Loches, Mamers, Montélimar, Narbonne, Saint-Jean-Pied-de-Port, Saint-Rome-de-Tarn et Valence.

Parmi ces dernières, Barre-des-Cévennes et Châteaulin ont pris la décision de rejoindre Sites & Cités afin de bénéficier d'un accompagnement pour leur nouvel outil de gestion du patrimoine.

## COMMISSION RÉGIONALE DU PATRIMOINE ET DE L'ARCHITECTURE

C'est au sein des CRPA que sont étudiés les dossiers de candidature, de renouvellement ou d'extension au label VPAH ainsi que les dossiers de PVAP et d'AVAP. L'Association peut ainsi également compter sur la présence de collectivités engagées dans ces politiques, qui président ou siègent au sein de ces CRPA. Sites & Cités est également membre de la CRPA Nouvelle-Aquitaine, dans la section recours.

## COMMISSION LOCALE DES SITES PATRIMONIAUX REMARQUABLES

L'Association est régulièrement sollicitée pour siéger au sein des commissions locales des Sites patrimoniaux remarquables.

L'équipe et ses experts siègent ainsi au sein des commissions locales de **l'Agglomération Pays basque, Angoulême, Avignon, Bordeaux, Jonzac, Sorde-l'Abbaye, Toulouse et Troyes.**

Les élus de l'Association sont également membres de plusieurs commissions locales :

- Draguignan : Marie-Pierre Sicard-Desnuelle, Adjointe à la Maire d'**Aix-en-Provence**, titulaire et Philippe Charrin, Maire de **Vauvenargues**, suppléant
- Saint-Yrieix-la-Perche : Alain Darbon, Maire de **Saint-Léonard-de-Noblat**, titulaire
- Nancy : Didier Herbillon, Maire de **Sedan**, suppléant

Représentants politiques, équipe et experts de Sites & Cités participent ainsi activement aux travaux des SPR des collectivités, en proposant des éléments de réponse et de comparaison aux questionnements des villes.

## Études

### ÉTUDE « SITE PATRIMONIAL REMARQUABLE ET REDYNAMISATION DES CŒURS DE VILLE »

Depuis 2020, Sites & Cités mène une étude en partenariat avec le Ministère de la Culture sur le site patrimonial remarquable comme levier de redynamisation des villes.

L'objectif est de mettre en exergue le rôle clé que peut jouer le Site Patrimonial Remarquable dans les politiques de revitalisation des cœurs de ville. L'équipe de Sites & Cités a réalisé cette enquête auprès de 11 territoires du réseau inscrits dans les programmes « Action Cœur de ville », ouvert à partir de 2022 aux « Petites Villes de demain ».

Après des visites d'études, 5 nouvelles villes PVD/ACV sont à l'étude pour une prochaine publication de fiches : **Pont-Audemer, Dinan, Riom, Tréguier et Troyes.**



Visite « Site Patrimonial Remarquable et redynamisation des cœurs de ville »  
Riom, 3 avril 2023

### ÉTUDE SUR LES RÉHABILITATIONS DE L'HABITAT EN SECTEUR PATRIMONIAL



Atelier « Réhabilitation de l'habitat en secteur patrimonial »  
Sedan, 21 septembre 2023

Dans le cadre de la convention triennale qui les lie, Sites & Cités et l'Anah ont organisé trois ateliers de travail à **Nîmes, Aix-en-Provence et Sedan**, sur les difficultés pouvant être rencontrées dans le cadre d'opérations de réhabilitation globale de l'habitat en secteur patrimonial.

Ils ont permis de collecter et d'expertiser les exemples concrets d'opérations rencontrant des difficultés dans les périmètres d'intervention de l'Anah, et de proposer des premières pistes.

Ont pu ainsi être partagées les expériences des villes de **Vauvert, Beaucaire, Cahors et Saint Gilles du Gard** (Atelier de Nîmes le 24 mars) ; des villes de **Bonifacio, Vaison-la-Romaine, Brignoles et Aix-en-Provence** (Atelier d'Aix le 27 juin), puis des villes de **Troyes, Chaumont, Châlons-en-Champagne et Sedan** (Atelier de Sedan le 21 septembre).

De nouveaux ateliers auront lieu en 2024.

L'Association est également représentée au sein de la Commission nationale par plusieurs membres du réseau :

#### SECTION 1

#### Sites patrimoniaux remarquables et abords

Mary Bourgade, adjointe au maire de Nîmes ; Catherine Delzers, adjointe au maire de Brignoles ; Didier Herbillon, maire de Sedan ; Didier Joseph-François, conseiller municipal de Lille ; Claire Lapeyronie, maire de Pont-Saint-Esprit ; Sophie Métadier, maire de Beaulieu-lès-Loches ; David Nicolas, maire d'Avranches.

#### SECTION 2

#### Protection des immeubles au titre des monuments historiques, domaines nationaux et aliénation du patrimoine de l'État

Jean-Benoît Cerino, conseiller municipal de Chambéry ; Vincent Chauvet, maire d'Autun ; Nicolas Dufetel, adjoint au maire d'Angers.

#### SECTION 3

#### Projets architecturaux et travaux sur immeubles

Catherine Coutant, conseillère municipale de Reims ; Florence Ibarra, adjointe au maire de Mirmande ; Jean-Marc Vayssouze-Faure, conseiller municipal de Cahors.

#### SECTION 4

#### Protection des objets mobiliers au titre des monuments historiques et travaux

Paul Lions, maire de Corbara.

#### SECTION 5

#### Protection des instruments de musique au titre des monuments historiques et travaux

Hélène Lacipière, conseillère municipale de Figeac ; Maryse Lavrard, adjointe au maire de Châtellerault.

#### SECTION 7

#### Parcs et jardins

Pierre Aubry, adjoint au maire de Fécamp ; Sandrine Jean dit Pannel, adjointe au maire de Joinville ; Marie-Pierre Sicard-Desnuelle, adjointe à la maire d'Aix-en-Provence.



# Groupes de travail

## SITE PATRIMONIAL REMARQUABLE

Sites & Cités a réuni en 2023 ses experts et partenaires avec pour objectif de finaliser une trame-type de cahier des charges relatif au classement d'un Site Patrimonial Remarquable et à l'élaboration de son périmètre.

La constitution de cette trame, à destination des collectivités voulant s'engager dans la démarche de mise en œuvre d'un Site Patrimonial Remarquable, sera prochainement intégrée dans le guide « Site Patrimonial Remarquable, mode d'emploi ».

## RENATURER LES CENTRES ANCIENS

Ce groupe de travail, présidé par Pascal Monier, Adjoint au Maire d'**Angoulême**, s'est réuni en mai puis en novembre. Il s'est intéressé à la réintégration des sols vivants dans les espaces contraints de la ville patrimoniale, en traitant des problématiques de désimperméabilisation des sols.

Représentants du ministère de la Culture, architectes du patrimoine, paysagistes ont échangé sur ces sujets à partir des travaux menés particulièrement à **Bordeaux, Lyon, Elne, Fontevraud-l'Abbaye et Saint-Omer**.

## COMMERCE ET LOGEMENTS EN CENTRE ANCIEN

Ce groupe de travail réunit des experts et plusieurs partenaires - la Banque des Territoires, Urbanis, l'Atelier Lavigne, Le Creuset Méditerranée, la SAML Territoires Charentes et la Société Publique Locale du Velay - pour mener des réflexions autour des problématiques liées aux logements vacants au-dessus des commerces en centre ancien. Nancy Bouché, présidente honoraire du Pôle national de Lutte contre l'Habitat Indigne, anime ce groupe de travail.

Deux rencontres à Paris sur ce sujet, le 14 novembre puis le 18 janvier, ont réuni 150 participants. Organisées en partenariat avec la Banque des Territoires, elles ont permis de traiter de cet enjeu majeur dans le renouvellement urbain des centres anciens à travers différents axes :

- la présentation des outils réglementaires et opérationnels favorisant le maintien des locaux commerciaux et des logements en centre ancien

- l'analyse de nombreux cas opérationnels concernant les villes de **Saint-Emilion, Bayonne, Angoulême, Cognac, la Communauté d'agglomération du Puy-en-Velay et Niort**.

## REMPARTS

Ce sujet étant majeur pour de nombreuses collectivités locales, Sites & Cités a mis en place un groupe de travail dédié à la gestion des remparts, sous la présidence de Didier Lechien, maire de **Dinan** et vice-président de Sites & Cités pour la Région Bretagne. Simon Guinebaud, chef de service conservation et valorisation des patrimoines à la ville de Dinan a apporté son expertise aux travaux.

Pour la première session, c'est la question de la propriété des remparts de la ville et la mise en œuvre de l'identification et de l'accompagnement des propriétaires privés qui a été traitée.

La deuxième réunion a porté sur la gestion des travaux d'entretien et de restauration des remparts et plus particulièrement sur la méthodologie à mettre en place, les équipes et acteurs à faire intervenir, la gouvernance de projet, les objectifs associés, les mises en œuvre techniques de ces travaux.

Ces présentations ont donné lieu à de nombreux partages d'expériences des villes impliquées dans ce groupe de travail : **Concarneau, Vitré, Saint Aubin-du-Cormier, Besançon, Semur-en-Auxois, Autun, Chaumont, Surgères, Bazas, Lescar, Trévoux, Sommières, Gaillac, Figeac, Elne, Moret-Loing-et-Orvanne et la communauté de communes Parthenay Gâtine**.

# Ateliers Sites & Cités

## ATELIER SITES & CITÉS À SURGÈRES 3 octobre 2023

Deux thématiques ont été développées au cours de cet atelier dédié à la redynamisation du centre ancien de Surgères : la réappropriation de l'outil réglementaire du Site Patrimonial Remarquable et les enjeux de l'attractivité du centre commerçant de Surgères.

Réunissant acteurs locaux, élus, techniciens, architecte des Bâtiments de France, l'atelier a permis à la ville de Surgères de faire ressortir des applications concrètes de valorisation de son Site Patrimonial Remarquable, notamment par un projet de document de médiation à destination des artisans et des habitants. La visite de la ville sur les enjeux de l'attractivité commerciale a contribué à définir les atouts et pistes d'amélioration des usages du centre-ville patrimonial de Surgères.



Atelier « Site Patrimonial Remarquable et redynamisation » Surgères, 3 octobre 2023

## ATELIER SITES & CITÉS À GIEN 1<sup>er</sup> décembre 2023

C'est dans le cadre de la convention avec la Région Centre-Val-de-Loire que Sites & Cités a organisé cet atelier dédié au Patrimoine de la Reconstruction de Gien.

Construit sur les ruines de la Seconde Guerre mondiale, le patrimoine de la Reconstruction à Gien est parfois insuffisamment connu et reconnu. Pourtant, entre tradition et modernité, il porte les expérimentations architecturales de grands urbanistes et architectes de l'après-guerre qui, souvent, rejoignent des préoccupations très contemporaines en matière de cadre de vie.

