



### CONVAINCRE DE LA PLACE QU'OCCUPE LE PATRIMOINE DANS LA SOCIÉTÉ



Président de Sites & Cités remarquables de France, Ancien ministre

Revitalisation des quartiers anciens, transition climatique, valorisation des patrimoines et développement touristique durable des territoires ont été au cœur des travaux de notre Association au cours du dernier exercice.

Ces enjeux, nous les avons développés en présence de nos collectivités et nos partenaires, devant près de 500 participants, à l'occasion de notre Congrès les 30 juin et 1er juillet à Dax. La qualité des interventions, la maturité des réflexions et des propositions qui y ont été portées, la mobilisation des partenaires et le grand nombre de participants ont parfaitement illustré le rôle fédérateur et moteur de notre réseau qui ne cesse de s'élargir et compte aujourd'hui plus de 300 villes et territoires.

Ce Congrès a été l'occasion de célébrer les 60 ans de la loi Malraux, de réaliser un bilan de la politique des secteurs protégés, d'évoquer perspectives et ambitions proposées par notre réseau, de réfléchir au futur de nos quartiers anciens au regard des évolutions climatiques et de porter des propositions pour ceux-ci.

Appuyée par nos élus et nos représentants, l'Association a également affirmé ses positions à plusieurs reprises, concernant le devenir des SPR, des VPAH et, plus largement, du rôle essentiel des patrimoines en tant que levier de la revitalisation durable des centres villes et centres bourgs, à la croisée des enjeux culturels et environnementaux, économiques et sociaux.

La mobilisation de notre Association pour préserver la qualité architecturale des centres anciens et la mission des Architectes des bâtiments de France, dans le cadre du projet de loi « Climat et Résilience », a porté ses fruits, avec une reconnaissance nationale de leur fonction et la signature d'une directive conjointe aux Ministères concernés qui permettra d'éclairer les débats locaux et les travaux des Commissions régionales du patrimoine et de l'architecture.

Cette reconnaissance l'est aussi à l'échelle internationale. le soutien fort du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères : nouvel appel à proiets «Patrimoine coopération et décentralisée» coorganisé par Sites & Cités et le Ministère ; projet conjoint avec le Mexique, l'Equateur et la Colombie, lauréat de l'appel à projets « Clés

en mains » ou encore la rédaction d'un rapport d'expertise sur les politiques patrimoniales au sein des Territoires Palestiniens

2023 inaugurera l'approfondissement de chantiers importants pour l'Association. Les questions liées au développement durable en centres anciens constitueront un axe fort de ses travaux, au croisement des enjeux patrimoniaux, environnementaux et urbains. Avec notamment la poursuite de la réflexion sur le confort de vie dans le bâti d'avant 1948 et la volonté d'obtenir la définition d'un Diagnostic de Performance Energétique spécifique afin de lever les ambiguïtés et d'agir avec le plus de discernement possible.

Le réseau s'attachera également à réaffirmer la place des patrimoines au cœur des programmes de revitalisation nationaux et régionaux, par un travail d'étude et d'accompagnement.

« En 2023, les questions liées au développement durable en centres anciens constitueront un axe fort de travail, au croisement des enjeux patrimoniaux, environnementaux et urbains »

L'exposition « France. Patrimoines et territoires d'exception » sur les grilles du jardin du Luxembourg réalisée avec six autres réseaux du patrimoine a été un temps fort permettant de mettre en lumière de nouvelles destinations touristiques.

Lauréate de l'appel à manifestation d'intérêt « destination digitale » par Atout France, Sites & Cités s'engage de plus en plus sur les enjeux du

tourisme durable à partir des patrimoines, au bénéfice direct de ses territoires membres. Les sujets ne manquent pas.

Je souhaite que dans le même état d'esprit que parle passé, nous confirmions cette année encore l'exigence de la mission que nous nous sommes fixés et que nous parvenions à convaincre celles et ceux qui ne le seraient pas encore de la place des patrimoines dans la société contemporaine à travers ses multiples expressions.

# SOMMAIRE

NOS ACTIONS 04

GRANDS CHIFFRES 06

CONGRÈS DE SITES & CITÉS

13

PARTICIPATION AUX DÉBATS & GRANDS PROGRAMMES 18

À LA RENCONTRE DE NOS VILLES ET TERRITOIRES 22

OUTILS ET SERVICES POUR NOS MEMBRES

NOS AXES DE TRAVAIL 24

CENTRES ANCIENS ET REVITALISATION DES TERRITOIRES 35

QUARTIER ANCIENS QUARTIERS DURABLES 43

MÉDIATION, LABELS ET PARTICIPATION CITOYENNE

49

RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ DE NOS TERRITOIRES

57

VALORISER L'EXPERTISE DES VILLES ET TERRITOIRES À L'ÉCHELLE INTERNATIONALE 70

LES ORIENTATIONS 2023



# LES GRANDS CHIFFRES

#### LE RÉSEAU

**302** Communes et Communautés de Communes adhérentes

> soit 13.5 millions d'habitants regroupés par l'association

20 nouveaux membres



régionales **400** participants

**LES ACTIONS** 

4 rencontres

6 webinaires et groupes de travail

**700** participants

2 salons nationaux



**6** formations

82 participants

4 sessions de 1 heure, 1 expérience 330 participants

**20** heures de cours dans le cadre du partenariat avec l'Université Bordeaux Montaigne

#### **INTERNATIONAL**



600 participants aux actions internationales **30** collectivités

françaises impliquées

#### **SEMAINE DE FORMATION**

**40** nationalités représentées

**123** participants internationaux

**40** intervenants

#### **LES ÉVÈNEMENTS**

#### **CONGRÈS NATIONAL**



- 2 jours
- 2 plénières
- 7 ateliers

**500** participants

80 intervenants

19 partenaires

#### **EXPOSITION**

#### France, Patrimoines et **Territoires d'exception**

du 5 mars au 3 juillet sur les grilles du jardin du Luxembourg

28 villes représentées 16 au titre de Sites & Cités 12 au titre de réseaux partenaires

7 associations et réseaux participants



#### **BOITE À OUTILS**

3 études

50 expertises, accompagnements et appels au réseau offerts à nos membres

40 interventions dans les villes



#### 3 nouvelles publications

- Actes du Congrès de Dax, publiés par la revue Urbanisme
- Villes et Pays d'art et d'histoire. Les patrimoines au service du projet de
- Guide des labels et des réseaux des patrimoines et du tourisme en Normandie.

#### **LES GRANDES DATES**

16 mars

Inauguration de l'exposition « France, Patrimoines et Territoires d'exception » sur les grilles du Jardin du Sénat Assemblée générale

> 30 juin - 1<sup>er</sup> juillet Congrès de Sites & Cités, Dax

> > 20 septembre Rencontre de Bayeux

28 septembre Rencontre de Carennac

14-18 novembre Semaine de formation internationale 29 mars Colloque CREBA à Toulouse

31 mars Atelier en ligne PVD

29-31 août Mission au sein des Territoires palestiniens

23 septembre Atelier en ligne PVD

27-30 octobre Salon international du patrimoine culturel

1<sup>er</sup> décembre Atelier en ligne PVD

22-24 novembre Salon des maires

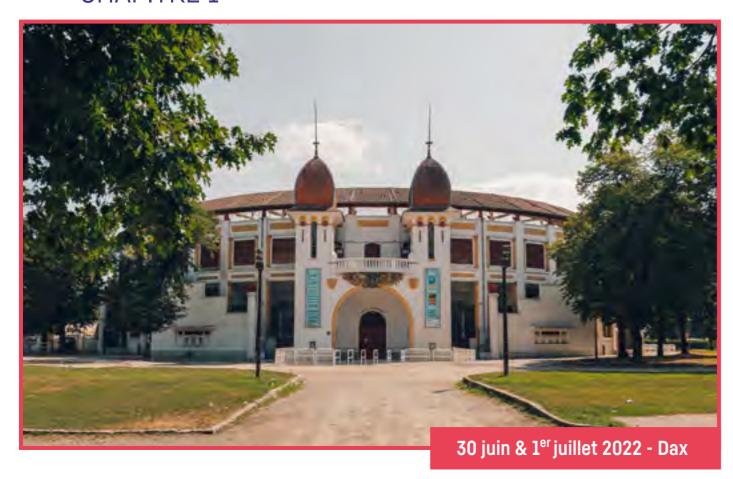
15 décembre Rencontre de Sorèze

16 décembre Atelier en ligne PVD

Rencontre d'Aix-en-Provence

8 décembre

#### **CHAPITRE 1**





Près de 500 élus et partenaires des politiques d'urbanisme patrimonial ont participé aux séances plénières, ateliers, temps d'échanges et moments festifs qui ont rythmé les deux jours du Congrès national. Deux thèmes figuraient au programme : «La loi Malraux, 60 ans et après ? S'organiser pour les défis de demain» et « Enjeux climatiques et environnement : les solutions pour et par les quartiers anciens ».

80 intervenants et experts sont intervenus sur ces thématiques essentielles.

Le congrès était organisé en partenariat avec la ville et l'agglomération de Dax et avec le soutien des Ministères de la Culture, de l'Europe et des Affaires Etrangères, de la Transition Ecologique, de la Cohésion des Territoires et des relations avec les collectivités territoriales, de l'ANCT et des programmes « Petites villes de demain » et « Action Cœur de Ville », de Régions de France et de la Région Nouvelle-Aquitaine, du Département des Landes, de la Banque des Territoires - Caisse des Dépôts, du Groupe La Poste, d'EDF, de la CAPEB et de la Fédération des élus des Entreprises Publiques Locales, de la revue « Atrium Patrimoine et Restauration », des associations « La Ville en Jeux » et « Terre & Humanisme ».

### DES SUJETS D'ACTUALITÉ

L'Association a fait le choix de traiter deux grands sujets d'actualité à l'heure du changement climatique et du ZAN qui conduisent à un regard nouveau sur les centres anciens.

#### 1. « La loi Malraux : 60 ans et après ? S'organiser pour les défis de demain »

Sites & Cités a souhaité célébrer les 60 ans de la loi Malraux et rendre hommage à son initiateur lors du congrès. La plénière est revenue sur la genèse de la loi de 1962, un des textes fondateurs pour les politiques patrimoniales conduites jusqu'à aujourd'hui.



La plénière a également fait ressortir la constante progression des demandes de création de sites patrimoniaux remarquables et la nécessité de faciliter l'accès à ces demandes avec une proposition du Président Martin Malvy de créer un SPR par département

et par an pendant 3 ans. D'autres enjeux ont été mis en exergue : l'adaptation du cadre juridique et fiscal aux besoins des territoires afin de leur permettre de mieux agir sur leurs politiques de l'habitat ; la prise en compte des variétés des paysages à inscrire dans le SPR ; le lien fort avec les

programmes de revitalisation des territoires au niveau national ou régional – « Action Cœur de ville », « Petites Villes de demain », « Bourg centre » – qui doivent être des leviers pour le développement de projets et l'aménagement autour des patrimoines.

🚟 6 7 🍱

# 2. « Centres anciens, enjeux climatiques et écologiques »

Changement climatique et ZAN (Zéro Artificialisation Nette) conduisent à un regard nouveau sur les centres anciens :

Les centres anciens souffriront de l'évolution de notre environnement, mais ils font preuve de résilience. Cette préoccupation, qui relève bel et bien aujourd'hui de l'urgence, commence à se traduire dans les programmes de revitalisation urbaine: non-artificialisation nouvelle, désimper-méabilisation des sols, mise en place de circuits courts, renaturation raisonnée, gestion de l'eau disponible...

Face à la multiplication certaine des périls - inondations, ruptures d'ouvrages d'art, glissements de terrain...-, l'inventaire des risques doit être repensé, compte tenu des nouvelles projections.

Mais l'urgence climatique ne doit cependant pas être prétexte à l'affaiblissement des protections patrimoniales. Faute de solutions idéales pour concilier objectifs énergétiques et préservation du patrimoine et des paysages, les débats promettent d'être vifs dans les années à venir.



**Sept Ateliers** ont permis de débattre de plusieurs sujets pour lesquels Sites & Cités a démontré la maturité de ses réflexions :

- Renaturer les centres anciens
- « Villes et Pays d'art et d'histoire » : nouveaux enjeux
- Patrimoines, Europe et international
- Centres anciens et revitalisation
- Tourisme et Patrimoines
- Tiers-lieux, fabriques, des liens nouveaux pour agir en centre ancien
- La transition énergétique dans le centre ancien





#### **NOUVEAU LORS DU CONGRÈS DE DAX**



#### Des temps d'échanges

**« 1h - 3 expériences »** qui ont mis en valeur l'action de villes ou de partenaires autour des sujets « Parlons interprétation des patrimoines » et « Parlons revitalisation ».

Deux points infos juridiques qui ont abordé le sujet des leviers financiers en centres anciens ainsi que la réglementation thermique sur les espaces protégés.



La présence des stands de nos partenaires et les visites ont proposé à tous l'opportunité de mieux connaître les expériences, projets et programmes dans une ambiance chaleureuse.

Enfin, la **Ville de Dax** a offert de beaux moments de convivialité tout au long de l'évènement qui ont permis aux congressistes de découvrir la réhabilitation des halles ou les traditionnels jeux et danses dans les arènes de Dax.

9 🎏

#### **CONCLUSIONS ET ORIENTATIONS**

#### En conclusion du congrès, Martin MALVY a précisé les huit constats et propositions issus des débats.



#### La Loi Malraux : 60 ans et après ? S'organiser pour les défis de demain

La loi Malraux, dont celui qui fut le premier ministre français de la Culture - Ministre d'Etat - déclarait à la tribune de l'Assemblée, le 23 janvier 1962 qu'il souhaitait voir étudier en urgence les dossiers dans lesquels les bénéficiaires étaient des citoyens défavorisés, a-t-elle manqué sa cible ? « De ce point de vue, très largement », estimait Martin MALVY, Président de Sites et Cités. « Elle a été récupérée et a servi le plus souvent d'aubaine, là où les investissements étaient déjà les plus rentables. Sites & Cités revient donc à la charge au moment où les problèmes rencontrés par l'habitat ancien redeviennent d'actualité, et où la réforme du « Malraux Financier » s'impose, comme vient de le rappeler la Cour des Comptes dont l'analyse

critique et les propositions rejoignent ce que nous ne cessons de dire depuis des années», rappelait M. Malvy, « à savoir l'adaptation de ses critères aux territoires et sa participation affirmée à la politique de l'Habitat dans les centres anciens ».

Malraux avait fixé à 400 le nombre des villes à doter d'un « Secteur Sauvegardé ». 60 ans plus tard, la centaine est tout juste dépassée. La loi LCAP (2016) a créé « les Sites Patrimoniaux Remarquables » au nombre de 840 en intégrant les anciens dispositifs, les ZPPAUP et les AVAP. Depuis son adoption, 16 nouveaux sites seulement ont été classés.

Contestation aussi d'un trop grand centralisme des décisions, ne serait-ce que pour choisir ce dispositif ou pour en modifier le périmètre. Ce qui provoque une grande frilosité des élus, hésitant à s'engager dans des procédures longues, lointaines et dont ils estiment qu'elles leur échappent.

Contradiction aussi d'ailleurs avec la déconcentration du label « Villes et Pavs d'Art et d'Histoire » au niveau des Régions, favorable en ce qui concerne le rôle attribué aux DRAC, mais contestable pour ce qui est de la délivrance du label, avec le risque d'une méconnaissance du sujet par les CRPA et les Préfets de Région qui n'auront pour la plupart à gérer qu'un dossier tous les 3 ou 4 ans, déconcentration dont la motivation n'a été autre que de faire du chiffre quand la décision a été prise par le Gouvernement d'afficher une centaine de transferts de responsabilités de l'Etat Central à ses représentants territoriaux...

A Dax, la volonté a été évoquée d'un rattrapage avec, pendant les 5 ans à venir, la certification d'au moins un site par an, quel que soit le dispositif reconnu.

L'ambition est raisonnable.



Le Président de Sites & Cités a également émis le vœu que les politiques du type « Cœur de Ville » ou « Petites Villes de Demain », largement approuvées par le congrès, fassent l'objet d'une véritable contractualisation entre les collectivités concernées et l'Etat, mais aussi avec les Régions et les Départements qu'il convient d'associer à ces démarches afin de leur garantir le financement de projets dont l'élaboration est longue et coûteuse, et la mise en œuvre, étalée le plus souvent sur cinq ou dix ans à minimum.

#### **Enjeux climatiques et environnement:** les solutions pour et par les quartiers anciens



Le congrès de Dax, largement consacré au réchauffement climatique et à ses conséquences dans les quartiers anciens, a pris acte de l'urgence à intervenir, après une présentation de la situation et de son évolution par Patrick Josse de Météo France.

L'Habitat et sa réhabilitation pour mieux répondre aux enjeux, les espaces publics, le problème de l'eau disponible, de sa restriction comme de la violence des précipitations, de la désimperméabilisation des sols, ont fait l'objet d'ateliers dédiés.

Martin MALVY a notamment insisté dans sa conclusion sur la nécessité d'une réflexion localisée sur l'évolution des risques qui ont fait l'objet de règles, et de règlements de protection qui n'ont parfois pas été en mesure de prendre en compte les situations extrêmes auxquels nous risquons d'être confrontés. L'inventaire des risques est à repenser, compte tenu de ce que nous savons maintenant.

L'urgence climatique ne doit pas pour autant être prétexte à l'affaiblissement des protections patrimoniales. Ce propos a été partagé par Emmanuel Etienne, adjoint au directeur général des patrimoines et de l'architecture.







#### En bref

D'autres sujets ont été abordés à DAX où Sites & Cités a démontré la maturité de ses réflexions au-delà des ministères et son intégration dans un vaste réseau de partenaires.

L'association proposera au Ministère de la Culture la création d'un prix annuel sur l'adaptation des villes historiques à la transition. Elle se réinvestira dans le problème de la formation des guides conférenciers, sans doute à l'origine de la diminution de leur nombre et poursuivra, au-delà de la défense du Patrimoine, son engagement en faveur du développement du tourisme durable, dans les villes et territoires où le Patrimoine et la Culture constituent un élément fort du développement de l'économie touristique.

Enfin, elle poursuivra les actions de coopération internationale soutenues par le Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères dont le représentant au Congrès, l'Ambassadeur M. Guilhaumé, a mis à profit sa présence à Dax pour annoncer que Sites & Cités était retenue pour un projet «Tourisme durable et valorisation du patrimoine» qui se développera sur 3 ans en direction de l'Équateur, de la Colombie et du Mexique, associant les membres de l'Association.

### LES ACTES



Les Actes du Congrès sont parus en décembre 2022. Ils ont été édités par la *Revue Urbanisme* dans un Hors-Série dédié. Le magazine revient sur les deux jours de réflexion et de travaux de Dax.

Restitution des débats, ateliers et plénières ainsi que 20 reportages et focus sur les villes et territoires de Sites & Cités sont à retrouver dans ce numéro envoyé à tous nos adhérents et partenaires.

La prochaine édition du Congrès National de Sites & Cités aura lieu en mai-juin 2024.

# PARTICIPATION AUX DÉBATS & GRANDS PROGRAMMES

#### — CHAPITRE 2

Le congrès a permis de poser les orientations de Sites & Cités sur les enjeux de la durabilité des centres anciens et de leur revitalisation, enjeux qui se sont traduits, en 2022, par la participation aux grands débats nationaux, en lien avec les attentes de nos territoires et nos partenaires nationaux, Ministères ou Assemblées parlementaires.

13 🌃

# SITES & CITÉS SOUTIENT LE MAINTIEN DE L'ACCORD (AVIS CONFORME) DES ARCHITECTES DES BÂTIMENTS DE FRANCE

Sites & Cités a, le 28 octobre 2022, avec Stéphane BERN et 20 grandes associations et acteurs engagés dans la préservation et la mise en valeur du patrimoine, alerté le Président de la République sur les effets de la suppression de l'accord (avis conforme) des architectes des Bâtiments de France (ABF), dans le cadre de l'installation de panneaux photovoltaïques dans les espaces protégés au titre du code du patrimoine, prévu dans le cadre du « projet de loi relatif à l'accélération de la production d'énergies renouvelables ».

Cette lettre ouverte a été ensuite envoyée aux sénateurs et aux députés. Les débats au Sénat, puis à l'Assemblée nationale, ont permis de revenir à l'accord de l'ABF.

Une circulaire d'Etat, signée en janvier 2023 conjointement par la Ministre de la Culture, le Ministre de la transition écologique et de la Cohésion des Territoires et la Ministre de la Transition énergétique, a été éditée pour concilier patrimoine et énergies renouvelables.

Elle propose "une doctrine nationale pour contribuer au développement de l'énergie photovoltaïque tout en garantissant la préservation du patrimoine, en apportant une meilleure prévisibilité aux porteurs de projets et en assurant une instruction cohérente des demandes sur l'ensemble du territoire ».



Plusieurs rendez-vous ont eu lieu ensuite avec les cabinets de la Première Ministre et des ministères de la transition écologique et de la Cohésion des Territoires et la Ministre de la Transition énergétique.

#### PROPOSITIONS POUR UN DPE ADAPTÉ AU BÂTI ANCIEN

Martin Malvy a appelé à une vigilance sur le nouveau DPE et à la mise en place d'un DPE pour le bâti ancien dans une tribune parue dans le monde le 20 février 2023.

Avant 2021, pour le bâti avant 1948, le DPE se basait sur les factures et la consommation réelle, alors qu'aujourd'hui, avec le nouveau DPE, le calcul est fait à partir du logiciel 3CL (déjà utilisé pour le bâti récent et « adapté » mais de façon insuffisante pour calculer les consommations des bâtiments d'avant 1948) mais reste peu fiable pour le bâti ancien (il ne prend pas en compte le confort d'été par exemple).

Les premiers résultats sur un an d'analyse montrent que 1/3 du parc ancien serait en F et G (ce qui le rendra impropre à la location), alors que le projet BATAN et des Simulations Thermiques Dynamiques (STD) réalisées montrent que le bâti se comporte bien et le classent en C ou D en général.

Les travaux (standardisés) proposés par les diagnostiqueurs ne sont généralement pas adaptés au bâti ancien, voire nuisibles pour celui-ci.

La STD calcule à la fois les besoins en termes d'énergie pour le bâtiment et peut projeter ses besoins par rapport aux canicules dans le futur, peut faire des variantes en fonction des travaux à effectuer (si on souhaite garder les fenêtres, ou si le bâtiment est mitoyen ou non etc ...). C'est une aide à la décision sur les travaux.



Enfin, réglementairement, l'électricité produit moins de gaz à effet de serre que le gaz lui-même ce qui conduit à proposer du chauffage électrique et à abandonner le chauffage gaz alors qu'il est très utilisé en centre ancien.

#### ÉVOLUTION DE LA FISCALITÉ MALRAUX, LES PROPOSITIONS DE SITES & CITÉS

Dans le cadre du projet de loi de finances 2023, Sites & Cités a proposé une évolution du dispositif fiscal Malraux, avec une unification des taux de défiscalisation - 30% - entre les PSMV et les PVAP et un taux exceptionnel à 50% pour les immeubles et îlots les plus en difficulté.

Ce projet n'a pas été retenu. Ce sujet n'est pas neuf pour Sites & Cités qui propose depuis plusieurs années d'orienter cette fiscalité vers les îlots les plus difficiles à traiter. C'est un point qui sera de nouveau à l'ordre du jour en 2023.

#### **AGENDA RURAL**

Sites & Cités a été conviée à participer aux travaux du groupe de travail « Culture, patrimoine et mémoires » en vue d'une nouvelle étape de l'Agenda rural porté par Dominique FAURE, Ministre des collectivités territoriales et de la ruralité. Sites & Cités a fait la proposition d'inscrire la revalorisation des aides aux SPR pour les petites communes rurales.

Cette proposition figure dans le dossier en cours de rédaction, dans :

Axe n°3 - Egalité des chances : Promouvoir l'égalité des chances en milieu rural à travers la culture, le sport et les politiques de jeunesse.

15 🌃

#### **DÉCONCENTRATION DU LABEL: « VILLES ET PAYS D'ART ET** D'HISTOIRE »

outil d'aménagement

ASSEMBLEE

L'Association maintient sa position d'un label national attribué par le Ministre de la Culture avec étude des candidatures par le Conseil National des VPAH. La déconcentration du label VPAH depuis 2021 peut "L'Association conduire à une moindre propose sa vision visibilité de celui-ci et à d'un label qui peut régionalisation du label et de être un véritable

culturel du territoire " L'atelier dédié lors du congrès a largement illustré ce point par les interventions des villes et territoires labellisés. Une cinquantaine d'élus et de professionnels des VPAH ont pu évoquer en présence

du Ministère de la Culture les enjeux rencontrés par les territoires : suivi du label, recrutement des guidesconférenciers, nécessité de faire évoluer l'examen de recrutement des

> animateurs de l'architecture et du patrimoine en lien avec le projet de territoire.

> Ces échanges se sont poursuivis en fin d'année lors d'une rencontre entre Martin MALVY et Jean-

François HEBERT, directeur général des patrimoines, avec l'objectif de renforcer et développer le label, accompagner son évolution et sa valorisation.



#### 13 AVRIL

#### MISSION D'INFORMATION DESTINÉE À FAIRE UN BILAN DE L'ÉTAT DU PATRIMOINE RELIGIEUX

Audition réalisée par Pierre OUZOULIAS, Sénateur des Hauts-de-Seine, et Anne VENTALON, Sénatrice de l'Ardèche.

Pierre AUBRY, adjoint au Maire de Fécamp, Patrick GEROUDET, élu de Chartres, et Nicolas DUFETEL, adjoint au Maire d'Angers et président de la CRPA des Pays de la Loire ont fait part de l'état et des besoins des édifices dans leurs territoires et de solutions de réutilisation et changement d'usage.

#### 1<sup>er</sup> JUIN

#### **AUDITION SUR LA REVITALISATION DES CENTRES VILLES ET DES CENTRES BOURGS**



La Délégation aux collectivités territoriales, présidée par Françoise GATEL, et la Délégation aux entreprises, présidée par Serge BABARY, ont lancé une mission conjointe de contrôle sur la revitalisation des centres-villes et centres-bourgs, mission présidée par Rémy POINTEREAU, 1er Vice-Président de la Délégation aux collectivités territoriales...

Martin MALVY, Président, Marylise ORTIZ, Directrice, et Jean-Michel GALLEY, Chargé de mission, ont fait état de la place importante du patrimoine dans les deux programmes gouvernementaux « ACV » et « PVD ». Ils ont en particulier évoqué la part majeure des patrimoines en termes d'opération dans les avenants des villes du programme « ACV ».

#### **AUDITIONS DE SITES & CITÉS PAR LES ASSEMBLÉES PARLEMENTAIRES**

#### **12 JANVIER**

ses contenus.

#### **ENJEUX DU BÂTI ANCIEN ET DU DÉVELOPPEMENT DURABLE**

L'Association a été auditionnée par Raphaël GERARD, député de Charente Maritime et co-président du groupe d'études patrimoine.

Sophie METADIER, Vice-présidente de Sites & Cités pour la Région Centre-Valde-Loire, Députée d'Indre-et-Loire, Jacky CRUCHON, expert et Marylise ORTIZ ont présenté les travaux menés depuis 2007 par l'Association sur le bâti ancien et le développement durable. Ils ont insisté sur l'importance d'intervenir de manière raisonnée sur le bâti ancien et ont présenté les outils à disposition.

#### 13 JANVIER

#### LA MISSION FLASH « NATURE EN **VILLE**»

Les co-rapporteures, Sophie METADIER, Députée d'Indre-et-Loire et Valérie PETIT, Députée du Nord, ont auditionné l'Association, représentée par Pascal MONIER, Adjoint au Maire d'Angoulême et Président du groupe de travail Nature en ville et Marylise ORTIZ, directrice.

Ils ont fait état des enjeux de la Nature en Ville au sein des SPR ainsi que des travaux menés par Sites & Cités dans le cadre du groupe de travail «Renaturation des cœurs de ville ».

#### **6 OCTOBRE**

#### **PROJET DE LOI DE FINANCES POUR 2023**



Dans le cadre de la préparation de l'avis de la commission de la culture, de l'éducation et de la communication sur le projet de loi de finances pour 2023, l'Association a été auditionnée par Sabine DREXLER, sénatrice du Haut-Rhin, rapporteur pour avis des crédits relatifs aux patrimoines.

Martin MALVY a évoqué le besoin d'orienter la fiscalité Malraux vers les îlots les plus difficiles à traiter. Il a insisté sur les besoins en crédits pour les créations de SPR que Sites & Cités souhaite voir se développer (1 par département/an), les révisions des anciens documents (670 ZPPAUP, 151 AVAP à revoir en partie). De manière générale, sur la nécessité de revoir les documents obsolètes, surtout avec les demandes formulées en « ACV » et « PVD ».

## LES NOUVEAUX ADHÉRENTS







Avignon - PACA



Bernay - Normandie



Castelnaudary - Occitanie



Colmar - Grand Est

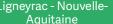


Courbevoie - Ile de France



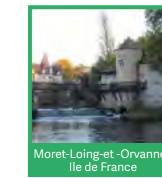
Dourdan - Ile de France















d'lle Rousse Balagne - Corse

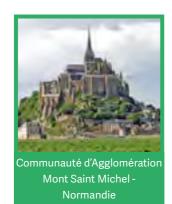














# **CHAPITRE 3**

L'équipe de Sites & Cités s'est déplacée en 2022 dans près de 40 territoires adhérents, dans 8 régions différentes, organisant des rencontres, des ateliers, accompagnant les territoires dans leurs démarches de préservation et de mise en valeur de leurs patrimoines.

À LA RENCONTRE DE NOS

VILLES ET TERRITOIRES

**EN REGION** 

#### SITES & CITÉS AU PLUS PRÈS DE SES ADHÉRENTS

Vice-présidents, membres du Bureau et du Conseil d'administration ont représenté l'Association à de multiples occasions, contribuant à assurer une meilleure visibilité :

Signatures de conventions et partenariats, comme lors de la signature de la convention ORT à Lacapelle-Marival

Rencontres régionales : en Normandie, en Pays de la Loire, en Ile de France - nationales et internationales, comme en Moldavie

Inaugurations d'équipements culturels et patrimoniaux, comme celle du Centre d'interprétation de l'architecture et du patrimoine de Dijon.