Les villes de **Royan, Saint-Lô, la Région Centre-Val de Loire, la Région Normandie, le Ministère de la Culture, la CAPEB, les CAUE du Loiret et de l'Eure, la ville de Gien et la Communauté des Communes Giennoises** ont étudié les questions liées à l'appropriation de ce patrimoine. Ces enjeux ont été développés au cours d'ateliers en salle et de visites de terrain, qui montrent des opérations réussies de ces collectivités et partenaires.

La réflexion a été élargie au lien qu'entretient ce

Patrimoine de la Reconstruction à la redynamisation économique de la Ville de Gien, ce qui a permis de proposer des pistes d'actions pour la commune.



Atelier « Appropriation du Patrimoine de la reconstruction » Gien, 1<sup>er</sup> décembre 2023

## ATELIER SITES & CITÉS À SAINT-CHINIAN 7 décembre 2023

Dans la poursuite du partenariat avec la Région Occitanie, Sites & Cités a organisé à Saint-Chinian, dans le Pays d'Art et d'Histoire du Haut Languedoc et Vignobles, un atelier consacré à l'attractivité du territoire de la commune et à la réappropriation de son centre ancien.

Cet atelier a réuni une vingtaine de participants, élus, techniciens, professionnels du patrimoine, artisans, et commerçants. La réflexion portait plus particulièrement sur les outils réglementaires et les pistes d'améliorations possibles, pour une meilleure valorisation des qualités patrimoniales, et dans le but de renforcer la sensibilisation et l'implication citoyenne.

À la suite de la visite sur site menée par Alain Ghisalberti, maire adjoint en charge du patrimoine, un atelier participatif a mis en évidence les expériences, les questionnements et les besoins spécifiques de la collectivité.

Atelier à Saint-Chinian « Réinterroger les outils de gestion et de valorisation du centre ancien », 7 décembre 2023





# Séminaires en ligne

Rediffusion en ligne sur l'espace adhérent

En 2023, cinq séminaires en ligne ont été organisés. Ils comportent un temps de présentation de collectivités ou institutions conviées, suivi d'un temps d'échanges et de débats.

## « PLANIFIER L'INTÉGRATION DU VÉGÉTAL ET DE LA BIODIVERSITÉ DANS LES SITES PATRIMONIAUX »

3 février 2023

Organisé avec Plante & Cité et avec le soutien du Ministère de la Culture, ce séminaire a permis à Sandrine Larramendy, de Plante & Cité, de présenter des outils et recommandations pour planifier-aménager-gérer en lien avec la protection du patrimoine paysager et le patrimoine architectural. Eric Bourdajaud, directeur des espaces verts à la ville de **Rochefort**, et Céline Viaud, architecte du patrimoine et urbaniste, co-gérante de **l'agence PAUME**, chargée du PSMV, ont présenté l'expérience de l'intégration des espaces de nature dans l'élaboration et la mise en œuvre du PSMV de la ville de Rochefort, auprès de 80 participants réunis en ligne.

## « BAIL RÉEL SOLIDAIRE »

28 avril 2023

Sites et Cités a donné rendez-vous à près de 160 inscrits pour un webinaire sur le Bail Réel Solidaire, dispositif innovant facilitant l'accès à la propriété. **Le Comité Ouvrier du Logement et l'Etablissement Public Foncier Local Pays Basque** ont présenté des exemples d'opérations réalisées avec le Bail réel Solidaire destinées à maintenir des prix d'acquisition abordables dans des secteurs patrimoniaux très attractifs. Ces exemples ont montré comment ces opérations peuvent aussi être associées à des projets de redynamisation de centres anciens, plus particulièrement pour les villes disposant du programme « Petites Villes de demain ».

## « LA RÉGULATION DES MEUBLÉS TOURISTIQUES EN CENTRE ANCIEN »

19 décembre 2023

La question du développement des meublés touristiques est au cœur des préoccupations d'équilibre dans les fonctions de nos villes. Si les locations de ces meublés touristiques peuvent contribuer à relancer certains territoires et à diversifier l'offre d'hébergement touristique, elles peuvent aussi, par leur abondance, pénaliser lourdement le marché du logement permanent et le cadre de vie. Stéphanie Jacq-Moreau, avocate spécialisée dans les domaines du droit de l'urbanisme et de la construction, a présenté les outils juridiques actuellement à disposition des maires pour réguler cette offre. La **communauté d'agglomération Pays Basque**, représentée par Hélène Fabre, cheffe de service du Droit des Sols et Changement d'usage, a partagé son expérience sur la mise en œuvre de ces outils réglementaires.

## « TIERS-LIEUX PATRIMONIAUX »

21 mars & 10 octobre 2023

Faisant suite aux travaux menés en partenariat avec la Banque des Territoires - Territoires Conseils (études et réalisation de fiches expériences, séminaires en ligne réalisés en 2022) Sites & Cités a organisé un nouveau cycle de webconférences portant sur la thématique des Tiers-lieux à forte dimension patrimoniale. Ces deux rendez-vous se sont appuyés sur des apports, outils et méthodes mis en œuvre localement, ainsi que sur les témoignages et les retours d'expériences tirés de projets inspirants. Ils ont pu donner des références et outils aux collectivités qui ambitionnent d'accompagner l'émergence, la structuration et la pérennité de tiers-lieux valorisant un site à forte valeur patrimoniale et concourant à la redynamisation des centres anciens des « Petites villes de demain ».



## 1<sup>er</sup> Séminaire en ligne « Accompagner l'émergence et de la structuration de tiers-lieux patrimoniaux »

21 mars 2023

Ce premier volet consacré à l'émergence et la structuration de tiers-lieux patrimoniaux a rassemblé plus de 250 personnes. Il a été ouvert par Djoudé Merabet, maire d'**Elbeuf**, 1<sup>er</sup> vice-président de la Métropole Rouen Normandie et vice-président de Sites & Cités pour la région Normandie. La présentation de l'exemple du tiers-lieu patrimonial « L'Escalier » à **Saint-Léonard-de-Noblat** a mis en lumière les différentes phases de développement et de constitution d'un tiers-lieu en secteur patrimonial au travers notamment de la gouvernance, du financement et des activités mis en place. Les quatre opérations inspirantes sur cette thématique qui avaient fait l'objet d'un retour d'expérience avec des fiches dédiées (Elbeuf-sur-Seine, Le Vesseaux-Mère, l'Isle-sur-la-Sorgue et Lodève) ont également pu être revalorisées lors de ce séminaire.

## 2<sup>nd</sup> Séminaire en ligne « Pérennité structurelle, économique et juridique des tiers-lieux patrimoniaux »

10 octobre 2023

Le second volet, qui a réuni 120 personnes, s'est intéressé aux tiers-lieux patrimoniaux ayant pu mettre en place une structuration économique et juridique stable. Les retours d'expériences de la ville de **Figeac** sur le tiers-lieu les 3L avec l'intervention d'André Mellinger, maire de Figeac, le tiers-lieu du Val de Consolation ainsi que celui du **Vesseaux-Mère** en Ardèche ont permis d'apporter des éléments de réponse sur les enjeux de pérennité d'un tiers-lieu patrimonial. Ces références permettront d'aider les collectivités à maintenir leurs tiers-lieux à forte valeur patrimoniale.

# Rencontres nationales et régionales

## RENCONTRE « QUELLES SOLUTIONS POUR LES LOGEMENTS VACANTS AU-DESSUS DES COMMERCES EN CENTRE ANCIEN ? »

14 novembre 2023

Organisée en partenariat avec la Banque des Territoires, le Ministère de la Cohésion des Territoires et le Ministère de la Culture, cette rencontre, qui s'est tenue au siège de la CAPEB, à Paris, a réuni 90 participants. Elle a traité des outils réglementaires et opérationnels favorisant le maintien des locaux commerciaux et des logements en centre ancien (opérations de Restauration Immobilière, Déclaration d'Utilité publique de droit commun) et leurs enjeux d'intégration dans les documents d'urbanisme, en particulier le Plan de Sauvegarde et de Mise en Valeur.

Plusieurs experts de Sites & Cités dont Nancy Bouché, présidente honoraire du Pôle national de Lutte contre l'Habitat Indigne, Jacky Cruchon, Consultant urbanisme et patrimoine, Elisabeth Blanc, Architecte DPLG, urbaniste, Stéphanie Jacq-Moreau, avocate spécialisée dans les domaines du droit de l'urbanisme et de la construction, Vincent Boudou,

Juriste opérationnel à l'Établissement Public Foncier d'Occitanie et Philippe Maylin, directeur de la SEML Territoires Charente ont accompagné l'organisation de cette rencontre et ont pu répondre de manière concrète aux nombreuses questions posées par les collectivités sur ces sujets.

Rencontre nationale « Quelles solutions pour les logements vacants au-dessus des commerces en centre ancien ? »  
Paris, 14 novembre 2023





RENCONTRE RÉGIONALE OCCITANIE « RÉHABILITATION DES CENTRES ANCIENS ET APPROPRIATION PAR LES HABITANTS »

Uzès, 8 décembre 2023

Sites & Cités a organisé sa dernière rencontre régionale de l'année 2023 en Région Occitanie, partenaire de longue date de l'Association.

Cette journée d'échanges s'est déroulée à Uzès, au cœur de l'un des plus anciens secteurs sauvegardés de France. L'objectif principal était de réfléchir à la revitalisation des centres anciens en s'appuyant sur les Sites patrimoniaux remarquables et en mobilisant des partenaires. Les discussions ont également porté sur la réutilisation des patrimoines pour (re)créer de l'attractivité vers le centre ancien et le développement d'espaces favorisant l'appropriation par les habitants.

Les trois tables rondes ont été le cadre d'échanges riches, mettant en lumière les expériences inspirantes des collectivités **d'Uzès, Pont-Saint-Esprit, Aigues-Mortes, Pamiers, Bayonne, Saint-Flour Communauté, Aix-en-Provence et Montpellier**, ainsi que celles des partenaires de l'Association, tels que le Groupe La Poste, la Banque des Territoires, le Ministère de la Culture, L'Etablissement Public Foncier d'Occitanie et du tiers-lieu « Le Pré Vert » à Rabastens ou encore du **Pays d'art et d'histoire Les Vallées catalanes**.



Rencontre à Uzès - 8 décembre 2023

Salon Villes & Patrimoine

Pour la première fois, le 8 juin 2023, Sites & Cités a participé à ce salon, au sein du prestigieux Palais de la Bourse, à Bordeaux, réunissant de nombreux acteurs de la réhabilitation du bâti existant et répondant à la politique du « zéro artificialisation nette » menée par le gouvernement.

L'Association y a rencontré une trentaine d'exposants, issus de métiers diversifiés (promoteurs, diagnostiqueurs, notaires, courtiers en financement, établissements bancaires, conseillers en gestion de patrimoine, agents immobiliers...) et a pu prendre part à des conférences thématiques.

Martin Malvy a pris la parole dans la matinée lors de l'une des tables rondes autour du sujet « Préserver l'identité de nos villes grâce au Site Patrimonial remarquable ». Acteur incontournable sur la thématique de la réhabilitation du bâti ancien, Sites & Cités a pu y présenter l'association, ses actualités et événements et promouvoir le CREBA auprès de potentiels futurs partenaires.