Auditions auprès des Assemblées parlementaires (P. 16-17)

### SIGNATURE DE LA CONVENTION AVEC RÉGIONS DE FRANCE

Le 30 mai 2022, à l'occasion du Congrès de Sites & Cités, Carole DELGA, présidente de Régions de France, et Martin MALVY, président de Sites & Cités, ont signé un accord de partenariat d'une durée de 3 ans (2022-2025).

Nos deux associations s'accordent ainsi sur une feuille de route commune, permettant notamment d'établir des concertations régulières entre les deux organismes autour de cinq thématiques : l'aménagement du territoire, la coopération internationale, tourisme et patrimoines, la restauration et la rénovation énergétique du bâti ancien, et enfin culture et patrimoine.



### POURSUITE DES TRAVAUX AVEC LES RÉGIONS OCCITANIE, NORMANDIE ET CENTRE VAL DE LOIRE

En Normandie, l'année 2022 a permis de concrétiser les travaux liés à la structuration du tourisme durable, s'appuyant sur les richesses patrimoniales - avec la Rencontre de Bayeux (P. 46) qui a réuni 100 représentants de collectivités, et la parution d'un guide (P. 48) - tout en poursuivant l'accompagnement des territoires, avec l'organisation de rencontres sur le terrain consacrés aux SPR et au label VPAH.

En Occitanie, la revitalisation des territoires à partir du patrimoine, en complémentarité avec les dispositifs nationaux et régionaux, et la structuration de l'offre patrimoniale au service du développement du tourisme durable ont fait partie des chantiers majeurs de l'Association, avec en particulier les Rencontres de Carennac (P. 34) et de Sorèze (P. 47) qui ont réuni 140 participants.

Avec la région Centre Val-de-Loire, 2022 a été consacrée à la définition des actions à mettre en place en 2023.



Deux axes ont été définis : le premier sur l'accompagnement des villes de la région dans l'étude et l'inventaire des patrimoines architecturaux et urbains, qui donnera lieu à une rencontre régionale en 2023. Le deuxième axe sera consacré à l'accompagnement de la maîtrise d'ouvrage à la revitalisation des centres anciens et à l'urbanisme patrimonial. Un atelier spécifique sera organisé dans une ville de Centre-Val-de-Loire.

# **OUT LS ET SERV**(CES **POUR NOS MEMBRES**

— CHAPITRE 4

#### **EXPERTISES ET APPELS AU RÉSEAU**

Sites & Cités accompagne les collectivités sur le terrain, apporte une expertise à ses membres et répond régulièrement à leurs sollicitations en mobilisant son réseau d'experts. Ces demandes sont de plus en plus nombreuses.

En 2022, dans le cadre de son partenariat avec l'ANCT, l'Association a été particulièrement sollicitée pour aider les « PVD » à construire leurs stratégies.

#### LES EXPERTISES ONT PORTÉ SUR PLUSIEURS SUJETS :

- Suivi et élaboration de cahiers des charges pour la mise en place de documents de gestion en SPR (PSMV et PVAP)
- Suivi de création, révision réglementaire, financement de SPR
- Fiscalité et investissement en SPR
- Intégration des énergies renouvelables et réseaux en SPR
- Commission locale du SPR
- Compatibilité SPR/PLUi

- SPR et Règlement local de publicité
- Retour d'expériences de villes ayant mis en place un SPR et des OPAH
- Prise en compte de la signalétique patrimoniale en SPR
- Participation citoyenne dans le SPR
- Candidatures et extensions du label VPAH
- Dispositifs d'interprétation du patrimoine dans le cadre du label VPAH

À noter que notre guide « SPR, mode d'emploi » connaît un franc succès et est un véritable support méthodologique pour les villes.

#### FORMATIONS DE SITES & CITÉS

**FORMATIONS** CERTIFIÉES QUALIOPI

**PARTICIPANTS** 

**THÈMES** 

- Site Patrimonial Remarquable aujourd'hui: création, modification, révision, extension
- Les outils des droits des patrimoines et de l'urbanisme au service des villes
- Règlement local de publicité

ÉLUS OU TECHNICIENS DE VILLES, COMMUNAUTÉS DE COMMUNES, ET MÉTROPOLES, dont:

- 21 villes PVD
- 20 villes ACV

**AGENTS DU MINISTÈRE** DE LA CULTURE (UDAP et DRAC)

REPRÉSENTANTS EN URBANISME, ARCHITECTURE ET **NATURE** 

En 2022, le catalogue de formations de l'Association a été rendu visible sur les plateformes « Mon Compte Formation » et « Mon Compte Élu », portées par la Caisse des Dépôts et le Ministère du Travail.

#### FACILITER LES ÉCHANGES D'EXPÉRIENCES



Sites & Cités organise toute l'année des :

- Ateliers
- Séminaires en ligne
- Rencontres « en présentiel »
- Sessions d' « 1 heure, 1 expérience »

Ces rendez-vous permettent de diffuser les retours d'expériences entre collectivités et de porter à connaissance les travaux de nos groupes de travail.

# **CENTRES ANCIENS** et REVITALISATION des TERRITOIRES

#### **CHAPITRE 5**

Pour Sites & Cités, les Sites Patrimoniaux Remarquables sont de véritables outils d'aménagement et de projet pour les centres anciens ; ils sont au cœur des enjeux de revitalisation des territoires. Sites & Cités contribue au débat sur leur évolution et affirme leur rôle essentiel dans le cadre des programmes « PVD » et « ACV ». Les études qu'elle a menées en partenariat avec le Ministère de la Culture et l'ANCT montrent le rôle clé des SPR dans la revitalisation des cœurs de ville (p. 29).

L'Association est partenaire sur ces sujets du Ministère de la Culture, du Ministère de la Cohésion des territoires et de l'ANCT. Elle travaille avec de nombreux acteurs de la valorisation des territoires comme la Caisse des Dépôts-Banque des Territoires, La Poste, EDF, les EPF, le CEREMA, l'Anah....

### CNPA, CRPA ET COMMISSIONS LOCALES

La Commission Nationale du Patrimoine et de l'Architecture (CNPA), les Commissions régionales (CRPA) et les commissions locales des SPR sont de véritables espaces de discussions et de construction d'une vision sur les SPR et sur leur évolution.

#### 1. Participation de Sites & Cités à la Commission Nationale du Patrimoine et de l'Architecture (CNPA)

Sites & Cités est membre de la CNPA. Dans le cadre des 7 séances organisées en 2022 par le Ministère de la Culture, les propositions de périmètres de SPR ainsi que des nouveaux documents de gestion visant à réglementer ces espaces protégés ont pu être analysés :





#### 23 VILLES ONT PORTÉ LA CRÉATION D'UN SPR:

- Bretagne: Lannion, Lamballe-Armor
- Centre-Val-de-Loire : Saint-Satur, Ménétréol-sous-Sancerre, Sancerre, Châteaudun
- Grand Est: Neuf-Brisach, Bouxwiller, Sarre-Union
- Normandie: Longny-au-Perche, Orbec
- Nouvelle-Aguitaine: Moirax, Caudecoste, Astaffort
- Occitanie : Bruniquel, Caylus, Montricoux, Saint-Antonin-Noble-Val, Penne, Banyuls-sur-Mer
- Pays-de-la-Loire : Pornic
- Provence-Alpes-Côte d'Azur : Saint-Raphaël, Orange

3 VILLES ONT PRÉSENTÉ UN PROJET D'EXTENSION DU **PÉRIMÈTRE DE LEUR SPR:** 

Chartres, Strasbourg, Bourges

4 VILLES ONT PRÉSENTÉ LEUR RÉVISION DE LEUR PLAN **DE SAUVEGARDE ET DE MISE EN VALEUR:** 

Saint-Emilion, Chartres, Strasbourg, Aigues-Mortes

Fin 2022, dans le cadre du renouvellement de la CNPA, Sites & Cités a pu proposer au Ministère de la Culture plusieurs candidatures. De nombreux membres ont pu ainsi rejoindre les différentes sections de la CNPA et participeront aux débats nationaux.

#### Nos membres dans la CNPA:

#### Section 1

« SPR ET ABORDS »

Mary Bourgade, adjointe au maire de Nîmes ; Didier Joseph-François, conseiller municipal de Lille; Didier Herbillon, maire de Sedan; Catherine Delzers, adjointe au maire de Brignoles ; Claire Lapeyronie, maire de Pont-Saint-Esprit ; David Nicolas, maire d'Avranches ; Sophie Métadier, maire de Beaulieu-lès-Loches ; Martin Malvy, Président de Sites & Cités ; Marylise Ortiz, directrice de Sites & Cités

#### Section 2

« PROTECTION DES IMMEUBLES AU TITRE DES MONUMENTS HISTORIQUES, DOMAINES NATIONAUX ET ALIÉNATION DU PATRIMOINE DE L'ÉTAT »

Vincent Chauvet, maire d'Autun; Jean-Benoît Cérino, conseiller municipal de Chambéry; Nicolas Dufetel, adjoint au maire d'Angers

#### Section 3

« PROJETS ARCHITECTURAUX ET TRAVAUX SUR IMMEUBLES »

Catherine Coutant, conseillère municipale de Reims ; Jean-Marc Vayssouze-Faure, maire de Cahors; Florence Ibarra, adjointe au maire de Mirmande

#### Section 4

« PROTECTION DES OBJETS MOBILIERS AU TITRE DES MONUMENTS HISTORIQUES ET TRAVAUX »

Paul Lions, maire de Corbara

#### Section

« PROTECTION DES INSTRUMENTS DE MUSIQUE AU TITRE DES MONUMENTS HISTORIQUES ET TRAVAUX »

**Hélène Lacipière**, conseillère municipale de Figeac et vice présidente du Grand Figeac; **Maryse Lavrard**, adjointe au maire de Châtellerault

#### Section 7

« PARCS ET JARDINS »

Pierre Aubry, adjoint au maire de Fécamp ; Sandrine Jean dit Pannel, adjointe au maire de Joinville ; Marie-Pierre Sicard-Desnuelle, adjointe au maire d'Aix-en-Provence

#### 2. Participation de Sites & Cités aux CRPA et commissions locales

Sites & Cités est représentée au sein de plusieurs Commissions Régionales du Patrimoine et de l'Architecture (CRPA). Plusieurs de ses membres et administrateurs président des CRPA: en Auvergne-Rhône-Alpes, Bourgogne-Franche-Comté, Bretagne, Normandie, Nouvelle-Aquitaine, Pays-de-la-Loire et Guyane. Ils en sont membres en Centre-Val-de-Loire, Ile-de-France, Occitanie, PACA, Grand-Est, Hauts de France ainsi qu'en Martinique, Guadeloupe et Réunion

L'Association est membre également de plusieurs commissions locales : Agglomération du Pays Basque, Angoulême, Avignon, Bordeaux, Nancy, Toulouse, Troyes et Saint-Yrieix la Perche.



No. 27 No

## ÉTUDES

#### 1. Étude « Inscrire les patrimoines et les SPR au cœur de la revitalisation des territoires, étude sur les avenants ACV »

L'étude commanditée par l'ANCT à Sites & Cités sur les avenants aux conventions de villes participantes au programme ACV a été finalisée en 2022.

Cette étude portait sur les sujets transversaux liés aux enjeux de redynamisation des centres anciens tels que l'urbanisme patrimonial, habiter le patrimoine urbain, les espaces du patrimoine ou bien encore les innovations culturelles dans les patrimoines.

63% des 222 villes du programme étaient en cours d'élaboration ou porteuses d'un SPR.

L'étude montre que 53% des crédits (3,8 millions d'euros) portent sur les patrimoines soit 2 701 actions : logement en centre ancien, espaces publics, commerces en centre anciens, équipements... Action Logement a notamment été un acteur important pour plusieurs des 222 villes du programme.



Il est ressorti de cette étude que les villes du programme ont clairement établi leur projet de revitalisation en s'appuyant sur des études et des diagnostics transversaux pour une transformation qualitative des quartiers historiques, de la restauration responsable de leur habitat ancien aux aménagements des espaces publics destinés à renaturer la ville.

43 villes font l'objet d'un focus dans l'étude. Leurs projets de revitalisation reposent sur cette multiplicité d'approches d'analyse des patrimoines décrites dans 6 chapitres: « Patrimoines en majuscules », « L'urbanisme patrimonial «, « Habiter le patrimoine urbain », « Les espaces du patrimoine », « Mutations et nouveaux patrimoines » et «Innovations culturelles dans les patrimoines ».



#### Rapport du CESER Nouvelle-Aquitaine

Sites & Cités a contribué à la réalisation du rapport du CESER Nouvelle-Aquitaine sur « Les patrimoines, leviers de développement des territoires » par sa participation aux contenus et la rédaction de plusieurs fiches d'expériences sur Angoulême, Bayonne, Mauléon-Licharre, Poitiers, Saint-Jean-d'Angély, Saint-Léonard de Noblat, Les Chemins de Saint-Jacques de Compostelle, ainsi que par les interventions de plusieurs de ses territoires adhérents : Agglomération du Pays Basque, Barbezieux, La Réole, Saintes ...

#### 2. « SPR ET REDYNAMISATION DES CŒURS DE VILLE » - 3 ème VOLET DE L'ÉTUDE AVEC LE MINISTÈRE DE LA CULTURE -

L'étude « SPR et redynamisation des cœurs de ville », menée en partenariat avec le Ministère de la Culture se poursuit. Les monographies de 6 villes ont été éditées. Elles indiquent les outils mobilisés par les villes et l'état d'avancement des projets réalisés en termes de logements, d'espaces publics, de commerces et de tourisme.



- Planification territoriale et dispositifs d'aides financières au service de la reconquête du logement à Angoulême
- Connaissance, valorisation et médiation des édifices patrimoniaux à **Béthune**
- Articulation entre création d'un SPR et le projet de redynamisation du cœur de ville à Brignoles
- Les outils opérationnels au service de la reconquête du logement à **Chambéry**
- Les 5 axes de la convention ACV à Evreux, de la mise en valeur des formes urbaines à la restructuration de l'habitat en centre-ville
- Le rôle de la commission locale du SPR dans la revitalisation du coeur de ville à Montbéliard

En 2022, Sites & Cités a étudié 4 nouvelles villes, dont les monographies seront publiées en 2023:

- Eu: Financement participatif et patrimoine
- Grasse : Valorisation et médiation du patrimoine
- Joigny: la reconnexion de la ville à son cours d'eau par la requalification des berges
- Saint-Brieuc : la valorisation des devantures commerciales

L'étude se poursuivra avec Troyes, Riom, Fontenay-le-Comte, Dinan, Pont-Audemer et Tréguier. Des ateliers ou réunions y seront organisés pour analyser les projets réalisés pour la redynamisation des centres anciens.

#### **GROUPES DE TRAVAIL**

#### 1. GROUPE DE TRAVAIL SPR

Ce groupe de travail réunit des experts - architectes-urbanites ou/et du patrimoine, juristes, ingénieur ... - des représentants de l'Etat et de l'ANABF. A la suite de la parution du guide « SPR : Mode d'Emploi », il s'est proposé de compléter celui-ci avec de nouvelles fiches sur les cahiers des clauses techniques particulières (CCTP) pour les SPR, PSMV et PVAP. D'autres fiches sont également prévues : intégration réglementaire de la nature en ville, question de la rénovation énergétique adaptée au bâti ancien...

#### 2. GROUPE DE TRAVAIL COMMERCES-LOGEMENTS



Avec Nancy BOUCHÉ, inspectrice générale de l'équipement honoraire et présidente honoraire du Pôle national de Lutte contre l'Habitat Indigne et experte pour l'Association, Sites & Cités a lancé une réflexion sur la problématique de la récupération des logements vacants situés audessus des commerces, ainsi que sur le maintien ou le développement de ceux-ci dans les centres historiques, tout en facilitant la remise sur le marché des logements vacants.

Le groupe de travail rassemble des villes, opérateurs et experts, pour identifier les problèmes soulevés, juridiques et opérationnels, rassembler des initiatives de montages effectués, tant en négociation amiable qu'en faisant appel à des mécanismes coercitifs. Ces réflexions et expériences seront présentées lors d'un colloque de l'Association, organisé en deux sessions, dans le courant de l'année 2023.

#### 3. DES OUTILS, DES RESSOURCES EN LIGNE

#### Le Guide « SPR, mode d'emploi »

Ce guide méthodologique est un véritable outil pour les professionnels et élus des collectivités mais aussi pour les représentants de l'Etat. Il a été largement diffusé lors des diverses rencontres de Sites & Cités en 2022 auprès des villes et partenaires et des ministères.

Il a fait l'objet d'une présentation spécifique lors de l'atelier « PVD » du 16 décembre 2022. Il sera complété de nouvelles fiches en 2023.

#### Habitat indigne - Un centre de ressources de Nancy Bouché

Le site internet de Sites & Cités dispose d'une source exceptionnelle de documents sur le traitement de l'habitat indigne dans les quartiers historiques, produits par Nancy Bouché, inspectrice générale de l'équipement honoraire et présidente honoraire du Pôle national de Lutte contre l'Habitat Indigne et experte pour Sites & Cités. Textes juridiques, questions écrites, modèles d'arrêtés ou de courriers, commentaires, analyses de jurisprudence, questions-réponses et documents pédagogiques composent ce centre de ressources, remis régulièrement à jour.

#### 4. ACCOMPAGNEMENT DES VILLES

Sites & Cités a rencontré (en ligne ou en présentiel) près de 30 territoires dans le cadre de leurs projets de SPR et/ou de revitalisation (ACV/PVD) pour échanger sur leur stratégie patrimoniale et élaborer avec eux les analyses des projets transversaux.

L'Association a en particulier organisé des visites de terrains et ateliers avec les villes d'Aramon, Dinan, Pont-Audemer, Remoulins, Surgères, Tournus selon les thématiques clés des territoires.



#### 5. RENCONTRES, ÉCHANGES D'EXPÉRIENCES

#### 4 Ateliers « Petites Villes de Demain » en ligne

Dans le cadre du programme PVD, Sites & Cités, en partenariat avec l'ANCT, a organisé 4 ateliers en visioconférence afin d'outiller les chefs de projet PVD dans leurs projets autour des patrimoines. Ces rencontres ont été suivies par près de 500 personnes, dont 163 chefs de projet PVD:

- « Patrimoines, outils de revitalisation Acte I » durant lequel les villes de La Réole,
   Saint-Jean d'Angély et de Langres ont présenté leurs projets de territoires le 31 mars 2022.
- « L'habitat : enjeux, restauration, transition énergétique » autour des villes d'**Oloron-Sainte-Marie, Guillestre** et **Eu**, le 23 septembre 2023.
- « Les établissements Publics Fonciers, partenaires de la redynamisation des patrimoines pour les PVD », avec les projets conduits par l'EPF Occitanie et l'EPF Normandie pour les villes de **Beuzeville** et **Domfront-en-Poiraie** le 1<sup>er</sup> décembre 2022.
- « Le SPR, outil de revitalisation pour les PVD » qui a permis les présentations des démarches du PETR **Midi Quercy** et des **villes de Caylus** et **Dinan** le 16 décembre 2022.

#### **Rencontres nationales**

Le congrès de Sites & Cités à Dax a abordé les différents sujets de la revitalisation des territoires lors de plusieurs ateliers :



#### Atelier Revitalisation des centres anciens

Présidé par Bruno Marty, maire de la Réole et président du Groupe de travail Patrimoine et revitalisation de Sites & Cités, cet atelier a illustré la valeur des patrimoines comme levier essentiel de la revitalisation.

Les Maires et élus de Sancerre, La Réole, Dax et Saint Pierre de la Martinique et des partenaires - Incité Bordeaux, EPF Occitanie, La Poste immo et l'ANCT - ont exemplarisé les relations entre les différents domaines d'intervention de l'habitat aux paysages, souligné les atouts et les limites des programmes de revitalisation, notamment entre ingénierie et investissements. Les expériences ont été diverses : projet de revitalisation de

La Réole qui s'est inscrit dans le temps long - programmes AMI centres-bourgs en 2014 puis PVD -, revitalisation du cœur de ville de Dax (ACV) en s'appuyant sur la thématique historique du thermalisme, développement équilibré du tourisme culturel à Saint-Pierre-de-la-Martinique (PVD) ou Sancerre dont le paysage viticole est devenu le fil conducteur des projets de la ville.

Une même volonté : valoriser l'existant et s'appuyer sur une architecture vernaculaire pour revitaliser leur commune et la renforcer. Revitaliser le terroir, assumer le temps long et réussir le partenariat sont les trois grands principes sur lesquels s'accordent les villes et les partenaires dans leur action de revitalisation.

#### L'atelier « Tiers Lieux, fabriques, des liens nouveaux pour agir en centre ancien »

Les tiers-lieux sont désormais des structures reconnues dans le paysage de l'économie, souvent liés à l'économie sociale et solidaire. Ils privilégient un fonctionnement en écosystème local et contribuent à repenser les liens dans le monde du travail. Souvent implantés dans d'anciens bâtiments, ils permettent de réenchanter les patrimoines et de redynamiser le cœur des Villes. À un moment où le télétravail se développe, comment les tiers-lieux peuvent-ils participer aux enjeux de la revitalisation des territoires et des centres anciens?

Lors de cet atelier, ont fait part de leurs expériences les communes de Lodève, d'Elbeuf-sur-Seine, Plaine Commune et Saint-Léonard-de-Noblat ainsi que le groupe La Poste et France Tiers-lieux. La Banque des territoires et Sites & Cités ont pu évoquer les travaux et les publications réalisées sur ce sujet.

### « 1 heure, 3 expériences » : « Parlons Revitalisation »

L'association « Terre et Humanisme », avec les jardins solidaires, la commune de Saint-Sever avec le projet des Jacobins et l'opérateur historique EDF qui s'appuie sur le virtuel pour faire découvrir ses patrimoine, ont partagé leurs visions de la valorisation urbaine et patrimoniale, mettant en lumière le caractère multi-échelle et polymorphe de la revitalisation.



# Participation de Sites & Cités aux 24<sup>èmes</sup> Assises des Petites Villes de France à Dinan les 15 et 16 septembre 2022.



Dominique FAURE, ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires,et Martin MALVY

Sites & Cités était invitée au Congrès annuel de l'Association des Petites Villes de France. L'occasion de rencontrer de nombreux élus et partenaires et de mieux découvrir la ville de Dinan et ses projets. Martin Malvy est intervenu dans différents débats et Marylise Ortiz a présenté l'action de Sites & Cités dans l'atelier « Revitalisation du patrimoine : Comment agir dans le cadre du programme PVD » animé par Pierre Jarlier, Président d'Honneur de l'APVF, aux côtés de Juliette Auricoste, directrice du programme Petites Ville de Demain, ANCT, Laurent Mazurier, directeur des Petites Cités de Caractère et Philippe Le Goff, maire de Guingamp.

#### Rencontres régionales

# 28 septembre 2022, Rencontre à Carennac (Lot) : « Patrimoines et centres anciens au cœur de la revitalisation »

Cette rencontre a réuni 60 participants, représentants de l'Etat, élus et professionnels de collectivités territoriales. Elle a permis, en s'appuyant, sur les expériences des collectivités locales de Cauvaldor, Rocamadour, Sarlat, Cajarc... d'échanger sur les enjeux et stratégies opérationnelles en faveur des patrimoines et de la revitalisation durable des territoires avec les représentants de la Caisse des Dépôts, de La Poste, de la DRAC, des programmes ACV et PVD.

La rencontre a été organisée en partenariat avec la commune de Carennac, la communauté de communes des Causses et Vallée de la Dordogne, la Région Occitanie, avec le soutien de la préfecture de la région Occitanie, la préfecture du département du Lot, la DRAC, la Banque des Territoires et l'ANCT.

#### 8 décembre 2022, Rencontre d'Aix-en-Provence: « Patrimoines et Revitalisation des Territoires, Acte 2 »

Organisée en partenariat avec la ville d'Aix-en-Provence, l'Agence d'Urbanisme du Pays d'Aix Durance et la SEMEPA, avec le concours des ministères de la Culture et de la Cohésion des territoires et Régions de France, cette rencontre a rassemblé près de 150 participants dans la salle des Etats de Provence.

A partir des expériences d'Aix-en-Draguignan, Provence. Brignoles, Briançon, Lambesc, Grasse, Toulon, Marseille, Nice, Arles, L'Isle-sur-la-Sorgue, Saint-Rémy-de-Provence, Vauvenargues et Corbara, il a été question d'échanger autour des enjeux liés à la revitalisation des villes, petites, moyennes, et grandes, et plus particulièrement de traiter les problématiques d'habitabilité, de cadre de vie, d'équilibre des flux touristiques ainsi que de la réhabilitation de bâtiments patrimoniaux.



La région Sud PACA, la DRAC, l'ANCT, la Banque des territoires, la Poste, partenaires de l'événement, ont permis de s'interroger sur la complémentarité et la cohérence des différents dispositifs existants aux échelles locale et nationale.

2 autres rencontres régionales ont porté sur les enjeux de la revitalisation des territoires et du tourisme patrimonial à Sorèze (P. 47), et des réseaux de collectivités, à Bayeux (P. 46).

# QUARTIERS ANCIENS / DURABLES

#### CHAPITRE 6

Réinvestir les quartiers anciens revient d'une certaine façon à faire le choix de la sobriété foncière et donc de la protection du vivant, mais c'est aussi celui de la proximité, de la mixité des fonctions, d'une urbanité retrouvée...

Depuis sa création, Sites & Cités n'a cessé d'alimenter cette réflexion où se rejoignent la préservation des richesses et des leçons du centre ancien avec la prise en main d'une évolution climatique incontestable. Elle s'investit sur l'accompagnement pour la réhabilitation responsable du bâti ancien : centre de ressources CREBA, créé avec le CEREMA, plateforme en ligne « Quartiers anciens, quartiers durables » mis en place avec la Caisse des Dépôts-Banque des territoires, travaux sur les matériaux biosourcés avec l'Anah ...

Le Congrès national de Sites & Cités a permis d'approfondir la thématique « Enjeux climatiques et écologiques » lors de la seconde plénière et de plusieurs ateliers : « renaturer les centres anciens » et « la transition énergétique dans les centres anciens ».

#### 1. RÉHABILITATION RESPONSABLE DU BÂTI ANCIEN

#### Anah: Etude « Les matériaux biosourcés et filière locale »

En partenariat avec l'Anah, Sites & Cités a produit à la suite du travail d'investigation autour des matériaux bio-sourcés, d'entretiens avec les acteurs de la réhabilitation du bâti ancien, plusieurs fiches thématiques permettant de porter à connaissance et de valoriser les bonnes pratiques, selon 3 axes:

- L'utilisation des matériaux bio et géo sourcés dans la réhabilitation du bâti ancien : filières du chanvre, de la paille de riz et de la laine
- La valorisation et la sensibilisation aux filières des matériaux bio-sourcés illustrés par les projets d'Envirobat BDM (Bâtiments Durables Méditerranéens), de l'ARPE Normandie

(Association Régionale pour la Promotion de l'Éco-construction), des Parcs Naturels Régionaux et des Chambres de l'agriculture

- Le rôle des acteurs publics dans la valorisation des matériaux biosourcés et la structuration des filières locales : Anah, DREAL, Régions et collectivités locales.

Ces fiches sont publiées sur différents sites internet : Sites & Cités, Anah, CREBA.

#### « Quartiers Anciens Quartiers Durables »

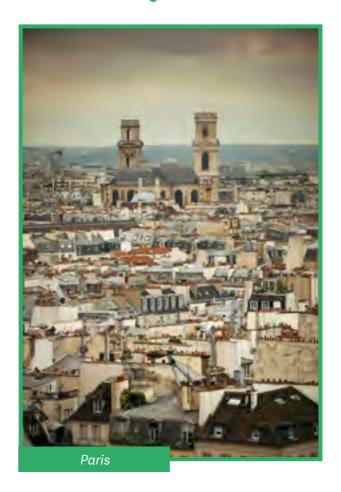
Cette plateforme de ressources numériques sur les centres anciens et le développement durable, créée par Sites & Cités et la Banque des territoires, propose aujourd'hui 54 fiches traitant des thématiques suivantes :

- Mieux connaître et préparer son projet de reconquête en centre ancien
- Requalifier des espaces au service d'une meilleure qualité de vie en centre ancien
- Encourager la transition énergétique en centre ancien
- Patrimoines, tourisme et culture

Elle a été enrichie en 2022 par 9 nouvelles fiches thématiques :

- ACV : Périgueux
- PVD : La Réole
- Les Établissements Publics fonciers : Figeac
- L'étude environnementale dans la réhabilitation du bâti ancien : Saint-Léonard-de-Noblat
- Tiers-lieux : lieux de faire ensemble : Elbeuf
- -Valoriser les patrimoines pour développer l'offre touristique : Sedan
- Zéro Artificialisation Nette: Paris
- Nature en Ville et SPR : le cas du PSMV de Strasbourg
- Nature en Ville et SPR : le cas de Pau, la Ville Jardin

#### Label « Effinergie Patrimoine »



Sites & Cités est associée au label « Effinergie patrimoine ». Effinergie est une association qui promeut les initiatives territoriales et accompagne les collectivités engagées sur les questions liées au bâtiment durable.

Elle partage une vision commune: mobiliser les énergies pour la conception et la généralisation des bâtiments durables à faibles impacts énergétiques et environnementaux. Effinergie propose des labels préfigurateurs permettant de valoriser les constructions et rénovations les plus performantes: label « BBC Effinergie Rénovation » et label « Expérimentation Effinergie Patrimoine ».

Ce label accompagne la réalisation de projets démonstrateurs, favorise le retour d'expériences et l'émergence de bonnes pratiques alliant patrimoine et performances énergétiques.