2 QUARTIERS ANCIENS, QUARTIERS DURABLES



SAINT-SULPICE (GRAND FIGEAC)



## CREBA – Le Centre de ressources pour la réhabilitation du bâti ancien | Rencontre nationale à Rouen

Sites & Cités est co-fondatrice du Centre de Ressources pour la Réhabilitation Responsable du Bâti Ancien. L'Association assure, tout au long de l'année, la communication du Centre de Ressources.

Soutenu par la Région Normandie et la Métropole Rouen Normandie, en partenariat avec le Ministère de la Culture, le Ministère de la Transition Écologique, le quatrième colloque du CREBA s'est tenu à l'Hôtel de Région de Rouen, le 17 octobre 2023, avec pour thématique « Intervenir sur le bâti ancien à l'heure de la transition énergétique des territoires ».

Philippe Prost, grand témoin du colloque et lauréat du Grand Prix national de l'architecture 2022, a apporté son expérience et son regard sur les nouvelles approches techniques, patrimoniales et énergétiques du bâtiment ancien à l'échelle locale, territoriale et nationale.

L'événement a réuni une audience de 200 personnes, composée d'élus, techniciens, services des collectivités territoriales, représentants de l'Anah, des ministères, d'associations ainsi que des architectes et urbanistes.

Avec deux tables-rondes, en présence de Martin Malvy, président de Sites & Cités, Sabine Drexler, sénatrice, Catherine Morin-Desailly, conseillère régionale de Normandie, sénatrice de Seine-Maritime, Thibaut Beauté, conseiller régional de Normandie en charge de la rénovation énergétique du bâti durable et Djoudé Merabet, vice-président de la **Métropole Rouen Normandie**, et des retours d'expériences associant des acteurs institutionnels et opérationnels, le colloque a développé les sujets suivants :

Les transitions vertueuses et de gouvernance du territoire

Le développement de filières locales de matériaux biosourcés

La formation des professionnels du secteur du bâtiment ancien

Les méthodes et outils performants pour la réhabilitation responsable de ce patrimoine

Colloque CREBA « Intervenir sur le bâti ancien à l'heure de la transition énergétique des territoires »  
17 octobre 2023 – Rouen



## Plateforme « Quartiers anciens, quartiers durables »

Sites & Cités a travaillé sur la refonte du site internet, afin de rendre plus visible les fiches retour d'expériences sur les thématiques suivantes : Positionner le patrimoine vers l'avenir, tourisme, numérique, organiser le quartier, mieux connaître et préparer le projet, requalifier les espaces publics au service d'une meilleure qualité de vie, raviver l'attractivité du quartier.

Trois nouvelles fiches ont été publiées sur le site : la charte de la vie nocturne, à **Rennes**, les friches, à **Troyes** et la valorisation du patrimoine pour le développement d'une offre touristique, à **Sedan**.

## Etude Anah

(Voir plus haut, voir p. 21)

## Partenariat renforcé avec la CAPEB

Le 29 mars, Martin Malvy, Président de Sites & Cités, et Marylise Ortiz, directrice, sont intervenus lors des Rencontres du Patrimoine de la CAPEB.

Les débats de l'atelier ont eu pour objet les actions qui peuvent favoriser la bonne réhabilitation du bâti ancien et une meilleure prise en considération des spécificités de ce bâti et ainsi faciliter la coopération entre les différents acteurs de la réhabilitation

Faisant suite à cette rencontre et aux échanges entre Sites & Cités et la CAPEB, les deux structures ont décidé, le 3 novembre, de signer une convention de partenariat afin de favoriser la synergie entre le monde du patrimoine et l'artisanat du bâtiment. Ce lien fort entre les deux entités permettra, entre autres, des partages d'expériences et d'expertises sur la valorisation des patrimoines, la formation réciproque et la participation en tant qu'experts à des événements dédiés à ces thématiques.

Intervention de Sites & Cités lors des Rencontres du Patrimoine de la CAPEB, 29 mars 2023



## Concours national de reconquête des entrées de villes

En 2023, Sites & Cités et Patrimoine-Environnement, avec le soutien du ministère de la Culture, du Ministère de la Transition Écologique et de l'Agence nationale de cohésion des territoires, ont piloté la 17<sup>e</sup> édition du concours national de reconquête des entrées de ville, de bourg, de territoire et de leurs franges.

Le jury final qui s'est réuni le 19 octobre 2023 au Ministère de la Culture a désigné un lauréat parmi les 12 villes candidates : la commune de **Condom** pour le « réaménagement des allées de Gaulle et leurs abords » relevant de la catégorie des plus de 5000 habitants.

Deux mentions spéciales ont également été décernées à **Longwy**, pour le réaménagement du parvis de la gare, et à **Ornans**, pour les travaux d'embellissement et aménagement de son entrée de ville route de Besançon.

La remise des prix s'est tenue le 24 janvier 2024 en présence de Madame Rachida Dati, Ministre de la Culture.

Équipes lauréates du concours Entrées de villes en présence de la ministre de la Culture, Rachida Dati et Dominique Consille, Directrice des programmes ACV et PVD.





## Label « Effinergie patrimoine »

Sites & Cités est associée au label « Effinergie patrimoine », association qui promeut les initiatives territoriales, accompagne les collectivités engagées sur les questions liées au bâtiment durable et partage une vision commune : mobiliser les énergies pour la conception et la généralisation des bâtiments durables à faibles impacts énergétiques et environnementaux.

Effinergie a proposé des labels préfigurateurs permettant de valoriser les constructions et rénovations les plus performantes : label « BBC

Effinergie Rénovation » et label « Expérimentation Effinergie Patrimoine ».

« Effinergie Patrimoine » a accompagné la réalisation de projets démonstrateurs, favorisé le retour d'expériences et l'émergence de bonnes pratiques alliant patrimoine et performances énergétiques. En 2023, le label a proposé aux opérateurs une méthode d'analyse patrimoniale, technique et énergétique du patrimoine bâti. Après une phase de démonstration, le label entend désormais développer une méthode de reproductibilité des exemples.

## « 1 heure 1 expérience » : Nature en centre ancien

En 2023, huit séquences « 1 heure, 1 expérience » ont été organisées, dont quatre sur le thème de la Nature en centre ancien, réunissant 440 participants, et quatre sur les enjeux de médiation et de participation citoyenne (voir p. 36)

### « Recréer des sols vivants en centre ancien »

29 septembre 2023

La transformation des espaces publics minéraux en sols vivants (végétalisation, chaussées végétales, plantations en pieds de façades...) a été illustrée par l'exemple de l'opération exemplaire du centre-bourg de **Fontevraud-l'abbaye**, avec Loïc Bidault, maire-adjoint en charge de l'écologie et du développement durable et Arnault Delacroix, paysagiste de l'Agence Talpa et du Clos Coutard, à **Saumur**.

### « La nature pour rendre la ville résiliente »

20 octobre 2023

Les élus d'**Elne** - Annie Pezin, maire-adjointe à la transition écologique et au patrimoine et André Trives, maire-adjoint à l'agroécologie - ont présenté leur approche globale et transversale de la nature en ville mise en œuvre pour relancer un territoire communal en déprise, s'appuyant sur un ensemble de leviers actionnés par la commune comme la préservation de la ressource en eau, la biodiversité, la lutte contre la chaleur et la sécheresse, la mobilisation citoyenne...

### « Plan paysage et Nature en Ville »

24 novembre 2023

Le « Plan Paysage », document permettant de programmer et mettre en œuvre la végétalisation de sites urbains ou de leurs abords, a été présenté avec l'exemple de celui de la **Communauté de Communes des Portes de l'Entre Deux Mers**, par Jean-François Boras, Vice-Président de la Communauté de communes des Portes de l'entre deux mers et Maire de **Langoiran** et Hugo Moliner, en charge du Plan Paysage pour la Communauté de communes.

### « L'eau dans la valorisation des espaces publics »

15 décembre 2023

Yann Calazel, ingénieur-architecte, hydrologue chez Urbanwater et Iris Chervet, architecte et paysagiste au sein de l'atelier Iris Chervet, sont intervenus sur la déclinaison de la ville-éponge en centre-ville patrimonial, tout en valorisant le paysage urbain et le cadre de vie, avec les projets des villes de **Saint-Brieuc** et **Saint-Omer**.





## Groupe de travail Villes et Pays d'art et d'histoire

Le Ministère de la Culture a fait part de son souhait de relancer le label « Ville ou Pays d'art et d'histoire », de travailler sur la vision nationale du label tout en garantissant la différenciation territoriale.

Le 13 novembre, Sites & Cités a organisé un groupe de travail participatif afin de faire l'état des lieux du label, d'envisager son évolution et ses perspectives à partir des retours des territoires labellisés. Les collectivités de **Saint-Nazaire, Saumur, Métropole Rouen Normandie, Reims, Dôle, Rennes Métropole, Plaine Commune, Riom, Concarneau, Saint-Quentin, Nantes, Dinard, Reims, Toul, la Communauté de Communes du Jovinien** ainsi que l'ANCOVART ont pris part à cet atelier.

Après avoir réalisé l'état des lieux du label et identifié les avancées et freins du label, quatre grands thèmes se sont dégagés sur lesquels les participants ont eu l'occasion de faire des propositions :

- L'engagement de l'Etat vis-à-vis des territoires labellisés
- La transversalité du label
- L'attractivité et la lisibilité
- Les qualifications du personnel

Ce groupe de travail a été complété par un temps d'échanges à destination des élus, le 9 février 2024.



Groupe de travail « Villes et Pays d'art et d'histoire »  
Paris, 13 novembre 2023

Le groupe de travail a mis en lumière les attentes des élus, en particulier la nécessité d'avoir un territoire de projet, et de ne pas nécessairement élargir les périmètres des Pays d'art et d'histoire, les problématiques en matière de financement du projet VPAH, la volonté d'une communication renforcée sur le label à l'échelle nationale, par le Ministère de la Culture et sur les difficultés de mise en place et de pérennité des Centres d'interprétation de l'architecture et du patrimoine.

## Accompagnement des Villes et Pays d'art et d'histoire

En 2023, au cours de réunions sur le terrain ou en ligne, Sites & Cités s'est entretenue à plusieurs reprises avec des collectivités labellisées sur leurs démarches de candidature ou d'extension, en particulier auprès de **Courbevoie, Toulouse, Libourne, Bernay, Coutances Mer et Bocage, Clos du Cotentin, Moulins, Cahors, Rennes, Avignon, Alpes Provence Verdon, Poitiers et Pont-Audemer.**

Elle a également répondu aux questions des collectivités sur les candidatures, extensions et renouvellements, la gouvernance dans la mise en place du label, l'appropriation citoyenne, les démarches d'interprétation du patrimoine ou encore la mise en place de signalétique patrimoniale.

C'est dans le cadre de cet accompagnement qu'un « Atelier Sites & Cités » a été mené à Pont-Audemer, le 8 novembre 2023.

Les services de la ville de **Pont-Audemer** et de la communauté de communes Pont-Audemer Val de Risle ainsi que les partenaires locaux ont placé au cœur des débats le projet « Pays d'art et d'histoire », la démarche de candidature et son intérêt pour le territoire.

Des présentations de territoires labellisés, telle que la Communauté de communes de **Coutances, Mer et Bocage**, et des ateliers participatifs ont mis en lumière les champs d'actions qui pourraient être inclus dans le cadre du label - tourisme et attractivité, aménagement du territoire et urbanisme patrimonial - tout en proposant d'ores et déjà des actions.



Atelier Sites & Cités à Pont-Audemer dédié au projet  
de Pays d'art et d'histoire - 8 novembre 2023



## Rencontres régionales

### CENTRE-VAL-DE-LOIRE - « CONNAÎTRE POUR PROTÉGER. PROTÉGER POUR AGIR »

21 JUIN 2023, LA GUERCHE-SUR-L'AUBOIS, LOIRE VAL D'AUBOIS

Cette rencontre régionale, accueillie par le Pays Loire Val d'Aubois et son Président, Serge Méchin, portait sur le rôle de la connaissance pour le projet patrimonial et le projet de territoire.

60 participants étaient présents pour partager des expériences à l'échelle régionale et locale et ainsi alimenter les réflexions de l'Association et de la Région sur les questions suivantes :

- Quel rôle les inventaires patrimoniaux et paysagers jouent-ils dans les projets de documents d'urbanisme patrimonial, les actions de valorisation du patrimoine, les outils de sensibilisation des habitants à leur cadre de vie ? Ces travaux ont été présentés par les Services Inventaire des Régions **Centre Val de Loire, Normandie et le Parc naturel régional du Perche, ainsi que par des collectivités locales - Beaulieu-lès-Loches et Bourges** - qui ont engagé des démarches de connaissance du patrimoine dans le cadre de leurs Sites patrimoniaux remarquables.

- Comment partager cette connaissance et impliquer la population locale ? Quelles sont les démarches de participation citoyenne initiées en ce sens ?

Des collectivités, en **Loire Val d'Aubois, dans le Pays Loire Touraine ou dans le Parc naturel régional du Perche, des associations, comme la Mission Val de Loire, et organismes privés, avec EDF**, ont témoigné des actions menées en ce sens.

- Comment la connaissance entraîne-t-elle la création de nouveaux lieux innovants et de projets de mutualisation, participant à la revitalisation des territoires ?

Les Maires et élus de **Châteaudun, de La Châtre, de Tours** ont développé ces sujets, accompagnés par nos partenaires, **la Banque des Territoires, le Groupe La Poste et le Ministère de la Culture**.

Après les conclusions de Serge Méchin, Président du Pays Loire Val d'Aubois et Sophie Métadier, Maire de Beaulieu-lès-Loches et Vice-présidente de Sites & Cités pour la Région Centre-Val de Loire, une visite du Centre d'Interprétation et du Patrimoine La Tuilerie, installée dans l'ancienne tuilerie-briqueterie Sauvard, témoin de l'héritage architectural et technique du Val d'Aubois industriel, a été proposée aux participants.



CIAP La Tuilerie - Guerche-sur-l'Aubois

### GRAND-EST - « PATRIMOINES, LABELS ET TOURISME RESPONSABLE »

15 NOVEMBRE 2023, REIMS

Sites & Cités et la Ville de Reims ont co-organisé cette rencontre qui a permis d'explorer les liens qui unissent la valorisation des patrimoines, l'attractivité touristique et les démarches de labellisation, à travers les stratégies, politiques, et actions entreprises par les collectivités et leurs partenaires en Région Grand Est. Trois tables-rondes ont constitué le cœur de cette journée d'échanges et ont offert aux 100 participants présents l'opportunité de discuter des sujets suivants :

- « Patrimoines, labels et tourisme : une nouvelle approche »

Les regards croisés entre patrimoines, labels, tourisme et l'adaptation aux attentes contemporaines ont été portés à différentes échelles – nationale, régionale, départementale et locale – avec les interventions **d'Atout France, du Ministère de la Culture, de la DRAC Grand-Est, de l'Agence régionale du tourisme Grand Est, de l'Agence de développement touristique de la Marne, du Centre des Monuments nationaux et du Grand Reims**.

- « Le patrimoine à des fins touristiques : quelles politiques ? »

Les villes d'**Epernay, Troyes, Sélestat, Reims et Charleville-Mézières** ont témoigné de politiques de réutilisation et de mise en réseau du patrimoine, qui ont eu un effet important sur l'attractivité de la ville, accompagnées par nos partenaires, **la Banque des Territoires et le Groupe La Poste**.

- « Tourisme et territoires : des expériences ». Cette 3<sup>e</sup> table-ronde a mis en lumière les projets de **Reims**, avec les propos de Philippe Prost, architecte-urbaniste et de **l'atelier de vitraux Simon-Marq**, et les villes de **Strasbourg** et **Sedan**, engagées dans des dispositifs innovants d'interprétation des patrimoines.

Appuyée par l'engagement de Catherine Coutant, Conseillère municipale de Reims et Vice-présidente de Sites & Cités pour la région Grand-Est, cette riche journée s'est clôturée par deux visites : une balade dans le site patrimonial remarquable de Reims et une découverte du Patrimoine de la reconstruction de la ville.



Rencontre régionale Grand-Est « Patrimoines, labels et tourisme responsable »  
Reims, 15 novembre 2023



## « 1 heure, 1 expérience » : Médiation et participation citoyenne

Le 5<sup>e</sup> cycle du programme « 1 heure, 1 expérience » a été organisé en 4 sessions :



### « Centres d'interprétation de l'architecture et du patrimoine »

21 mars

Cette session a présenté la mise en place et l'animation d'un CIAP, en milieu rural et urbain, en lien avec d'autres équipements de la ville, avec les interventions de Stéphanie Vitard, directrice du Repaire Urbain, responsable du service **Angers Patrimoine** et Aurélie Guerrero, assistante de gestion administrative du Pays transfrontalier **Les Vallées catalanes**.

### « L'implication des habitants dans le patrimoine et le devenir de leur cadre de vie »

28 avril

Ce temps d'échanges a permis de montrer les actions que les collectivités peuvent mettre en place pour impliquer les habitants dans les actions de préservation et de mise en valeur des patrimoines, avec les interventions d'Emmanuel Mary, chargé de Projet Ville d'Art et d'Histoire à **Saint-Nazaire** et Emmanuelle Plumet, responsable du service Patrimoine du Pays d'art et d'histoire de **Grand Châtellerault**.

### « Médiation des patrimoines auprès d'un public familial »

26 mai

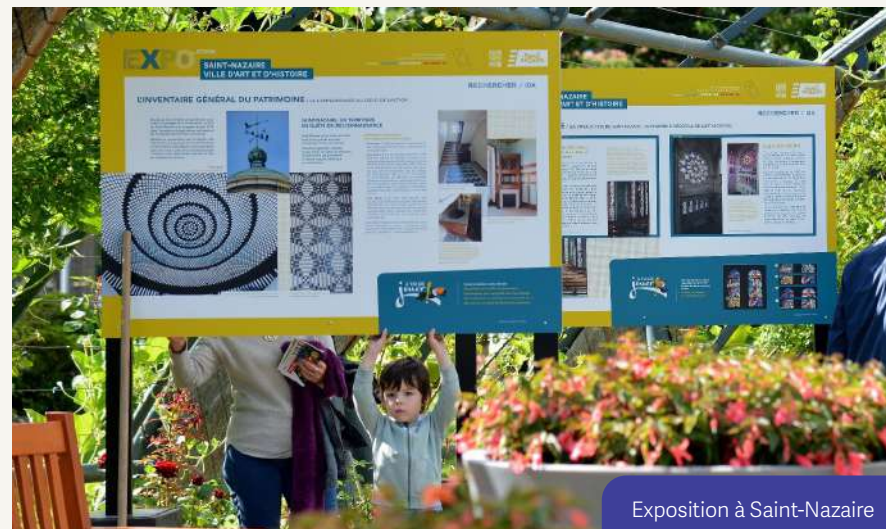
Cette session a mis en lumière les actions ludiques de médiation des patrimoines, avec l'intervention de Christian Caussidery, directeur de l'agence Vallées des Pyrénées et du Tarn, **EDF Hydro Sud-Ouest**.

### « Sites patrimoniaux remarquables et outils de médiation et de participation citoyenne »

23 juin

Les enjeux de l'appropriation citoyenne des Sites patrimoniaux remarquables ont été développés par les interventions d'Yves Le Roux, maire-adjoint de **Saint-Aubin-du-Cormier** en charge de l'urbanisme, Rodolphe Péchard, urbaniste, gérant de l'Agence K Urbain et **Laurence Argueyrolles**, cheffe de service Ville d'art et d'histoire de Grasse.

**Ces sessions ont été suivies par 400 participants, démontrant l'intérêt de ces temps d'échanges sur les sujets de médiation et de participation citoyenne.**



Exposition à Saint-Nazaire



SEDAN



# 1. TOURISME PATRIMONIAL

## #RemarquableFrance, une stratégie de promotion pour valoriser les destinations de Sites & Cités

Lauréate en 2023 de l'Appel à Manifestation d'Intérêt #DestinationsDigitales piloté par Atout France, Sites & Cités propose, aux 13 villes membres participantes, un accompagnement en ingénierie touristique et développement numérique, à travers une approche dynamique en trois phases :

**01** Évaluation d'audit marketing digital des outils numériques

**02** Formation sur mesure en communication et marketing digital pour les villes participantes

**03** Campagne de promotion touristique valorisant le réseau Sites & Cités

L'objectif de la première étape était d'évaluer la place du patrimoine et de la culture dans la communication numérique des destinations participantes. A la suite de cette évaluation, plusieurs préconisations ont été formulées afin de mieux communiquer et valoriser le classement SPR et/ou le label Ville et Pays d'Art et d'Histoire, mettant en lumière leur intérêt public. Ces préconisations seront intégrées aux modules de formations dispensées par deux expertes : Aude Compain, fondatrice du Comptoir Visiteur, et Charlotte Levadoux, co-fondatrice de CoWork&Com.

L'année 2024 sera rythmée par la création et la diffusion d'une campagne promotionnelle visant à valoriser les 13 villes participantes et Sites & Cités : **Beaucaire, Besançon, Cayenne, Jonzac, La Charité-sur-Loire, La Réole, Laon, Pamiers, Pézenas, Saint-Gilles-du-Gard, Saint-Pierre-de-la-Martinique, Viviers.**



Besançon

## Nouvelle participation de Sites & Cités au Salon international du patrimoine culturel

Pour la 29<sup>e</sup> édition de ce prestigieux événement fédérateur, placé sous le signe de la transmission, Sites & Cités retrouvait son emplacement en salle Delorme aux côtés des autres associations, collectivités et acteurs du patrimoine culturel, du 2 au 5 novembre 2023.

Ces quelques jours de salon constituent une plateforme d'échanges et de sensibilisation pour tous les sujets que Sites & Cités défend. À l'occasion de rencontres sur le stand et de conférences thématiques, Sites & Cités a pu présenter son travail et ses actualités. L'Association a proposé deux créneaux de conférences :

### Le jeudi 2 novembre

« **Villes et Pays d'art et d'histoire : les patrimoines au service du projet des territoires** » avec Martin Malvy, président de Sites & Cités et ancien ministre, Gauthier Gimenez, adjoint à la Culture et au Patrimoine de la **Ville d'Autun**, Jean-François Escapil-Inchauspé, responsable de développement à la Délégation Régionale Nouvelle-Aquitaine **d'EDF** et Isabelle Bottreau, chargée de mission Territorialisation de l'architecture au **Ministère de la Culture**.