#### **CREBA**

Avec le CEREMA, Sites & Cités est un des membres fondateurs du « Centre de Ressources pour la Réhabilitation Responsable du Bâti Ancien - CREBA », plateforme de ressources techniques et d'aide à la décision sur la réhabilitation du bâti ancien.

En 2022, les actions ont porté sur la tenue du colloque annuel à Toulouse, la diffusion sur les réseaux sociaux de retours d'expériences et des publications (cahiers de recommandations spécifiques à la réhabilitation du bâti ancien réalisés par les partenaires ou les Villes). Une nouvelle version de la Charte CREBA a été éditée et enfin a été créé le MOOC « Concevoir une réhabilitation énergétique responsable du bâti ancien » qui aura lieu du 6 mars au 3 avril 2023.



37

#### RENCONTRES NATIONALES

#### Colloque du CREBA - Créer les conditions favorables à la réhabilitation responsable du bâti ancien - 29 mars 2022, Toulouse



Le colloque était consacré à la présentation des enjeux et des orientations de la réhabilitation responsable du bâti ancien, à la formation des acteurs œuvrant pour l'architecture durable et aux dynamiques inter-acteurs une démarche vers patrimoniale et environnementale.

Près de 150 participants provenant des régions Occitanie, Nouvelle-Aquitaine, Grand-Est et Hauts-de-France se sont réunis autour des témoignages et échanges sur la réhabilitation responsable du bâti ancien.



Jacky CRUCHON, expert Sites & Cités (animateur), Julien BORDERON, CEREMA, Laurence BILLIONNET, et Philippe LAMY, ville de Lyon, Marie GRACIA, Effinergie, Elian LATOUR et Magali PASCAL, SCOP ECOZIMUT, Patrick LE GALL, Banque des Territoires, André MELLINGER, maire de Figeac, Véronique TIRANT, Anah

#### Congrès : Atelier Transition énergétique dans le centre ancien

Cet atelier, présidé par Jean-Benoît CERINO, vice-président de Grand Chambéry a donné l'occasion à des élus, partenaires financiers et opérationnels de rappeler les enjeux de la restauration responsable telle que proposée sur le site CREBA.

Réaliser une réhabilitation responsable des bâtiments anciens, c'est concilier avec exigence la performance énergétique et environnementale tout en respectant les qualités techniques et patrimoniales de l'immeuble. C'est une des clés pour produire du logement de qualité et pour que la restauration du patrimoine soit un levier pour lutter contre le réchauffement climatique. Une stratégie doit être mise en œuvre pour développer cette restauration responsable qui engage les collectivités et les bailleurs. Les solutions pour aller en ce sens ont été évoquées, tant au niveau des financements que des expertises et partages d'expériences.

#### 2. RENATURER LES CENTRES ANCIENS, DE NOUVEAUX ENJEUX POUR NOS COLLECTIVITÉS

Les réflexions sur les enjeux liés à la renaturation des centres anciens et à l'intégration de ces problématiques au sein des documents de gestion des SPR ont fait l'objet de plusieurs travaux durant l'année 2022.



#### Groupe de travail Nature en ville

Le groupe de travail, présidé par Pascal MONIER, maire-adjoint d'Angoulême, qui réunit experts, associations et ministère de la Culture, a produit une feuille de route avec des propositions concrètes en matière de connaissance et de valorisation des espaces libres et bâtis, d'ingénierie, de planification territoriale ainsi que de sensibilisation aux questions environnementales.

Les objectifs de ce groupe de travail sont de :

Mieux prendre en compte la nature en ville dans les SPR face aux changements climatiques

Outiller les collectivités par des retours d'expériences d'usage des documents d'urbanisme, informer sur les dispositifs nationaux existants, échanger entre les territoires

Informer et former les collectivités sur la place du vivant dans les centres, pour qu'elles puissent agir et maintenir un patrimoine qui existe mais fragilisé

Renforcer les documents d'urbanisme sur cet axe et faire en sorte que les études SPR, PVAP et PSMV intègrent cette dimension

Améliorer le confort dans les centres anciens face aux changements et évolutions climatiques (notion de confort, bien être, santé ...)

Sensibiliser les élus et villes pour renforcer la compétence biologiste/écologue au sein des équipes d'accompagnement à maîtrise d'ouvrage

Il a réalisé une feuille de route diffusée lors du congrès et a organisé des ateliers en ligne ou lors du congrès.

#### Atelier Nature en ville, 17 février 2022 (en ligne)



100 participants ont pu découvrir les expériences, stratégies et actions des villes de Niort et de Cayenne. La ville de Niort a ainsi présenté son Plan de Valorisation de l'Architecture et du Patrimoine au travers de son projet de réhabilitation du Port Boinot, site industriel aux portes du centre ancien, primé dans le cadre de la 16ème édition du Concours national des Entrées de Ville en 2021. La ville de Cayenne a présenté les règles de l'Aire de Valorisation de l'architecture et du patrimoine qui tiennent compte du climat et du relief de la ville.

#### Congrès national de Sites & Cités : L'atelier «Renaturer les centres anciens»

En partenariat avec le Ministère de la Culture, le Ministère de la Transition écologique et de la cohésion des territoires, cet atelier a été l'occasion de redéfinir le rôle de la nature dans

le paysage urbain, les objectifs écologiques et de biodiversité ainsi que les différents outils de diagnostic associés pour y parvenir.

Avec les expériences des villes d'Angoulême et d'Avignon, du Ministère de la Culture, du Ministère de la Transition écologique, du Cerema et d'experts, il a défini trois échelles d'intervention pour développer la nature en ville dans le SPR : le grand paysage, l'urbanisme et le cadre de vie,

l'architecture et l'habitat.

Les villes d'Angoulême et d'Avignon ont évoqué deux stratégies de renaturation différentes : l'une sur la méthodologie de

> renaturation de la ville avec un partenariat CEREMA / Ville d'Angoulême, l'autre sur la mise en place d'un Atlas de la Biodiversité communale.

A travers des projets qui conjuguent urbanisme

responsable et bien-être en ville, « renaturer les centres anciens » doit permettre de penser la ville comme un système qui offre de nombreux services à ses habitants, ses actifs et ses visiteurs.

#### « 1 h 1 expérience » : 4 visioconférences sur « Nature en ville »

Ce programme propose de présenter pendant une heure, une ou deux expériences de territoires adhérents ou partenaires suivies d'un temps d'échange avec les participants. Quatre thèmes ont été traités :

- Le permis de végétaliser (Saint-Chamas, Sommières), le 30 septembre.
- La lutte contre l'artificialisation des sols (Rennes Métropole, Paris), le 21 octobre.
- La renaturation des cimetières (Dijon, Bordeaux), le 25 novembre.
- L'arbre en ville (Strasbourg, Lyon), le 16 décembre.

Ces sessions ont réuni plus de 330 participants.

#### Convention de partenariat avec Plante & Cité



Sites & Cités et l'association Plante & Cité ont décidé d'établir une convention pour permettre un échange d'informations, un partage de retours d'expériences ainsi que des ateliers de travail relatifs à la thématique de la Nature en Ville.

🚰 40 41 🌃

#### 3. APPELS À PROJETS ET CONCOURS

#### « 20 projets pour 2020 »

Cet appel à projets que Sites & Cités a mis en place avec la Banque des Territoires s'est adressé aux villes intégrées dans le dispositif ACV et dotées d'un SPR. Les villes de Chambéry, Aurillac et Figeac ont été lauréates pour cet appel à projet.

L'objectif est de permettre des études de connaissance du bâti et de ses besoins en efficience énergétique. L'appel à projet prévoit 2 phases d'études :

#### **PHASE I**

connaissance du patrimoine et de ses besoins de restauration découpée en 2 lots

#### PHASE 2

opérationnelle : cofinancement d'audits techniques sur 2 bâtiments pour orienter les futurs travaux

# 17<sup>ème</sup> édition du Concours « reconquête des entrées de ville, de bourg, de territoire et de leurs franges » - Voyage d'études

Sites & Cités et Patrimoine-Environnement ont organisé le voyage d'études à Courtrai en Belgique, prix destiné aux lauréats du concours pour étudier *in situ* une ville en Europe ayant mis en place des opérations de reconquête des entrées de ville. Ont participé les représentants des villes d'Yvoire et Louhans – Châteaurenaud, lauréats de la 16ème édition du concours.

Le nouvel appel à candidatures a été lancé au Salon international du patrimoine culturel pour la 17ème édition du concours « Entrées de Ville de bourg et de territoire » (2023), valorisant une réalisation sur son entrée de ville de moins de 5 ans, qu'elle soit routière, fluviale ou ferroviaire.



# MEDIATION, LABELS ET PARTICIPATION CITCYENNE

#### CHAPITRE 7

Maintenir un label d'Etat et une vision nationale pour le label « Villes et Pays d'Art et d'Histoire » (VPAH), renforcer sa lisibilité, appréhender le label comme un outil d'aménagement culturel - à la croisée des enjeux patrimoniaux, touristiques, sociaux et urbains - qui s'adapte à des territoires de toute taille, créer du lien avec l'urbanisme patrimonial et le tourisme durable, accompagner les professionnels et mieux reconnaître ces métiers, renforcer les partenariats avec les Régions et départements, telles sont les principales propositions de Sites & Cités. L'Association a pu les développer au cours de rencontres avec Jean-François HEBERT, directeur général des patrimoines et de l'architecture, et ses services et les a présentées dans la publication « Villes et Pays d'Art et d'Histoire ». Les patrimoines au service du projet de territoire » et lors de différentes rencontres.

43 🚟

#### 1. TEMPS D'ÉCHANGES SUR LES PERSPECTIVES DU LABEL VPAH

C'est cette vision que l'Association a portée lors du Conseil National des VPAH (22 juin 2022), réuni à nouveau. Les échanges ont repris au sein de cette instance avec l'ensemble des partenaires du label.

Une réunion-débat dédiée au label a été organisée pendant le congrès national de Sites & Cités. Une cinquantaine d'élus et techniciens de territoires labellisés ont pu y participer et échanger avec des représentants du Ministère de la Culture. Les questions abordées ont porté sur la

taille des territoires « labellisables » avec la proposition qu'au-delà d'un seuil basé sur un nombre d'habitants, ce soit le projet qui motive la labellisation. Ont été aussi évoquées l'évolution du label et des professions liées à celui-ci.

La participation de Sites & Cités au Congrès des chefs de projets VPAH à Hyères, les rencontres régionales à Nantes, Bayeux et en lle de France, ou encore celle des chefs de projet en Nouvelle Aquitaine, ont permis de poursuivre ces échanges.

#### 2. ATELIER LORS DU CONGRÈS « VPAH : NOUVEAUX ENJEUX »

L'aménagement culturel et patrimonial des territoires devient un enjeu majeur quand la valorisation retrouve sa vocation en faveur de l'économie touristique et rejoint les préoccupations de la revitalisation des villes de toutes tailles. Comment le label répond-il aujourd'hui à ces nouveaux enjeux ? Quelle lisibilité nationale pour le label à la suite de sa déconcentration ? Quels nouveaux partenariats?

Didier Lechien, maire de Dinan (PVD), vice-président de Sites & Cités pour la Bretagne présidait cet atelier qui a permis d'évoguer la déconcentration du label et ses effets avec les représentants de l'Etat. Dinan, Oloron-Sainte-Marie et le PAH des Pyrénées Béarnaises, le Pays Loire Val d'Aubois ou Toulouse ont montré la richesse des expériences portées par des territoires de tailles diverses, que ce soit autour de



l'habitat et l'aménagement urbain, la mise en réseau des sites et leur valorisation auprès des habitants et des touristes, les équipements et outils d'interprétation, le lien avec des partenaires comme EDF autour de la médiation du patrimoine industriel ...

#### 3. INTERPRÉTATION DU PATRIMOINE « 1h, 3 expériences »

Le Congrès a également été l'occasion de présenter plusieurs

Centres d'interprétation l'architecture du patrimoine et actions innovantes d'interprétation du patrimoine : à Sedan, la Maison du Patrimoine s'est installée dans les anciens Bains-douches

de la Ville. Et à Saint-Jean-de-Luz-Ciboure, le choix s'est porté sur l'ancien couvent des Recollets, pour un projet de CIAP qui permettra de (re)découvrir un site

> historique majeur pour les habitants de la Baie.

> La Région de Guebwiller a illustré, avec la présentation de la saison « Hortus », la valorisation des jardins historiques d'Alsace, fruit d'un

partenariat entre le Pays d'art et d'histoire et le Centre culturel de rencontre.

#### 4. UN ACCOMPAGNEMENT AU PLUS PRÈS **DES PROJETS DE TERRITOIRES**

En 2022, Sites & Cités s'est entretenue auprès de plusieurs collectivités sur leurs démarches de candidature VPAH ou d'extension ou de renouvellement du label.



Plus largement, Sites & Cités a répondu aux questions sur les démarches d'interprétation ou de sensibilisation au patrimoine : mise en place de Centres d'interprétation de l'architecture et du patrimoine, de signalétique patrimoniale, d'outils de sensibilisation auprès des habitants...

Les réflexions liées à la valorisation du patrimoine ont également porté sur les enjeux liés aux marques et aux labels patrimoniaux et touristiques, dans une perspective de tourisme durable.

45

#### 5. GROUPE DE TRAVAIL PATRIMOINE ET SPORT

Inscrit dans le cadre de l'accueil des Jeux Olympiques 2024 par la France, le groupe de travail s'est réuni le 6 décembre sous la présidence de Sébastien ZONGHERO, Vice-président de Sites & Cités pour la Région Ile de France, Conseiller municipal de Saint-Ouen et Conseiller communautaire de Plaine Commune.

Il a permis à plus de 80 participants d'échanger sur les enjeux de l'inventaire et de la réhabilitation de ce patrimoine, tout en l'adaptant aux usages et pratiques sportives, ainsi que sur les enjeux de sa mise en valeur et de sa promotion

#### 6. RENCONTRES RÉGIONALES : PATRIMOINES ET TOURISME

« Labels, marques et réseaux patrimoniaux au service du développement économique et touristique des territoires » - Bayeux (20 septembre).

Cette rencontre organisée dans le cadre du partenariat entre Sites & Cités et la Région Normandie a été accueillie par Patrick Gomont, Maire de Bayeux, Viceprésident de la Région Normandie.



Auprès de plus de 100 Maires et élus de Normandie, les interventions ont mis en exergue le rôle des différents labels, marques et réseaux dans les stratégies de développement territorial et touristique, et l'action de la Région Normandie, représentée par les services Tourisme et Patrimoines. Aux côtés de Sites & Cités, 7 réseaux étaient présents: Les Plus Beaux Villages de France, Petites Cités de Caractère de France, la Fédération des Parcs naturels régionaux de France, le Réseau des Grands Sites de France, Ville et Métiers d'art, les plus Beaux Détours de France et Patrimoine de la Reconstruction de Normandie.

Un Guide des labels et réseaux des patrimoines et du tourisme en Normandie, a été édité pour l'occasion. (P. 48)



#### « Patrimoines et Tourisme responsable » - Sorèze, 15 décembre 2022

Cette rencontre organisée dans le cadre du partenariat avec la région Occitanie a permis de s'interroger sur la place des patrimoines dans l'attractivité de territoires moins connus, sa réutilisation en termes d'équipements - telle l'Abbaye-Ecole de Sorèze -, et sur les différentes approches pour un rayonnement territorial des flux touristiques.