Cette conférence était animée par Marylise Ortiz, Directrice de Sites & Cités.

### Le vendredi 3 novembre

« **Les nouveaux enjeux pour intervenir en centres anciens** » avec : Martin Malvy, président de Sites & Cités, Élodie Héberlé, responsable d'études « énergie et environnement » Groupe Bâtiment – Construction – Immobilier au **Cerema/CREBA**, Eric Le Dévéhat, Maître Artisan Tailleur de Pierre en charge du Patrimoine à la **CAPEB**.

Cette conférence était animée par Jacky Cruchon, expert pour Sites & Cités.



Salon International du Patrimoine Culturel  
« Conférence Villes et Pays d'art et d'histoire »  
Paris, jeudi 2 novembre 2023

## Participation de Sites & Cités au SITEM

**27<sup>e</sup> édition du SITEM, le Salon international des musées des lieux de culture et de tourisme - Carrousel du Louvre, Paris - du 28 au 30 mars 2023.**

Sites & Cités était présente avec un stand réunissant les partenaires de l'association « France. Patrimoines & Territoires d'exception ». Cette participation a été l'occasion de revoir de nombreux partenaires et interlocuteurs durant trois jours de rencontres, d'échanges et de partages.



SITEM, Paris, 28 mars 2023



## Itinérance de l'exposition « France. Patrimoines et Territoires d'exception »

Sites & Cités est membre de l'association France. Patrimoines & Territoires d'exception, fondée et présidée par Martin Malvy. Cette bannière regroupe sept réseaux majeurs : Fédération des Parcs naturels régionaux de France, Les Plus Beaux Détours, Les Plus Beaux Villages de France, Petites Cités de Caractère, le Réseau des Grands Sites de France, Ville et Métiers d'Art et Sites & Cités.

L'exposition présentée sur les grilles du Jardin du Luxembourg, en collaboration avec le Sénat, du 5 mars au 3 juillet 2022, est désormais disponible en itinérance avec des propositions de formats différents : une sélection régionale, une sélection de 30 panneaux résumant l'exposition ou une sélection thématique (paysages naturels et urbains, valorisation des territoires durables, attractifs et innovants, restauration et savoir-faire, art et de vivre et patrimoine durable).



Présentation de l'exposition « France. Patrimoines et Territoires d'Exception » lors de la semaine des métiers du tourisme

## Partenariat avec le Comité régional du tourisme Nouvelle-Aquitaine

Sous la co-présidence de Sophie Castel, maire-adjointe de Bayonne et Vice-présidente de Sites & Cités pour la Région Nouvelle-Aquitaine, le club Culture et patrimoine du Comité Régional du Tourisme Nouvelle-Aquitaine se donne comme feuille de route 3 volets :

- Réunir et fédérer les partenaires
- Permettre des échanges et partages de bonnes pratiques sur des enjeux communs
- Mutualiser des actions (notamment de promotion et d'observation) afin d'accroître la visibilité des destinations et filières de la Nouvelle-Aquitaine

Au cours de l'année 2023, plusieurs itinérances ont été mises en place :

**Le 7 avril 2023** - Exposition de 30 panneaux valorisant les différents métiers et acteurs du tourisme dans le cadre de la semaine des métiers du tourisme avec le Ministère du Tourisme.

**Du 13 au 14 avril 2023** - Exposition autour de la thématique « Paysages naturels et urbains » dans le cadre de la 12<sup>e</sup> édition des Assises de la Coopération décentralisée franco-vietnamienne avec le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères.

**Du 17 avril au 14 mai 2023** - Exposition de 57 panneaux dans le cadre du Festival International des Beaux-arts et des Arts appliqués avec l'Ambassade de France en Ouzbékistan

Une première rencontre de la filière a été organisée le 21 juin 2023 sur le site Lascaux IV - Montignac réunissant près de 80 professionnels du tourisme. La journée a été ponctuée de rencontres, tables-rondes et témoignages sur des sujets variés : tendances et attentes des clientèles, renouvellement et adaptation de l'offre, développement d'une relation durable avec les visiteurs...

## Groupe de travail « Réhabilitation du patrimoine » avec la Direction générale des entreprises

Le Ministère des Petites et Moyennes Entreprises, du Commerce, de l'Artisanat et du Tourisme a désigné Sites & Cités comme co-pilote d'un groupe de travail axé sur la « Réhabilitation du patrimoine » au sein du comité de la filière touristique. Ce groupe réunit des acteurs publics et privés afin d'étudier la réhabilitation du bâti patrimonial dans les zones rurales à potentiel touristique.

Le 11 décembre, Sites & Cités était présente aux côtés d'Olivia Grégoire, Ministre chargée des Entreprises, du Tourisme et de la Consommation et d'autres acteurs du secteur touristique. L'occasion de présenter les actions

prévues en 2024 et de lancer de nouveaux groupes de travail : Innovation, Tourisme d'affaire, Tourisme social, Tourisme Durable et Réhabilitation du tourisme.



Lancement du groupe de travail « Réhabilitation du patrimoine » par Olivia Grégoire, Ministre chargée du tourisme - Paris

## Collaboration avec les « Plus beaux détours de France »

Sites & Cités collabore avec « Détours en France », le magazine des Plus beaux détours de France dédié à la découverte des régions françaises, hors des sentiers battus. Chaque numéro met en lumière une région spécifique, offrant ainsi une belle opportunité de valoriser les membres de Sites & Cités.

En 2023, 7 numéros ont été publiés, au sein desquels apparaissent les membres de l'Association :

- Haute-Savoie : Escapades d'hiver dans les Alpes
- Week-end d'automne dans le Lyonnais et le Beaujolais
- Des Grands Causses aux rives de la Méditerranée, le Languedoc
- Histoires d'eau entre Gironde et Landes
- Bretagne Nord, voyage en terre de légendes
- Midi-toulousain, la tentation du Pays d'OC
- Le Massif-Central





## 2. COMMUNICATION

### Outils digitaux

Le site internet, comptabilisant près de 70 000 visites en 2023, est la vitrine de Sites & Cités. Il contient l'agenda, les informations concernant l'Association, une présentation des territoires membres et une véritable boîte à outils, avec de nombreuses informations exclusives sur les Villes et Pays d'art et d'histoire, les sites patrimoniaux remarquables, les procédures liées à l'habitat indigne et dégradé, etc.

L'espace adhérent permet également aux membres de l'Association d'accéder aux rediffusions des événements organisés en ligne et à des comptes-rendus de réunions et de groupes de travail.

Les réseaux sociaux permettent à l'Association de rester proche de ses adhérents et de ses différents interlocuteurs en partageant les informations du réseau :

-  LinkedIn : **7 301 abonnés (+ 33 %)**
-  Facebook : **2 901 abonnés (+ 3,9 %)**
-  Instagram : **1 471 abonnés (+ 11,7 %)**

La lettre d'information mensuelle relaye les actualités de l'Association, de nos membres et partenaires. Envoyée chaque mois, hors période estivale, à 8 500 contacts, elle bénéficie d'un très bon taux d'ouverture, à près de 25 %.



Newsletter de Sites & Cités remarquables

### Panneaux d'entrées de villes

Sites & Cités propose à ses adhérents de mettre en valeur leurs politiques en faveur des patrimoines grâce à des panneaux personnalisables aux entrées de leurs villes.

Cette signalétique permet :

- D'augmenter la notoriété d'un territoire
- De valoriser l'engagement pour la protection et la valorisation du patrimoine
- D'être reconnu comme territoire appartenant au réseau et d'être reconnaissable par les habitants et touristes

En 2023, **Awala-Yalimapo, Bonifacio, Bourmont, Carcassonne, Chateaudun, Joinville, Lama, Langoiran, Mirmande, Montreal, Port-Vendres, Riom et Sedan** ont installé un panneau Sites & Cités à l'entrée de leur ville.



Panneau entrée de villes à Corbara

### Nouvelles publications

#### CATALOGUE DE FORMATIONS

Afin de mieux mettre en exergue les formations proposées pour accompagner les collectivités de dans leur politique patrimoniale et la gestion de leurs quartiers anciens, Sites & Cités, certifié Qualiopi, a édité son nouveau catalogue de formations, avec une offre de 6 formations proposée en exclusivité par l'Association. (voir p. 16)

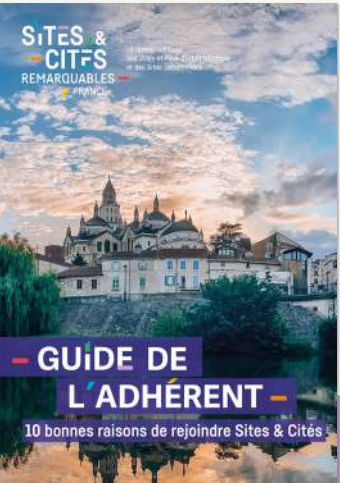


Catalogue de formations de Sites & Cités

#### GUIDE DE L'ADHÉRENT

Ce nouveau document résume l'ensemble de l'offre proposée par l'Association : accompagnement, formation, mise à disposition d'un centre de ressources, partage d'expériences, mise en relation avec ses partenaires...

Ce guide permettra aux territoires membres de mieux utiliser les ressources de Sites & Cités, de mieux appréhender le champ d'action de l'Association, tout en présentant le réseau à ceux qui ne l'ont pas encore rejoint.



Guide de l'adhérent de Sites & Cités

### Atrium

Dans le cadre de son partenariat avec Atrium Patrimoine, revue technique des professionnels de la restauration du bâtiment ancien, Sites & Cités a mis à l'honneur plusieurs de ses membres, avec des articles dédiés :

- **Grand Paris Sud, Chateaudun, Elbeuf et Sedan** sur la thématique du patrimoine industriel (n°97)
- **Aragon, le Clos du Cotentin, le Grand Villeneuvois et Reims** sur la thématique du patrimoine agricole (n°98)
- **Chaumont, Dinan, le Pays Loire Val d'Aubois, Morlaix et Tournus** sur celle des Ponts et chaussées (n°99)

Au cœur de l'actualité du Patrimoine, ce partenariat permet de diffuser les réalisations des membres de Sites & Cités.

Revue 99 d'Atrium – été 2023





# 5 VALORISER L'EXPERTISE DES VILLES ET TERRITOIRES À L'ÉCHELLE INTERNATIONALE



## Nouvel appel à projets « Patrimoine et coopération décentralisée » 2023-2025

La Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales et Sites & Cités ont lancé début 2023 l'appel à projets triennal « Patrimoine et coopération décentralisée » destiné à renforcer la place des patrimoines dans la coopération décentralisée.

Cet appel à projets, se concentrant sur le patrimoine bâti, immatériel et naturel, est le fruit d'une collaboration entre Sites & Cités et le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, partenaire de longue date de l'Association. Il fait notamment suite aux travaux de l'Association sur les enjeux liés à la coopération décentralisée sur la thématique patrimoniale.