Plus de 80 personnes, élus, techniciens et partenaires étaient accueillies au sein de l'Abbaye-Ecole.

Les communes de Sorèze, Figeac, Saint-Gilles du Gard, Lauzerte, Pézenas, Aigues-Mortes et la communauté de communes Causses et Vallée de la Dordogne ont partagé leurs expériences et ont fait un premier point sur les nouvelles pratiques des touristes, les offres touristiques à construire à l'échelle d'un territoire.

Atout France, le CRT Occitanie, Tarn Tourisme, les offices de tourisme du Grand Figeac Vallée du Lot et du Célé, la Banque des territoires, La Poste, EDF, l'Agence Française des chemins de Compostelle et la DRAC Occitanie ont témoigné d'une vision attentive à la place des patrimoines et du cadre de vie dans l'offre touristique.

Cette journée ouvre une réflexion au sein de Sites & Cités sur les travaux à mener sur la construction d'offres - et leur visibilité - s'appuyant sur les patrimoines avec une vision territoriale, sociale, économique et responsable.

#### 24 novembre 2022, Rencontres régionales du Patrimoine, Nantes

Sites & Cités était invitée par la Région Pays de la Loire pour les Rencontres : « Les labels du patrimoine : enjeux et perspectives ». Nicolas Dufetel, Vice-Président de Sites & Cités pour la Région Pays de la Loire et Maire adjoint de la Ville d'Angers, est intervenu en ouverture pour présenter l'Association et les enjeux de la promotion des labels en matière de patrimoine et d'art de vivre.

Cette journée a rassemblé 150 personnes de tous horizons : élus et techniciens des collectivités, réseaux, associations, universitaires, services régionaux et départementaux et a permis de mieux faire connaître notre réseau aux acteurs locaux.



47

₩ 46

#### 7. PUBLICATIONS

#### « Villes et Pays d'Art et d'Histoire. Les patrimoines au service du projet de territoire »



Depuis sa création en 1985, le label VPAH s'est développé dans toutes les régions, en métropole et en outre-mer, créant une dynamique et des savoir-faire autour de la médiation des patrimoines.

Cette publication, suite à une enquête menée auprès d'élus et professionnels des VPAH, met ainsi en exergue le rôle majeur du label dans un nombre croissant de domaines: connaissance, urbanisme et cadre de vie, médiation et participation citoyenne, tourisme, coopération européenne et internationale...

Sites & Cités y a inscrit aussi ses ambitions pour le label et son évolution.

# RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ

**DE NOS TERRITOIRES** 

— CHAPITRE 8

#### « Guide des labels et réseaux des patrimoines et du tourisme en Normandie »

Ce guide a été édité dans le cadre du partenariat avec la Région Normandie et à l'occasion de la rencontre régionale organisée à Bayeux.

Au travers d'une cartographie, il offre aux collectivités et partenaires une lisibilité de 8 labels et réseaux sur le territoire normand, permettant d'envisager des actions autour de ceux-ci en termes notamment touristiques.



Sites & Cités s'attache, depuis sa création et plus encore depuis le rapport du Président Martin Malvy, « 54 suggestions pour améliorer la fréquentation touristique de la France à partir de nos patrimoines » en 2017, à aider les territoires à développer leur potentiel pour assurer une meilleure répartition du tourisme sur l'ensemble du sol français : deux campagnes de médiatisation digitale #RemarquableFrance aux côtés d'Atout France; publication en 2021, en partenariat avec Michelin, de deux tomes d'un guide vert sur les Sites & Cités.

Et en 2022, dans le cadre de la réunion de 7 réseaux de collectivités patrimoniales, présidée par Martin Malvy, a eu lieu une grande exposition « France. Patrimoines & Territoires d'exception », sur les grilles du Sénat faisant émerger de nouvelles destinations.

#### 1. ECONOMIE TOURISTIQUE

# « France. Territoires et Patrimoines d'exception ». Une exposition sur les grilles du jardin du Luxembourg

Sites & Cités est membre de l'association France. Patrimoines & Territoires d'exception. Martin Malvy en est le fondateur et le président.

Cette « bannière » regroupe 7 réseaux : Fédération des Parcs naturels régionaux de France, Les Plus Beaux Détours, Les Plus Beaux Villages de France, Petites Cités de Caractère de France, Le Réseau des Grands Sites de France, Ville et Métiers d'Art et Sites & Cités.



Dans ce cadre, Sites & Cités a participé à l'exposition organisée par la bannière et le Sénat du 5 mars au 3 juillet 2022. Sous le prisme des 81 photographies accrochées sur les grilles du Jardin du Luxembourg, la diversité et la richesse de ces lieux d'exception se sont dévoilées tour à tour et ont invité le public au dépaysement.



L'inauguration de l'exposition s'est tenue le 16 mars en présence de Gérard Larcher, Président du Sénat, et Martin Malvy, Président de la Bannière et des président.e.s des associations contituant la Bannière, ainsi que des partenaires du projet - SNCF, Gares et Connexions, La Poste, EDF et les régions Occitanie, Centre Val de Loire, Pays de la Loire, Normandie.

16 villes sont présentées au titre de Sites & Cités: Angers, Bayonne, Chambéry, Corbara, Elbeuf, Fécamp, Guebwiller, Laon, La Réole, Loches, Mâcon, Plaine Commune, Pont-Saint-Esprit, Saint-Laurent du Maroni, Saint-Pierre de la Martinique et Vitré.

Et 12 villes membres sont présentées par les réseaux partenaires : Chartres, Château-Gontier, Figeac, Gerberoy, Honfleur, Jonzac, Longwy, Lunéville, Melle, Thiers, Tonnerre, Yvoire.

#### **DES EXPOSITIONS DANS LES GARES:**

Avec la SNCF et Gares et Connexions, une déclinaison de l'exposition a été présentée au sein des gares régionales durant tout le mois d'avril 2022 : Paris Montparnasse, Lille, Rouen, Rennes, Bordeaux, Toulouse, Marseille, Lyon, Dijon, Strasbourg et Orléans.

Lors du Salon des Maires, Jean-Pierre Farandou, président la SNCF, et Marlène Dolveck, directrice générale de SNCF Gares & Connexions, ont confirmé la poursuite du partenariat avec la Bannière par un nouveau projet dans les gares en 2023.

#### **UN ALBUM:**

Un catalogue de l'exposition reprenant l'ensemble des visuels a été préparé en 2022 et paraîtra début 2023.

#### **CIRCULATION DE L'EXPOSITION:**

Une itinérance de l'exposition est prévue pour les prochains mois. La circulation de l'exposition a été étudiée avec des propositions de formats différents.



#### #RemarquableFrance, la campagne de promotion touristique

Sites & Cités, en partenariat avec Atout France, a finalisé la campagne de promotion touristique #RemarquableFrance débutée en 2021.

14 villes - Calais, Vitré, Rouen et Elbeuf, Châteaudun, Longwy, Auxerre, Montbéliard, Besançon, Moulins, Périgueux, Figeac, Montpellier, Beaucaire et Pézenas -, ont accueilli les influenceurs participants au projet et ont pu bénéficier d'une création de contenu promotionnel multimédia ainsi que d'une visibilité nationale.

Faisant suite à ces 2 campagnes (2019 et 2021), Sites & Cités a souhaité poursuivre cette démarche et a répondu, avec 22 communes de son réseau, à l'AMI «Destinations digitales» lancée dans le cadre du « Plan Destination France ».

L'Association a été retenue pour l'Acte III de #RemarquableFrance et poursuivra son partenariat avec Atout France en 2023-2024 autour de 3 volets :

- Accompagnement en ingénierie touristique
- Développement numérique de l'offre en ligne
- Campagne de promotion touristique



#### Participation au pôle Campagne mis en place par Atout France en 2022

Lieu d'échanges, ce pôle, placé sous la présidence de Sophie Ollier Daumas, directrice du CRT Bourgogne-Franche Comté, se donne comme feuille de route 4 volets :

PROMOTION | STRUCTURATION DE L'OFFRE | VEILLE ET OBSERVATION | PROFESSIONNALISATION

#### **OBJECTIF**

Faire émerger les destinations campagne au regard de l'envie de « se mettre au vert » des urbains tant français qu'européens

S'appuyer sur les tendances et valeurs « slow », nature, paysage, rupture de rythme, itinérance, mobilité, activités de pleine nature, circuits courts et tourisme responsable Valoriser une campagne animée qui propose une densité d'expériences et d'activités (culture et patrimoine, marchés, vie locale, paysages, œnotourisme...) Exploiter et développer l'appétence de ces espaces suite à la crise de la COVID 19 via un positionnement marketing à la faveur des expériences et découvertes de l'été 2020 et 2021



#### Sites & Cités membre du CRT Nouvelle Aquitaine

Sophie Castel, maire-adjointe de Bayonne et Vice-présidente de Sites & Cités pour la Nouvelle Aquitaine, est membre du conseil d'administration du CRT et co-préside le club nouvellement créé « Culture et Patrimoine » qui se propose de valoriser en réseau et par l'itinérance des sites « pépites ».

# 26 édition du Salon International du Patrimoine Culturel – Carrousel du Louvre, Paris - 28 au 31 octobre

Cette année encore, Sites & Cités était présente au Salon International du Patrimoine Culturel en compagnie de son partenaire EDF. Cet évènement a été l'occasion de rencontrer professionnels du patrimoine, élus, techniciens et partenaires afin d'échanger, entre autres, sur le thème de cette année : « Le développement durable : ADN du patrimoine ».

La Nuit du Patrimoine a permis de renouveler l'engagement entre Sites & Cités et EDF lors de la signature de convention entre les deux entités. Le Stand a accueilli Madame Brigitte

Macron, Stéphane Bern et Rima Abdul-Malak, Ministre de la Culture.

Deux conférences ont été organisées et ont fait salle comble «Patrimoine et tourisme de proximité» et «Renaturer les centres anciens».

En 2023, le salon se déroulera du 2 au 5 novembre 2023 pour une édition sur la thématique « Patrimoine : le défi de la transmission ».



Signature de la convention de partenariat entre EDF et Sites & Cités, Xavier DELERUE - EDF, Benoît DESAINT - EDF Hydro, Martin MALVY, Sébastien ZONGHERO, conseiller communautaire de Plaine Commune et viceprésident de Sites & Cités pour la région lle-de-France.



Echanges entre Martin MALVY, président de Sites & Cités et ancien ministre, Rima ABDUL-MALAK, Ministre de la Culture, Brigitte MACRON et Jean-François HEBERT, directeur des Patrimoines

53

#### Salon des Maires - Paris, 22-24 novembre 2022

Sites & Cités était présente lors du Salon des Maire à Paris avec un stand et une prise de parole présentant l'association. Les équipes ont pu rencontrer de nombreux partenaires et interlocuteurs durant trois jours de rencontres, d'échanges et de partages.





#### 2. VALORISATION DE NOS MEMBRES

#### Panneaux entrées de ville

Sites & Cités propose à ses adhérents de mettre en valeur leurs politiques en faveur des patrimoines par des panneaux personnalisables en entrées de villes. Ce signe distinctif est un outil permettant:

- D'augmenter la notoriété d'un territoire
- De valoriser l'engagement pour la protection et la valorisation du patrimoine
- D'être reconnus et reconnaissables comme territoires appartenant au réseau par les habitants et les touristes

Des villes ont déjà installé les panneaux d'entrée de ville : Corbara, Lombez, Châteaudun, Sartène, Bidache, Saint-Martin de Pallières, Saint-Vallier ...



#### Site internet

Les outils digitaux sont un moyen de promouvoir les territoires et de renforcer leur attractivité.

Après avoir fait peau neuve en 2021, le site internet représente l'outil vitrine numéro un de l'Association, contenant toutes les informations nécessaires, une boîte à outils et de nombreuses ressources accessibles à tous.

Les pages territoires permettent aux adhérents de communiquer régulièrement les informations qu'ils souhaitent y voir apparaître.

#### Vidéos pour le congrès

A l'occasion du congrès national, Sites & Cités a réalisé, en collaboration avec Atrium Patrimoine, une série de 5 capsules vidéos afin de valoriser l'action des territoires sur les grands thèmes traités lors du Congrès. Le tournage s'est déroulé à Paris à l'occasion de l'inauguration de l'exposition « France. Patrimoines et Territoires d'exception ».

5 vidéos ont été éditées et publiées avec la participation d'Eric Delhaye, Maire de Laon, Claire Lapeyronie, Maire de Pont-Saint-Esprit et vice-présidente de Sites & Cités pour la région Occitanie, Djoudé Merabet, Maire d'Elbeuf et vice-président de Sites & Cités pour la Normandie et Christian Rapha, Maire de Saint-Pierre-de-la-Martinique et vice-président de Sites & Cités pour la Martinique et Martin Malvy.

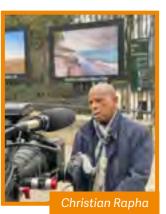
Ces vidéos ont été très bien reçues par les différents publics présents sur nos réseaux sociaux.

#### **Newsletter**

Envoyée tous les mois, hors période estivale, la newsletter relaye les informations de l'Association, celles de nos partenaires ainsi que de l'ensemble de nos adhérents.

Un nouveau design a vu le jour dès le début de l'année 2022 qui offre une lettre d'information plus claire et mieux organisée.





#### Réseaux sociaux

Les réseaux sociaux permettent à l'Association de rester proche de ses adhérents et de ses différents interlocuteurs en partageant les différentes informations du réseau. Présente sur Facebook, LinkedIn, Instagram et Twitter, l'Association propose un contenu qualitatif avec des illustrations attractives pour développer son réseau et ses contacts virtuels.

Nombre total d'abonnés par réseau :

6

LINKEDIN: 5487

TAUX D'ÉVOLUTION EN 1 AN: 52,3%



INSTAGRAM: 1316

TAUX D'ÉVOLUTION EN 1 AN : 40.2%



FACEBOOK: 2792 TAUX D'ÉVOLUTION EN 1 AN: 17.3%



TWITTER: 828

#### Interviews et plateaux



A l'occasion du salon Batimat (03 au 06 octobre 2022), à Paris, Fabien Verdier, Maire de Châteaudun, a représenté Sites & Cités sur la plateau TV du Bati-Journal. Animé par le journaliste Stéphane Miguet, l'émission a été le terrain d'échanges riches autour de la thématique « Patrimoine et centre-ville, moteur de la revitalisation urbaine ».

Lors du Salon International du Patrimoine Culturel, Sophie Métadier, Maire de Beaulieulès-Loches et vice-présidente de Sites & Cités pour la région Centre Val-de-Loire, et Richard Strambio, Maire de Draguignan, représentaient l'association sur le plateau TV de l'événement. Ils ont respectivement pris la parole sur les thématiques « Le patrimoine local au service d'un tourisme plus durable »et « Les villes et l'urbanisme ».