Pour la première année, quatre collectivités ont été lauréates, dont **Saint-Pierre-de-la-Martinique** pour un projet porté avec l'Association Antigua Viva au Guatemala concernant la visite des patrimoines des deux villes en réalité augmentée.

A l'occasion du lancement de l'appel à projets, les deux structures ont organisé un séminaire en ligne. Cette rencontre a donné la parole aux collectivités et aux régions françaises telles que le **Grand Poitiers, Chambéry et la Région Occitanie** afin qu'elles présentent leurs projets de coopération décentralisée portant sur le patrimoine. D'autres entités telles que le Réseau des Grands Sites de France, la Fédération des parcs naturels régionaux de France, Sites & Cités et l'Université Toulouse Jean Jaurès ont pu présenter leur action à l'international.

Vue de la ville d'Antigua Guatemala





## Semaine de Formation internationale

S'inscrivant dans une démarche de rencontres et d'échanges internationaux portée par Sites & Cités, la Semaine de Formation internationale constitue un temps fort de l'action internationale.

La 9<sup>e</sup> Semaine de Formation internationale a été organisée en présentiel et en visioconférence, sur la thématique « Patrimoines et développement durable », en partenariat avec le Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères, le Ministère de la Culture, et avec le soutien de la Ville de Toulouse, de Toulouse Métropole, de la Région Occitanie et les Ambassades des pays partenaires.

Du 12 au 16 juin, elle a réuni vingt chefs de projets internationaux représentant 9 nationalités - Albanie, Croatie, Colombie, Equateur, Hongrie, Liban, Mexique, Moldavie, Territoires palestiniens - ainsi que près de 31 intervenants français, élus et professionnels, experts, partenaires de Sites & Cités. En ligne, la Semaine a été suivie par 150 participants de 16 pays : Albanie, Algérie, Bosnie-Herzégovine, Bulgarie, Burkina Faso, Cameroun, Colombie, Côte d'Ivoire, Croatie, Équateur, Guatemala, Liban, Macédoine du Nord, Mali, Territoires palestiniens et Roumanie.

Reçus par la ville de **Toulouse** pour des ateliers de travail et des visites de terrain ainsi que par **Carcassonne** pour une journée dédiée aux actions de la ville, les participants ont étudié des cas concrets développés à différents échelons territoriaux, sur les enjeux de la réhabilitation responsable du bâti ancien, de la nature en ville, du développement durable des territoires, des mobilités touristiques et de l'accessibilité patrimoniale.

Autour de ces sujets, les villes et territoires - **Bordeaux, Toulouse, Figeac, Cahors, Elne, Pamiers, Carcassonne** -, partenaires - Tetraktys ONG, Réseau des Grands Sites de France, Chambre de métiers et de l'artisanat de la région Occitanie, CAUE 47, Parc naturel régional et Géoparc des Causses du Quercy - et les experts du monde entier ont pu partager leurs expériences, pratiques et interrogations sur les enjeux du patrimoine et le développement durable.

A l'issue de cette semaine, Martin Malvy, président de Sites & Cités a proposé la formalisation d'un réseau international d'experts en patrimoine et la mise en place de sa plateforme en ligne (voir p. 51).



Les participants de la 9<sup>e</sup> édition de la Semaine de formation internationale à la salle San Subra de la ville de Toulouse lors de la journée d'ouverture 12 juin 2023

## Projet Amérique latine

En 2022, Sites & Cités a été sélectionnée pour le projet international « Patrimoines et Tourisme durable » dans le cadre de l'appel à projets « Clés en main » du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères. Le projet implique des villes et collectivités de Colombie (Carthagène, Paipa, Villa de Leyva, Sogamoso), d'Equateur (Quito, Cuenca, Loja), du Mexique (Puebla, Morelia, Campeche) et de France (Bordeaux, Draguignan, Dinan, Elbeuf-sur-Seine).

Ce projet s'inscrit dans une démarche de rencontres et d'échanges internationaux portée par Sites & Cités et a pour objectif de créer un réseau d'acteurs pluridisciplinaires dans quatre pays, afin de traiter des enjeux de mise en valeur des patrimoines et de tourisme durable.

Pour la 2<sup>e</sup> année de mise en œuvre du projet, des réunions en ligne se sont tenues pour présenter les projets des collectivités et échanger autour des politiques patrimoniales et touristiques. Deux séminaires en ligne ont également été organisés.

Une délégation française de Sites & Cités s'est rendue en Colombie et en Equateur en avril 2023 pour des

visites de terrain et des ateliers sur des thèmes tels que la sensibilisation au patrimoine, la revitalisation des centres historiques et la promotion des destinations patrimoniales.

En juin, deux délégations latino-américaines ont été accueillies à **Bordeaux** et à **Draguignan**.

A Bordeaux, Cartagena (Colombie), Quito et Loja (Equateur) et Puebla (Mexique) ont échangé avec élus et agents de la Ville sur les projets portés par l'ensemble des partenaires, prioritairement sur les sujets liés au tourisme durable et à l'appropriation citoyenne.

A Draguignan, Leyva, Paipa et Sogamoso (Colombie) ont travaillé avec la Ville sur la gestion des flux touristiques, le marketing digital et la valorisation des espaces publics.

Les échanges ont mis en lumière les expériences des différents pays participants en matière de tourisme patrimonial. Ils ont encouragé le partage des pratiques et la mise en réseau des différents partenaires.



Mission en Equateur et Colombie, du 18 au 24 avril 2023



# Territoires palestiniens

## RAPPORT SUR LES POLITIQUES PATRIMONIALES DANS LES TERRITOIRES PALESTINIENS

En 2023, Sites & Cités, à la demande du Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères, a réalisé un rapport portant sur les « Politiques locales et nationales en faveur de la préservation et de la mise en valeur des centres anciens des Territoires palestiniens ».

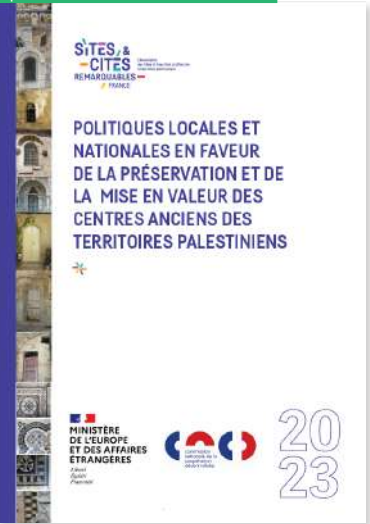
Le rapport a eu pour objet, sur la base d'entretiens avec des techniciens et des professionnels de ministères, municipalités et de membres d'ONG, d'effectuer un état des lieux pour présenter :

- Le cadre légal palestinien des politiques nationales en faveur de la préservation et de la mise en valeur des centres anciens ;
- Des pratiques de collectivités palestiniennes sur ces sujets ;
- Des coopérations décentralisées franco-palestiniennes sur la thématique patrimoniale ;
- Et d'esquisser des pistes pour développer et structurer des projets de coopérations décentralisées autour de la préservation et la mise en valeur des centres et bâtis anciens.

Le rapport met également en lumière les programmes de coopération de villes et territoires français : **Aubervilliers, Belfort, Bordeaux, Chartres, Lille, Paris, Saint-Denis et Thoard.**

Le rapport a été remis au Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères en prévision des Assises de la coopération décentralisée franco-palestinienne du 7 au 9 mai 2023.

Rapport sur les politiques palestiniennes en faveur du patrimoine



## ASSISES DE LA COOPÉRATION FRANCO-PALESTINIENNES 7 AU 9 MAI 2023, RAMALLAH

Sites & Cités a participé aux Assises de la Coopération franco-palestinienne qui se sont déroulées à Ramallah du 7 au 9 mai 2023. Cette rencontre a réuni plusieurs représentants de collectivités locales et d'associations françaises et palestiniennes.

Lors de ces rencontres, collectivités et partenaires ont été invités à dresser le bilan de la coopération décentralisée franco-palestinienne en vue de son renforcement. L'objectif était d'inciter à la création de nouvelles coopérations au regard d'une situation politique changeante, et d'une dégradation nette des conditions de vie dans les Territoires palestiniens.

Dans le cadre de cet évènement, Sites & Cités a animé l'atelier « Patrimoine, culture et tourisme », avec les villes de **Bordeaux, Chartres, Lille et Grenoble** ainsi que celles d'Hebron, Naplouse, Ramallah et Bethléem.

À l'occasion de ces Assises, Sites & Cités s'est entretenue avec l'Association des autorités locales palestiniennes (APLA) afin d'échanger sur les axes de travail qui pourront être développés dans le cadre de leur partenariat.



Atelier « Patrimoine, culture et tourisme ». 5<sup>e</sup> Assises de la Coopération franco-palestinienne, à Ramallah, Territoires palestiniens, du 7 au 9 mai 2024

# Liban

Dans le cadre de la coopération avec le Liban, qui a débuté depuis 10 ans, un séminaire en ligne a été organisé le 25 octobre 2023 sur la thématique « La valorisation du patrimoine comme levier de développement local au Liban : Etat des lieux, enjeux et bonnes pratiques ».

Appuyé par les interventions **d'Elbeuf-sur-Seine, La Réole, Sedan, Toulouse et Draguignan**, ce séminaire en ligne a permis de :

- Faire un état des lieux de la situation des collectivités locales libanaises au regard de la protection et la valorisation du patrimoine ;
- Renforcer le dialogue entre les collectivités locales, le secteur privé et les services de l'Etat libanais en charge du patrimoine ;
- Faire des propositions auprès des collectivités libanaises ;
- Etudier l'opportunité de créer un réseau de villes portant sur le patrimoine.

Souk de Tripoli - Liban





## Roumanie

La coopération entre le Centre Culturel de Cluj et Sites & Cités, dans le cadre du développement du réseau « Roumanie Remarquable » créé en 2019, a été particulièrement active en 2023.

Faisant suite au voyage d'études de novembre 2021 et à la création du groupe de travail franco-roumain autour de l'interprétation du patrimoine en 2022, les villes et territoires de **Lauzerte, Métropole Rouen Normandie, la Région de Guebwiller, Rodez Agglomération** et **Saint-Flour Communauté** ont été associés à plusieurs actions du réseau Roumanie Remarquable en 2023. La thématique centrale des collaborations : l'interprétation du patrimoine.

### GROUPES DE TRAVAIL LE 22 MARS ET 30 AVRIL 2023 AUTOUR DE « L'INTERPRÉTATION DU PATRIMOINE ».

Ces rencontres en ligne ont rassemblé les médiateurs culturels de **Saint-Flour Communauté, Rodez agglomération, Métropole Normandie, Lauzerte**, ainsi que les 12 villes membres du réseau « Roumanie Remarquable ». Elles ont permis de découvrir les problématiques liées à l'interprétation du patrimoine de chaque ville roumaine afin de pouvoir les accompagner au mieux dans la mise en œuvre des dispositifs de médiation et d'interprétation du patrimoine.

### MISSION EN ROUMANIE « ATELIERS INTERPRÉTATION ET VALORISATION DU PATRIMOINE », LES 27 ET 28 JUIN 2023

A Vad et à Moldovenesti, dans la Région de Cluj-Napoca, trois professionnelles de **Lauzerte, de**

**la Communauté de Communes de la Région de Guebwiller, de la Métropole Rouen Normandie** ont mis en place des ateliers méthodologiques et participatifs sur l'interprétation du patrimoine, les approches ludiques autour des patrimoines et la mise en valeur du patrimoine immatériel et des savoir-faire.

Ils ont servi à expérimenter une nouvelle méthode de valorisation des patrimoines dans les 12 villages du réseau « Roumanie Remarquable ».

### VOYAGE D'ÉTUDES « ROUMANIE REMARQUABLE EN NORMANDIE » 26 ET 27 SEPTEMBRE 2023

Afin d'approfondir les enjeux d'interprétation du patrimoine, le réseau roumain s'est déplacé en compagnie de Sites & Cités dans plusieurs collectivités de Normandie : à **Rouen, Elbeuf-sur-Seine, La Bouille, Lillebonne et Fécamp**.

Auprès des élus, professionnels et associations, ils ont pu y découvrir des Centres d'interprétation de l'architecture et du patrimoine, des approches sensibles et participatives de découverte des patrimoines, la mise en place de parcours et d'expositions ou encore la collecte et la mise en valeur des mémoires des habitants.

Ces présentations d'expériences ont pu inspirer les actions futures développées dans le cadre du réseau roumain.



## Création de « Sites & Cités international »

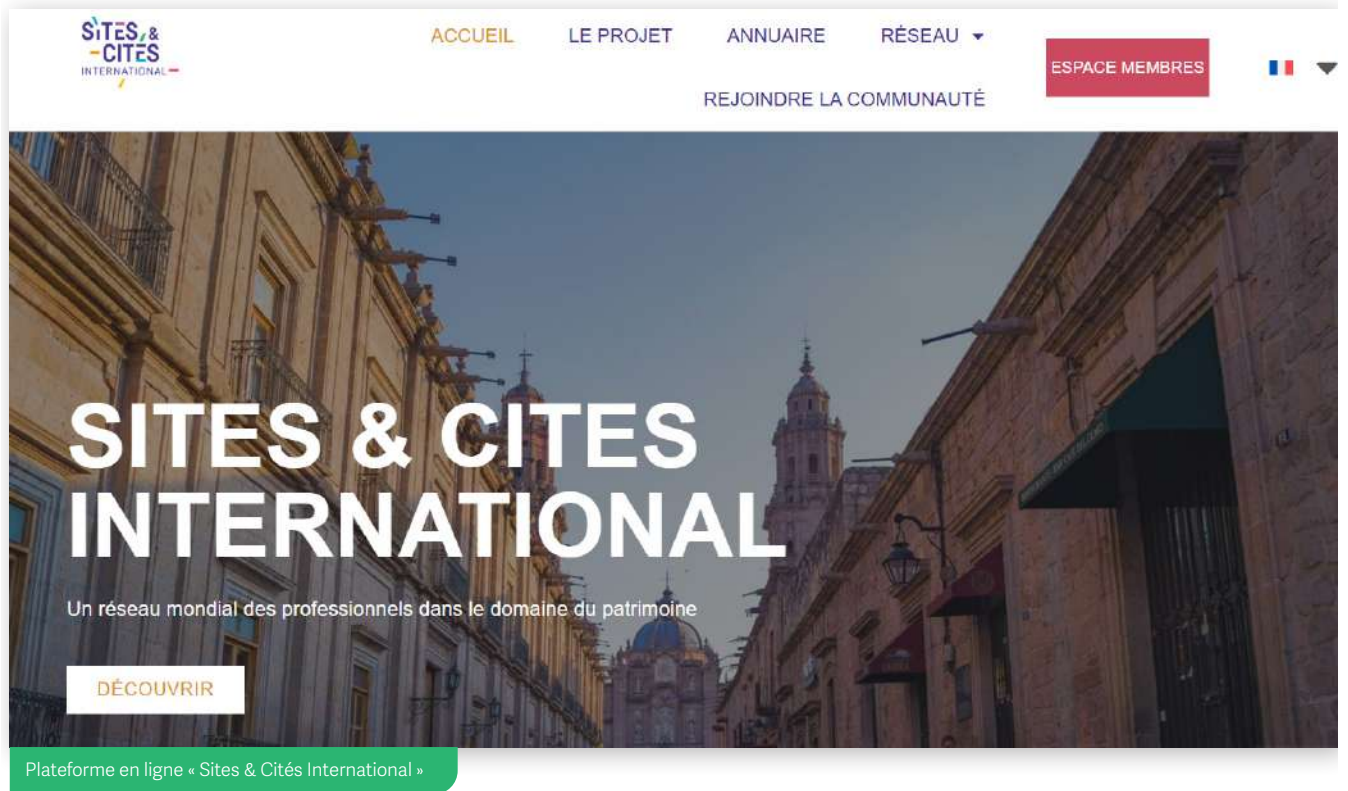
Forums, rencontres et semaines de formation organisés par Sites & Cités ont conduit à de nombreux échanges entre professionnels du monde entier. Afin de renforcer ces échanges, Sites & Cités a lancé en novembre 2023 le réseau international des professionnels dans le domaine du patrimoine : « Sites & Cités International ».

Ce réseau se traduit par la mise en place d'une plateforme en ligne, trilingue français-anglais-espagnol, offrant aux experts français et étrangers un espace qui facilite la communication et le partage des bonnes pratiques entre les acteurs du patrimoine à l'échelle internationale, tout en promouvant les synergies entre les différents métiers / professions autour du patrimoine. La plateforme est composée d'un annuaire d'experts, d'un centre de ressources et d'un espace de forum.

Lors de l'événement en ligne du 21 novembre 2023 pour le lancement du réseau et la présentation de la

plateforme, Djoudé Merabet, vice-président de Sites & Cités et Marylise Ortiz, directrice de Sites & Cités, sont intervenus pour présenter les enjeux associés au patrimoine, la plus-value des réseaux d'échanges de professionnels à l'échelle internationale et les programmes de coopération décentralisée. Cinq villes françaises, **Saint-Pierre-de-Martinique, Bordeaux, Dinan, Elbeuf-sur-Seine et Draguignan**, ont présenté leurs projets de coopération décentralisée lors de cet événement.

Depuis la création, une cinquantaine de professionnels dans les domaines du patrimoine, de l'architecture et du cadre de vie se sont inscrits sur la plateforme, représentant 21 nationalités (Albanie, Algérie, Bosnie, Cameroun, Colombie, Croatie, Émirats arabes unis, Équateur, France, Géorgie, Hongrie, Liban, Macédoine du Nord, Mali, Maroc, Mexique, Palestine, Pologne, Tanzanie, Roumanie et Russie) témoignant de l'intérêt de ce réseau thématique.





# GLOSSAIRE

**ABF** : Architecte des Bâtiments de France

**ACV** : Action Cœur de Ville

**AMI** : Appel à Manifestation d'Intérêt

**Anah** : Agence Nationale de l'Habitat

**APLA** : Association des Autorités locales palestiniennes

**CAPEB** : Confédération de l'Artisanat et des Petites Entreprises du Bâtiment

**CAUE** : Conseil d'Architecture, d'Urbanisme et d'Environnement

**CDI-FNAIM** : Chambre des Diagnostiqueurs Immobiliers FNAIM, affiliée à la Fédération Nationale de l'Immobilier (FNAIM)

**CEREMA** : Centre d'Études et d'Expertise sur les Risques, l'Environnement, la Mobilité et l'Aménagement

**CMN** : Centre des Monuments Nationaux

**CNPA** : Commission Nationale du Patrimoine et de l'Architecture

**CREBA** : Centre de Ressources pour la Réhabilitation Responsable du Bâti Ancien

**CRPA** : Commission Régionale du Patrimoine et de l'Architecture

**CRT** : Comité Régional du Tourisme

**DPE** : Diagnostic de Performance Énergétique

**DPLG** : Diplômé Par Le Gouvernement

**DRAC** : Direction Régionale des Affaires Culturelles

**MOOC** : Massive Open Online Course (Formation en ligne)

**ONG** : Organisation Non Gouvernementale

**PSMV** : Plan de Sauvegarde et de Mise en Valeur

**PVAP** : Plan de Valorisation de l'Architecture et du Patrimoine

**PVD** : Petites Villes de Demain

**SEML** : Société d'économie mixte locale

**SPR** : Site Patrimonial Remarquable

**VPAH** : Villes et Pays d'art et d'histoire

## MEMBRES DU BUREAU 2023



**M. Martin MALVY**  
**PRÉSIDENT**

Délégué de la ville de **Figeac**,  
membre fondateur,  
ancien ministre

### AUVERGNE RHÔNE-ALPES



**Bernadette MARTIN**  
**Vice Présidente**

Adjointe au Maire de **Moulins** en charge de la culture et du patrimoine



**Jean-Benoît CERINO**  
**Membre du bureau**

Vice-président du **Grand-Chambéry** et Conseiller municipal de **Chambéry**

### HAUTS DE FRANCE



**Pascal PESTRE**  
**Vice Président**

Adjoint au Maire de **Calais**, délégué à l'attractivité du territoire



**Alexis GRANDIN**  
**Membre du bureau**

Adjoint au Maire de **Saint-Quentin**

### BOURGOGNE FRANCHE-COMTÉ



**Catherine SADON**  
**Vice Présidente**

Maire de **Semur-en-Auxois**



**Marie-Noëlle BIGUINET**  
**Membre du bureau**

Maire de **Montbéliard**

### ILE DE FRANCE



**Sébastien ZONGHERO**  
**Vice Président**

Conseiller communautaire de **Plaine Commune**, Conseiller municipal délégué au logement, au patrimoine et aux relations institutionnelles de **Saint-Ouen**



**Christian RAPHA**  
**Vice Président**  
Maire de **Saint-Pierre de-La-Martinique**

### NORMANDIE



**Djoudé MERABET**  
**Vice Président**

Maire de **Elbeuf-sur-Seine**  
1<sup>er</sup> Vice Président de la **Métropole Rouen Normandie**



**Pierre AUBRY**  
**Membre du bureau**

Adjoint au Maire de **Fécamp**

### BRETAGNE



**Didier LECHEN**  
**Vice Président**

Maire de **Dinan**



**Sophie MÉTADIER**  
**Vice Présidente**

Maire de **Beaulieu-lès-Loches**, Ancienne députée

### CORSE



**Paul LIONS**  
**Vice Président**

Maire de **Corbara**



**Patrick GEROUDET**  
**Trésorier adjoint**

Conseiller municipal de **Chartres**, délégué à la promotion de la ville et aux relations internationales

### NOUVELLE AQUITAINE



**Sophie CASTEL**  
**Vice Présidente**

Adjointe au Maire de **Bayonne** en charge du Patrimoine culturel et urbain



**Bruno MARTY**  
**Trésorier**

Maire de **La Réole**

### GRAND-EST



**Catherine COUTANT**  
**Vice Présidente**

Conseillère municipale de **Reims** déléguée au patrimoine



**Mme Nathalie ROBCIS**  
**Secrétaire adjointe**

Adjointe au Maire de **Charleville-Mézières** déléguée à la culture et aux relations internationales