#### Collaboration entre Atrium Patrimoine et Sites & Cités

Depuis décembre 2021, Sites & Cités collabore avec le magazine Atrium Patrimoine, revue technique des professionnels de la restauration du bâtiment ancien, dans le but de mettre en lumière les réalisations de ses adhérents. Chaque numéro consacre un dossier sur une thématique précise pour laquelle plusieurs membres de Sites & Cités valorisent des actions menées autour de celle-ci.

#### En 2022, 3 thèmes ont été traités:

- Patrimoine ferroviaire : Villefranche de Conflent,
   Chambéry, Nantes, Saint-Flour Communauté,
   Calais
- Patrimoine et thermalisme : Salins-les-Bains, Dax, Jonzac, Vichy, Cambo-les-Bains
- Patrimoine industriel : Elbeuf, Châteaudun, Sedan

Les numéros sur le Patrimoine monastique et Patrimoine bâti et développement durable ont permis de présenter l'Association et ses ambitions dans ce dernier domaine.

En 2023, Atrium Patrimoine et Sites & Cités reconduisent leur partenariat. Prochaines thématiques traitées : patrimoine agricole, patrimoine des ponts et des chaussées, habiter le patrimoine et le patrimoine de la montagne.



# VALORISER L'EXPERTISE DES VILLES ET TERRITOIRES

À L'ÉCHELLE INTERNATIONALE

#### **CHAPITRE 9**

Dès sa création, en 2000, Sites & Cités a développé des échanges internationaux autour de l'urbanisme patrimonial, de la législation des centres anciens, du développement durable, du tourisme culturel et de la sensibilisation des publics au patrimoine. Elle développe cet axe avec le Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères et le Ministère de la Culture.

Une trentaine de collectivités françaises, aussi bien de métropole que d'outremer, ont été associées aux projets en Europe, Amérique latine, Liban, Territoires palestiniens ...

# 1. ATELIER « PATRIMOINES, EUROPE ET INTERNATIONAL » LORS DU CONGRÈS DE SITES & CITÉS

Suivie par une cinquantaine de participants, l'atelier a présenté des exemples emblématiques de coopérations entre villes européennes, et au-delà : Reims, qui, avec son réseau dynamique de villes jumelles, développe des échanges scolaires, universitaires et des liens économiques ; Bastia, engagée dans un projet européen sur la création d'un itinéraire patrimonial à l'échelle de la mer Tyrrhénienne ; Veliko Tarnovo, en Bulgarie, qui a présenté les enjeux et résultats des travaux de coopération internationale menés avec la Ville de

Bayonne.

Cet atelier a permis au Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères de développer sa politique d'appui aux projets de coopération internationale autour du patrimoine et à Relais Culture Europe de présenter les outils et fonds européens mis à disposition

des collectivités.

Ce temps de dialogue a ainsi apporté aux participants des éléments pour mieux comprendre le rôle que joue le patrimoine dans les échanges internationaux, la valorisation de l'expertise internationale des collectivités territoriales ainsi que les ambitions pour la coopération européenne et internationale

# 2. 8 ÉDITION DE LA FORMATION INTERNATIONALE - « PATRIMOINE, MÉDIATION ET PARTICIPATION CITOYENNE » 14 -18 NOVEMBRE 2022 ROUEN

Dans un format hybride, en présentiel et en visioconférence, la formation internationale a été accueillie par la Métropole Rouen Normandie et la Ville de Rouen dans les salons de l'Hôtel de Ville et par la Région Normandie dans l'espace «ATRIUM», ainsi que par les Villes d'Elbeuf-sur-Seine et de La Bouille, lors de visites de terrain.

Cette semaine a réuni sur place 13 chefs de projets internationaux, du Cameroun, de la Croatie, d'Equateur, du Liban, de la Macédoine du Nord, de Palestine, de Roumanie, et près de 40 intervenants français, élus et professionnels, experts, partenaires de Sites & Cités.



La diffusion simultanée en ligne a permis à plus de 110 personnes de 30 pays de suivre la formation à distance.

Plusieurs villes et territoires - Rouen, Le Havre, Eu, Coutances Mer et Bocage, Fécamp, Calais, Bayeux, Plaine Commune, Concarneau -, des partenaires de l'Association, à l'instar de la Région Normandie, et des experts du monde entier ont partagé leurs expériences, pratiques et interrogations sur les enjeux du patrimoine, médiation et participation citoyenne.



Au cours des visites de terrain organisées à Elbeuf-sur-Seine, à la Bouille, à Rouen, et des ateliers de travail en salle, les participants de la Semaine ont été confrontés à des cas concrets développés à différents échelons territoriaux, sur :

- Construire une stratégie intégrée de mise en valeur des patrimoines
- Améliorer l'appropriation citoyenne du patrimoine et du cadre de vie
- Offrir aux habitants de nouveaux espaces et de nouveaux usages, à la croisée des enjeux patrimoniaux, sociaux et économiques
- Faciliter l'accessibilité au patrimoine et développer les outils numériques au service des patrimoines
- Faire du jeune public des ambassadeurs de leur patrimoine

Cette semaine ouvre de belles perspectives de coopération entre Sites & Cités, ses villes membres et le réseau de partenaires internationaux présents lors de cette formation.

#### 3. SITES & CITÉS RETENUE PAR LE MEAE POUR UN PROJET ENTRE LA COLOMBIE, L'EQUATEUR, LE MEXIQUE ET LA FRANCE : PATRIMOINES ET TOURISME DURABLE

En 2022, Sites & Cités a été retenue dans le cadre de l'appel à projets « Clés en main » et a lancé le projet international « Patrimoines et Tourisme durable, projet pilote entre la Colombie, l'Equateur, la France et le Mexique », construit en collaboration avec des collectivités

membres de l'Association et des pays partenaires.

D'une durée de trois ans, ce projet vise un triple objectif de sensibilisation, valorisation et promotion durable des centres anciens.

59

# Carlos OROZCO, secrétaire du ministère au développement touristique, Didier LECHIEN,

Maire de Dinan et Oscar LOPEZ.

directeur adjoint de Quito

14 collectivités se sont engagées dans ce projet :

- En Colombie : Cartagena, Villa de Leyva, Paipa, Sogamoso.
- En Equateur : Quito, Cuenca, Loja.
- En France : Bordeaux, Dinan, Draguignan et Elbeufsur-Seine.
- Au Mexique : Morelia, Puebla, Campeche.

Elles ont reçu l'appui de partenaires : le Ministère du Tourisme d'Equateur, Pro Colombia, l'Association des Villes mexicaines du Patrimoine Mondial, ainsi que de professionnels et experts du patrimoine et du tourisme dans les quatre pays.

#### 4. TERRITOIRES PALESTINIENS



Avec Jean-Paul Guihaumé, Ambassadeur, délégué pour l'action extérieure des collectivités territoriales au Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, Sites & Cités a participé à une mission de repérage au sein des Territoires palestiniens.

Cette mission a permis de rencontrer ministères, collectivités locales et associations actives dans la préservation et la revitalisation des centres anciens des villes palestiniennes. Elle a donné à l'Association une plus grande visibilité de l'état de préservation et de valorisation du patrimoine dans les Territoires palestiniens.

A la demande du MEAE, un rapport sur les « Politiques locales et nationales en faveur de la préservation et de la mise en valeur des centres anciens des Territoires palestiniens », sera réalisé par Sites & Cités et remis lors des Assises de la coopération décentralisée francopalestinienne, en mai 2023. Il permettra de donner des outils et axes de partenariats pour les villes souhaitant engager des coopérations sur le patrimoine.



#### 5. POURSUITE ET ENRICHISSEMENT DES PARTENAIRES INTERNATIONAUX

ROUMANIE: En 2022, Sites & Cités a renforcé ses travaux avec le réseau «Roumanie Remarquable» par le biais de la création d'un groupe de travail franco-roumain visant à co-construire une méthodologie d'interprétation du patrimoine auprès des 11 villages du réseau.



MEXIQUE: Unwebinaire sur la préservation du patrimoine et le développement économique des centres urbains, a été co-organisé avec l'Association des Villes Mexicaines du Patrimoine Mondial, en partenariat avec le MEAE. Les villes de Nice, Toulouse, Strasbourg et la mission Val de Loire sont intervenues dans ce webinaire. Il a été suivi par près de 120 participants de 14 nationalités.

**BURKINA-FASO**: Sites & Cités a accompagné et soutenu ses partenaires pour la publication des actes de synthèse de la formation en ligne « Patrimoine et développement local » qui s'est tenue en décembre 2021.

**GUATEMALA** : Dans le cadre du programme « Résidence culture » du Ministère de la Culture, Sites & Cités a accueilli, durant le mois de mai, Willy Posadas, Directeur de l'Association Viva Antigua, qui déploie des actions culturelles et patrimoniales dans la ville d'Antigua au Guatemala. Les principaux objectifs de son séjour ont été de saisir les enjeux et l'application des politiques culturelles dans les villes françaises, à Avignon et Périgueux où il a été accueilli, et de comprendre l'articulation entre les différents acteurs, publics et privés.

Le partenariat établi avec l'association Antigua Viva a conduit à un projet de coopération avec la ville de Saint-Pierre de la Martinique.



MOLDAVIE: Sites & Cités, représentée par Sophie Métadier, Maire de Beaulieu-Lès-Loches et vice-présidente de l'association pour la région Centre Val de Loire, est intervenue lors d'un séminaire international sur le développement local dans la capitale moldave, à Chişinău.

Les coopérations historiques avec le Mali - opération pilote de Ségou -, et la Bulgarie - échanges avec la Ville de Veliko Tarnovo et l'Association des villes historiques de Bulgarie – se sont poursuivies en 2022 malgré pour le Mali, une situation complexe.

# 6. FINALISATION DU PROJET « CONNAISSANCE, PRÉSERVATION ET MISE EN VALEUR DES CENTRES ANCIENS DE MACÉDOINE DU NORD ET D'ALBANIE »

Le projet tri national initié en 2020 entre la France, l'Albanie et la Macédoine du Nord, dans le cadre de l'appel à projets Clés en main du MEAE a été finalisé cette année. Ce projet visant trois objectifs : connaissance, protection et valorisation du patrimoine, a permis aux 10 collectivités albanaises et macédoniennes d'échanger avec les villes de Beaulieu-lès-Loches, Calais, Elbeuf, La Réole, Périgueux et Reims.

Le séminaire de fin de projet a eu lieu à Ohrid en Macédoine du Nord. Il a été précédé d'une mission comportant deux ateliers à Berat et à Elbasan en Albanie ainsi que trois missions d'expertise à Kumanovo, Kratovo et Berovo en Macédoine du Nord.

Les collaborations engagées se poursuivront en 2023. Le travail sur les inventaires du patrimoine en Macédoine du Nord sera poursuivi par des formations destinées aux acteurs locaux.

En Albanie, le travail sur la signalétique réalisé au cours du projet sera pérennisé et de nouveaux axes de valorisation du patrimoine seront traités, tels que:

- L'accessibilité dans la vieille ville (mobilités, espaces publics)
- Nature et paysage dans le centre historique
- Restauration de bâtiments et restauration pour de nouvelles utilisations.



#### 7. UN RÉSEAU EUROPÉEN DE VILLES HISTORIQUES ?

Sites & Cités a contribué à la création d'associations nationales autour des patrimoines ou en est partenaire : en Roumanie, Albanie, Croatie, Macédoine du Nord, Bulgarie, Hongrie, Bosnie-Herzégovine, Pologne, permettant des échanges autour de la protection et la mise en valeur des patrimoines.

Dans leur proposition de résolution européenne et leur rapport d'information, Catherine Morin-Dessailly, sénatrice de Seine Maritime, Conseillère régionale de Normandie et membre du Conseil d'administration de Sites & Cités et Louis-Jean de Nicolaÿ, Sénateur de la Sarthe, ont exprimé la volonté de fédérer les élus et les associations en faveur du patrimoine et de créer un réseau européen des villes historiques. Ils ont proposé de s'appuyer sur l'expérience de Sites & Cités et sur le réseau des associations partenaires de Sites & Cités.

63 🎏

# GLOSSAIRE

ABF: Architecte des Bâtiments de France

ACV: Action Cœur de Ville

AMI: Appel à Manifestation d'Intérêt

ANABF: Association Nationale des Architectes des Bâtiments de France

ANAH: Agence Nationale de l'Habitat

ANCT : Agence Nationale de Cohésion des Territoires

APVF: Association des Petites Villes de France

AVAP: Aire de Valorisation de l'Architecture et du Patrimoine

BBC: Bâtiment Basse Consommation

CAUE: Conseil d'Architecture, d'Urbanisme et de l'Environnement

CEREMA : Centre d'Etudes et d'Expertise sur les Risques, l'Environnement, la Mobilité et

l'Aménagement

CNPA: Commission Nationale du Patrimoine et de l'Architecture

CREBA: Centre de Ressources pour la Réhabilitation Responsable du Bâti Ancien

CRPA: Commission Régionale du Patrimoine et de l'Architecture

CRT: Comité Régional du Tourisme

DPE: Diagnostic de Performance Energétique

DRAC: Direction Régionale des Affaires Culturelles

DREAL : Direction Régionale de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement

EPF: Etablissement Public Foncier

MEAE: Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

OPAH: Opération Programmée d'Amélioration de l'Habitat

ORT: Opération de Revitalisation de Territoire

PAH: Pays d'art et d'histoire

PETR: Pôle d'Equilibre Territorial et Rural

PLUi: Plan Local d'Urbanisme intercommunal

PSMV: Plan de Sauvegarde et de Mise en Valeur

PVAP: Plan de Valorisation de l'Architecture et du Patrimoine

PVD: Petites Villes de Demain

SPR: Site Patrimonial Remarquable

STD: Simulation Thermique Dynamique

UDAP: Unité Départementale de l'Architecture et du Patrimoine

VPAH: Villes et Pays d'art et d'histoire

ZAN: Zéro Artificialisation Nette

ZPPAUP: Zone de Protection du Patrimoine Architectural, Urbain et Paysager

# **MEMBRES DU** BUREAU 2023



M. Martin MALVY PRÉSIDENT

Délégué de la ville de Figeac, membre fondateur, ancien ministre

#### **AUVERGNE RHÔNE-ALPES**



Bernadette **MARTIN** 

Adjointe au Maire de **Moulins** en charge de la culture et du patrimoine



CERINO

Vice-président du Grand-Chambéry et Conseiller municipal de Chambéry

#### BOURGOGNE FRANCHE-COMTÉ



Catherine SADON

Maire de **Semur-en-Auxois** 



Maire de **Montbéliard** 

#### **BRETAGNE**



**Didier LECHIEN** 

Maire de **Dinan** 

#### CORSE



**Paul** LIONS

Maire de Corbara

#### CENTRE VAL DE LOIRE



Sophie METADIER

Maire de Beaulieu-lès-Loches, Ancienne députée



**GEROUDET** 

Conseiller municipal de Chartres, délégué à la promotion de la ville et aux relations internationales