### GUYANE



**Sophie CHARLES**  
**Vice Présidente**

Maire de **Saint-Laurent du Maroni**



**Nicolas DUFETEL**  
**Vice Président**

Adjoint au Maire d'**Angers**, en charge de la culture et du patrimoine

### PAYS DE LA LOIRE

### OCCITANIE



**Claire LAPEYRONIE**  
**Vice Présidente**

Maire de **Pont-Saint-Esprit**



**Mary BOURGADE**  
**Secrétaire**

Adjointe au Maire de **Nîmes**, déléguée à la labellisation UNESCO et au patrimoine antique

### SUD-PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR



**Marie-Pierre SICARD-DESNUELLE**  
**Vice Présidente**

Adjointe au Maire d'**Aix-en-Provence** en charge du patrimoine



**Philippe CHARRIN**  
**Membre du bureau**

Maire de **Vauvenargues**



# CONSEIL D'ADMINISTRATION 2023

## Auvergne Rhône-Alpes



**Jean-Benoît CERINO**

Vice-président du **Grand-Chambéry** et Conseiller municipal de **Chambéry**



**Sylvain GODINOT**

Adjoint au Maire de **Lyon**, délégué à la transition écologique et au patrimoine



**Isabelle LAVEST**

Adjointe au Maire de **Clermont-Ferrand** en charge de la culture et du patrimoine, Vice-présidente de **Clermont Auvergne**



**Bernadette MARTIN**

Adjointe au Maire de **Moulin** en charge de la culture et du patrimoine

## Bourgogne Franche-Comté



**Hervé REYNAUD**

Adjoint au Maire de **Mâcon** en charge de la culture, du patrimoine historique et du dialogue interculturel



**Marie-Noëlle BIGUINET**

Maire de **Montbéliard**



**Nicolas BOURDOUNE**

Maire de **Clamecy**



**Vincent CHAUVET**

Maire d'**Autun**



**Aline CHASSAGNE**

Adjointe au Maire de **Besançon**, déléguée à la culture, au patrimoine historique et aux musées



**Catherine SADON**

Maire de **Semur-en-Auxois**



**Bertrand VEAU**

Maire de **Tournus**



**Richard ZEIGER**

Adjoint au Maire de **Joigny**, délégué aux travaux, à l'urbanisme, à la voirie, au renouvellement urbain et au patrimoine

## Île de France



**Karen TAIEB**

Adjointe à la Maire de **Paris**, déléguée au patrimoine



**Francine BOLLET**

Adjointe au Maire de **Fontainebleau**, chargée de l'Urbanisme & du développement urbain



**Sébastien ZONGHERO**

Conseiller communautaire de **Plaine Commune**, Conseiller municipal délégué au logement, au patrimoine et aux relations institutionnelles de **Saint-Ouen**

## La Réunion



**Jacques LOWINSKY**

Adjoint au Maire de **Saint-Denis-de-la-Réunion** délégué à l'aménagement, à l'urbanisme et au patrimoine



**Christian RAPHA**

Maire de **Saint-Pierre-de-La-Martinique**

## Normandie



**Pierre AUBRY**

Adjoint au Maire de **Fécamp**



**Carine BION-HETET**

Adjointe au Maire de **Bayeux** en charge de l'urbanisme



**Djoudé MERABET**

Maire d'**Elbeuf**, 1<sup>er</sup> vice-président de la **Métropole Rouen Normandie**

## Nouvelle Aquitaine



**Françoise MESNARD**

Maire de **Saint-Jean-d'Angély**



**Delphine LABAILS**

Maire de **Périgueux**



**Pascal MONIER**

Adjoint au Maire d'**Angoulême** en charge de la Politique du climat, transition écologique, urbanisme et soutien aux acteurs économiques locaux



**Jean-François BORAS**

Maire de **Langoiran**



**Alain DARBON**

Maire de **Saint-Léonard de Noblat**



**Bruno MARTY**

Maire de **La Réole**



**Christel BRIERE**

Adjointe au Maire de **Jonzac**, déléguée à la culture



**Baptiste MAURIN**

Adjoint au Maire de **Bordeaux** chargé du patrimoine et matrimoine, de la mémoire et de l'éducation artistique



**Christophe VIGNAUD**

Maire de **Soorts-Hossegor**



**Sophie CASTEL**

Adjointe au Maire de **Bayonne**, en charge du patrimoine culturel et urbain

## Occitanie



**Hélène LACIPIERE**

Vice-présidente du **Grand Figeac**



**Jean-Claude CAM**

Conseiller municipal de **Lauzerte**



**Jean-Yves CHAPELET**

Maire de **Bagnols-sur-Cèze**



**Claire LAPEYRONIE**

Maire de **Pont-Saint-Esprit**



**Mary BOURGADE**

Adjointe au Maire de **Nîmes**, déléguée à la labellisation UNESCO et au patrimoine antique



**Martin MALVY**

Délégué de la ville de **Figeac** Membre fondateur, Ancien Ministre



**Armand RIVIERE**

Maire de **Pézenas**

## Pays de la Loire



**Nicolas DUFETEL**

Adjoint au Maire d'**Angers**, en charge de la culture et du patrimoine

## Centre Val de Loire



**Patrick GEROUDET**

Conseiller municipal de **Chartres**, délégué à la promotion de la ville et aux relations internationales



**Sophie METADIER**

Maire de **Beaulieu-lès-Loches**, Ancienne députée



**Fabien VERDIER**

Maire de **Châteaudun** et Président du **Grand Châteaudun**



**Etienne MARTEGOUTTE**

Maire de **Richelieu**



**Serge MECHIN**

Président du **Pays Loire Val d'Aubois**

## Corse



**Paul LIONS**

Maire de **Corbara**



**Paule NICOLAI-PIETRI**

Adjointe au Maire de **Sartène**, déléguée au patrimoine

## Grand-Est



**Catherine COUTANT**

Conseillère municipale de **Reims** déléguée au patrimoine



**Anne CARDINAL**

Maire de **Langres**



**Didier HERBILLON**

Maire de **Sedan**



**Sandrine JEAN DIT PANNEL**

Adjointe au Maire de **Joinville**, en charge des commerces de proximité et de la culture



**Nathalie ROBCIS**

Adjointe au Maire de **Charleville-Mézières** déléguée à la culture et aux relations internationales

## Guyane



**Sophie CHARLES**

Maire de **Saint-Laurent du Maroni**

## Hauts de France



**Alexis GRANDIN**

Adjoint au Maire de **Saint-Quentin**



**Didier JOSEPH-FRANCOIS**

Conseiller municipal de **Lille** en charge du patrimoine



**Pascal PESTRE**

Adjoint au Maire de **Calais** en charge de l'attractivité du territoire

## Sud-Provence-Alpes-Côte d'Azur



**Gabriel COLOMBET**

Adjoint au Maire de **Saint-Rémy de Provence** à la culture au patrimoine et à la politique des seniors, conseiller communautaire



**Catherine DELZERS**

Adjointe au Maire de **Brignoles** en charge du réaménagement du centre-ville, de l'OPAH et des commerces



**Philippe CHARRIN**

Maire de **Vauvenargues**



**Florian SALAZAR-MARTIN**

Adjoint au Maire de **Martigues**, délégué à la culture,



**Marie-Pierre SICARD-DESNUELLE**

Adjointe au Maire d'**Aix-en-Provence** déléguée au patrimoine



**Gaël NOFRI**

Adjoint au Maire de **Nice**, délégué à la logistique urbaine

## PERSONNALITÉS QUALIFIÉES



**Catherine MORIN-DESAILLY**

Sénatrice de la **Seine-Maritime**, conseillère régionale de **Normandie**



**Rémy REBEYROTTE**

Député de **Saône-et-Loire**



**Michel BOUVARD**

Ancien vice-président du conseil - Sénateur honoraire



**Yves DAUGE**

Sénateur honoraire



**Jean ROUGER**

Ancien député

## MEMBRES FONDATEURS & PRÉSIDENTS D'HONNEUR



# NOS PARTENAIRES 2023

# L'ÉQUIPE

## MINISTÈRES



## CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONS ET BANQUE DES TERRITOIRES



## CENTRES DE RECHERCHE, UNIVERSITÉS ET ÉCOLES



## PARTENAIRES PRIVÉS ET PUBLICS



## RÉGIONS



## VILLE DE BORDEAUX



## AGENCES ET RÉSEAUX NATIONAUX



## ASSOCIATIONS ET ORGANISATIONS NATIONALES ET RÉGIONALES



## DIRECTION



**Marylise ORTIZ**  
Directrice

m.ortiz@sites-cites.fr  
09 72 49 97 06



**Jonathan FEDY**  
Directeur Adjoint

j.fedy@sites-cites.fr  
09 72 49 97 02

## ADMINISTRATIF



**Isabelle RINGUET**

Assistante de direction  
i.ringuet@sites-cites.fr  
09 72 49 97 06

## INTERNATIONAL



**Meisi MUÇA**

Chargée de mission patrimoines et coopération internationale  
m.muça@sites-cites.fr  
09 72 51 22 65



**Mia THOBOIS**

Chargée de mission junior  
international@sites-cites.fr  
09 72 51 22 65

## URBANISME & VALORISATION DU PATRIMOINE



**Christine LAROUSSE**

Chargée de mission urbanisme patrimonial et revitalisation  
c.larousse@sites-cites.fr



**Paul CHARBONNIER**

Chargé de mission urbanisme, patrimoines et développement durable  
p.charbonnier@sites-cites.fr  
09 72 49 97 03



**Anne-Lise CHEREL**

Chargée de mission urbanisme, patrimoines et développement durable  
al.cherel@sites-cites.fr  
09 72 49 97 03



**Mathilde HUREL**

Chargée de mission junior, valorisation des patrimoines  
vpah@sites-cites.fr  
09 72 49 97 03

## COMMUNICATION & TOURISME



**Meggy COSSON**

Chargée de mission Patrimoines, Communication et Relations Publiques  
m.cosson@sites-cites.fr  
06 32 13 51 58



**Mélanie COUTINHO**

Chargée de mission Tourisme, Communication & Patrimoines  
m.coutinho@sites-cites.fr  
09 72 51 22 67



**Cloé BLANCHARD**

Chargée de mission Patrimoines, Communication et Événementiel  
c.blanchard@sites-cites.fr  
09 72 66 24 59



**Joy KINGSON**

Stagiaire chargée de mission Patrimoines, Communication et Événementiel  
communication@sites-cites.fr  
09 75 66 24 59



# SITES & CITES

## REMARQUABLES

### FRANCE

Un réseau national qui réunit 310 villes et territoires porteurs du label Ville et Pays d'art et d'histoire ou d'un Site patrimonial remarquable.



#### Légende

- Ville et Pays d'art et d'histoire / \* En cours
- Site patrimonial remarquable / \* En cours
- Ville et Pays d'art et d'histoire + Site patrimonial remarquable