**Mme Nathalie** 

ROBCIS

déléguée à la culture et aux

relations internationales

#### **GRAND-EST**



Catherine **COUTANT** 

Conseillère municipale de **Reims** déléguée au

Maire de Saint-Laurent

du Maroni

**GUYANE** 

patrimoine

#### PAYS DE LA LOIRE

Adjointe au Maire de

Charleville-Mézières



**Nicolas DUFETEL** 

Adjoint au Maire d'Angers, en charge de la culture et du patrimoine

#### HAUTS DE FRANCE



**Pascal PESTRE** Vice Président

Adjoint au Maire de Calais, délégué à l'attractivité du territoire



**Alexis GRANDIN** Membre du bureau

Adjoint au Maire de Saint-Quentin

#### ILE DE FRANCE



Sébastien **ZONGHERO** 

Conseiller communautaire de Plaine Commune, Conseiller municipal délégué au logement, au patrimoine et aux relations institutionnelles de Saint-Ouen



Francine **BOLLET** Membre du bureau

Adjointe au Maire de Fontainebleau, chargée de l'Urbanisme

& du développement urbain

#### **MARTINIQUE**



**Christian RAPHA** Maire de Saint-Pierre de-la-Martinique

#### **NORMANDIE**



Djoudé **MERABET** 

Maire d'Elbeuf. 1<sup>er</sup> Vice Président de la **Métropole Rouen Normandie** 



Pierre **AUBRY** Membre du bureau

Adjoint au Maire de Fécamp

#### **NOUVELLE AQUITAINE**



**Sophie CASTEL** 

Adjointe au Maire de **Bayonne** en charge du Patrimoine culturel et urbain Maire de La Réole



**MARTY** 

#### OCCITANIE



Claire **LAPEYRONIE** 

Maire de **Pont-Saint-Esprit** 



Adjointe au Maire de Nîmes. déléguée à la labellisation UNESCO et au patrimoine antique

#### SUD-PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR



**Marie-Pierre** SICARD-DESNUELLE Vice Présidente

Adjointe au Maire d'Aix-en-Provence en charge du patrimoine



Maire de Vauvenargues



# CONSEIL 2023 **D'ADMINISTRATION**

#### AUVERGNE RHÔNE-ALPES



Jean-Benoît **CERINO** 

Vice-président du Grand-Chambéry et Conseiller municipal de Chambéry



Sylvain **GODINOT** 

Adjoint au Maire de Lyon, délégué à la transition écologique et au patrimoine

Isabelle LAVEST

Adjointe au Maire de **Clermont-Ferrand** en charge de la culture et du patrimoine, Vice-présidente de Clermont Auvergne



Bernadette MARTIN

Adjointe au Maire de Moulins en charge de la culture et du patrimoine

#### **BRETAGNE**



Vincent **BONNISSEAU** 

Adjoint au Maire de Saint-Aubin du Cormier délégué au tourisme, au patrimoine, et à la citoyenneté



**Didier LECHIEN** 

Maire de **Dinan** 



Alexandra LEMERCIER

Adjointe au Maire de Vitré en charge de la Culture

#### BOURGOGNE FRANCHE-COMTÉ



Hervé REYNAUD

Adjoint au Maire de Mâcon en charge de la culture, du patrimoine historique et du dialogue interculturel



Marie-Noëlle **BIGUINET** Maire de Montbéliard



**Nicolas** BOURDOUNE Maire de Clamecy



**Vincent CHAUVET** Maire d'Autun



Aline **CHASSAGNE** 

Adiointe au Maire de Besançon, déléguée à la culture, au patrimoine historique et aux musées



Catherine SADON

Maire de Semur-en-Auxois



**Bertrand VEAU** 

Maire de Tournus



Richard ZEIGER

Adjoint au Maire de Joigny. délégué aux travaux, à l'urbanisme, à la voirie, au renouvellement urbain et au patrimoine

#### CENTRE VAL DE LOIRE



**GEROUDET** 

Conseiller municipal de Chartres, délégué à la promotion de la ville et aux relations internationales



Sophie **METADIER** 

Maire de Beaulieu-lès-Loches, Ancienne députée



**Fabien VERDIER** 

Maire de Châteaudun et Président du Grand Châteaudun



**MARTEGOUTTE** Maire de Richelieu

**Etienne** 



**MECHIN** 

Président du Pays Loire Val d'Aubois

#### CORSE



Paul **LIONS** 



**Paule** NICOLAI-PIETRI

Adjointe au Maire de Sartène. déléguée au patrimoine

### **GRAND-EST**

de **Reims** déléguée au



patrimoine

**GUYANE** 

Catherine COUTANT

Conseillère municipale

**Didier HERBILLON** 

**CARDINAL** 

Anne

Maire de Langres

Maire de **Sedan** 

DIT PANNEL Adjointe au Maire de **Joinville**, en charge

**JEAN** 

Sandrine

des commerces de proximité et de la culture

**Nathalie ROBCIS** 

Adjointe au Maire de Charleville-Mézières déléguée à la culture et aux relations internationales

#### HAUTS DE FRANCE



Sophie **CHARLES** 

Maire de Saint-Laurent du Maroni



Saint-Ouentin

**Alexis GRANDIN** Adjoint au Maire de



**Didier JOSEPH-FRANCOIS** Conseiller municipal de Lille en charge du patrimoine



Adjoint au Maire de Calais en charge de l'attractivité du

#### ILE DE FRANCE



Karen

Adiointe à la Maire de **Paris**. déléguée au patrimoine





Conseiller communautaire de Plaine Commune. Conseiller municipal délégué au logement, au patrimoine et aux relations institutionnelles de Saint-Ouen



**Francine** BOLLET

Adjointe au Maire de Fontainebleau, chargée de l'Urbanisme & du développement urbain

#### NOUVELLE AQUITAINE



Francoise **MESNARD** 

Maire de Saint-Jean d'Angély



Delphine LABAILS

Maire de **Périgueux** 



**Pascal** MONIER

Adjoint au Maire d'**Angoulême** en charge de la Politique du climat, transition écologique, urbanisme et soutien aux acteurs économiques locaux



Jean-François **BORAS** Maire de Langoiran



Alain

**DARBON** Maire de Saint-Léonard de Noblat

Bruno MARTY

Maire de La Réole



Christel BRIERE

**Baptiste** 

Adjointe au Maire de Jonzac, déléguée à la culture



**MAURIN** Adjoint au Maire de

Bordeaux chargé du patrimoine et matrimoine, de la mémoire et de l'éducation artistique



Christophe **VIGNAUD** 

Maire de Soorts-Hossegor



Sophie CASTEL Adjointe au Maire de

Bayonne, en charge du patrimoine culturel et urbain

#### SUD-PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR



Gabriel COLOMBET

Adjoint au Maire de Saint-Rémy de Provence à la culture au patrimoine et à la politique des seniors, conseiller communautaire



Catherine **DELZERS** 

Adjointe au Maire de **Brignoles** en charge du réaménagement du centreville. de l'OPAH et des commerces



Maire de Vauvenargues



culture

SALAZAR-MARTIN Adjoint au Maire de

Martigues, délégué à la



Marie-Pierre SICARD-**DESNUELLE** 

Adjointe au Maire d'Aix-en-Provence déléguée au patrimoine



NOFRI Adjoint au Maire de Nice,

délégué à la logistique urbaine

Gaël

#### LA RÉUNION



**Jacques** LOWINSKY

Adjoint au Maire de Saint-Denis-de-la-Réunion délégué à l'aménagement, à l'urbanisme et au patrimoine

MARTINIQUE

**Christian** 

**RAPHA** 

Maire de Saint-Pierrede-la- Martinique

#### **NORMANDIE**



de **Fécamp** 

Pierre **AUBRY** 

HETET Adiointe au Maire de **Bayeux** en charge de l'urbanisme

Carine

**BION-**



Dioudé MERABET

Maire d'Elbeuf. 1er vice-président de la Métropole Rouen Normandie

#### **OCCITANIE**

Adjoint au Maire



Hélène LACIPIERE,

Vice-présidente du **Grand Figeac** 

Jean-Claude CAM Conseiller municipal



de Lauzerte

CHAPELET Maire de Bagnols-sur-Cèze

Jean-Yves

Claire LAPEYRONIE Maire de Pont-Saint-Esprit

BOURGADE

Adjointe au Maire de Nîmes, déléguée à la labellisation UNESCO et au patrimoine antique



Délégué de la ville de **Figeac** Membre fondateur. Ancien Ministre

Martin

**Armand RIVIERE** Maire de **Pézenas** 

#### PAYS DE LA LOIRE



Nicolas DUFETEL Adjoint au Maire d'Angers, en charge de la culture et

#### **PERSONNES** QUALIFIÉES



**Catherine MORIN-**

conseillère régionale

Sénatrice de la

de Normandie

Seine-Maritime,



Rémy REBEYROTTE Député de Saône-et-Loire

#### MEMBRES FONDATEURS & PRESIDENTS D'HONNEUR

du patrimoine



Vice-président du conseil départemental de Savoie

Yves



Jean ROUGER

Ancien député



# NOS PARTENAIRES





- EN MARS 2023 -

#### DIRECTION



**Marylise** ORTIZ Directrice 09 72 49 97 06 m.ortiz@sites-cites.fr



**FEDY** Directeur Adjoint 09 72 49 97 02 j.fedy@sites-cites.fr

Jonathan

#### **ADMINISTRATIF**



**Isabelle** RINGUET

Assistante de direction

09 72 49 97 06 i.ringuet@sites-cites.fr

#### CENTRES DE RECHERCHE. UNIVERSITÉS ET ÉCOLES







CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONS

ET BANQUE DES TERRITOIRES

BANQUE des

**TERRITOIRES** 

#### **RÉGIONS**



VILLE DE **BORDEAUX** 









#### INTERNATIONAL



Soledad ORTIZ-CORREA

Chargée de mission patrimoines et coopération internationale

s.ortiz-correa@sites-cites.fr



DECHAUMET

Assistante mission patrimoines et coopération internationale

09 72 51 22 65 international@sites-cites.fr

#### **URBANISME**



**Christine LAROUSSE** 

Chargée de mission urbanisme patrimonial et revitalisation

09 72 51 22 65 c.larousse@sites-cites.fr



**BASKA** 

Assistante mission urbanisme. patrimoines et développement durable

09 72 51 22 65 l.baska@sites-cites.fr



Ludovic **DEDEBAN** 

Chargé de mission urbanisme, patrimoines et développement durable

09 72 49 97 03 l.dedeban@sites-cites.fr



**CHARBONNIER** 

Chargé de mission urbanisme, patrimoines et développement durable

09 72 49 97 03 p.charbonnier@sites-cites.fr

#### ASSOCIATIONS ET ORGANISATIONS NATIONALES ET RÉGIONALES































#### COMMUNICATION



Chargée de mission communication et évènementiel

09 72 66 24 59 e.gray@sites-cites.fr



**COUTINHO** 

Chargé de mission Tourisme, communication & patrimoines

09 72 51 22 67 m.coutinho@sites-cites.fr



Assistante mission Tourisme Communication digitale & Patrimoines

09 72 66 24 59 m.bastardie@sites-cites.fr

68



# **CRIENTATIONS**

Assemblée de collectivités, Sites & Cités remarquables porte la voix de ses membres dans les débats à tous les niveaux de concertation et de décision.

Partenaire de nombreux ministères, agences, Régions, institutions et associations, l'Association participe au renouvellement des réflexions sur les centres anciens. Dans un contexte environnemental, économique et social en pleine mutation, ils constituent des modèles d'un cadre de vie durable et de qualité.

#### **ACCOMPAGNER NOS MEMBRES**

#### **ACTIONS**

- Accompagnement des communes par un apport d'expertise, par nos services et des experts reconnus, sur les dossiers SPR, VPAH et développement durable et mise en relation avec d'autres villes
- Mise en relation des collectivités avec les partenaires de Sites & Cités : Ministères, Agences, EDF, Groupe La Poste, la Banque des territoires, les EPF, l'Anah...
- Programme de formations reconnues Qualiopi (en présentiel ou en ligne), à destination des élus et des techniciens, pour renforcer l'ingénierie des collectivités dans le domaine des patrimoines et de l'urbanisme patrimonial. En 2023, un catalogue sera produit afin de valoriser ces formations exclusivement proposées par notre réseau.
- Poursuite et renforcement des groupes de travail en réponse aux attentes de nos adhérents : « Site patrimonial remarquable », « Nature en ville », « Patrimoine et revitalisation », « Patrimoine et sport », « Commerce et logement », « Villes-barrages », « Eau et patrimoines », « Remparts », « Villes et Pays d'art et d'histoire »
- Offrir une boîte à outils sur la gestion et la valorisation des patrimoines : études, guides, site internet, retour d'expériences
- Un nouveau cycle du programme « 1 heure, 1 expérience » permettant d'échanger et de connaître les expériences de terrain des villes et territoires, sur les outils de médiation et de participation citoyenne lors du premier semestre et sur la nature en ville et le paysage dans le second.
- Offrir des temps d'échanges lors de rencontres régionales : en Grand-Est, en Centre Val de Loire, en Normandie, en Occitanie.

# CENTRES ANCIENS, BÂTI ANCIEN ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

L'Association défend, depuis 2007, le lien intrinsèque qui unit quartiers anciens et développement durable. Cette vision, essentielle pour la préservation de la qualité de vie de nos centres anciens, est une nécessité.

#### **ACTIONS**

- Vers un nouveau Diagnostic de Performance énergétique dédié au bâti ancien? Pour garantir l'attractivité des 10 millions de logements anciens en France, il est essentiel de travailler à un DPE prenant en compte les qualités et les caractéristiques spécifiques du bâti ancien.
- Le CREBA, Centre de ressources pour la réhabilitation responsable du bâti ancien, continuera à être animé avec nos partenaires. Le prochain colloque, sur le thème « Intervenir sur le bâti patrimonial à l'heure de la transition énergétique des territoires » en novembre, en région Normandie, sera l'occasion d'échanger entre partenaires à l'échelle régionale et nationale, particulièrement autour de la nouvelle charte de la réhabilitation responsable du bâti ancien. Et le MOOC CREBA permettra de former de nombreux professionnels et élus, particuliers et collectivités à la conception d'une réhabilitation énergétique responsable du bâti ancien.
- Partenariat avec la Banque des territoires pour que les travaux d'études liant bâti ancien et rénovation énergétique concernent aussi le programme « Petites villes de demain ».
- Nouveau partenariat et nouvelle étude avec l'Anah sur les réhabilitations énergétiques à fort enjeu patrimonial, afin de développer des regards croisés concernant le coût et la qualité environnementale des opérations de réhabilitation globale en centre ancien réalisées et accompagnées par les collectivités.
- Refonte de la plateforme en ligne « Quartiers anciens, quartiers durables », qui sera bientôt plus lisible et visible.
- Poursuite du concours national des entrées de villes coorganisé avec Patrimoine environnement qui s'enrichit d'un nouveau partenaire : le Ministère de la cohésion des territoires.
- Etude avec le Groupe La Poste sur la réutilisation des locaux vacants.

## LES SPR AU CŒUR DE LA REVITALISATION DES TERRITOIRES

Que ce soit par nos groupes de travail, formations, études et temps d'échanges, les enjeux croisés des « Sites patrimoniaux remarquables » et de la revitalisation des territoires continueront d'être au cœur de nos travaux.

#### **ACTIONS**

- Sites & Cités travaillera sur les outils fiscaux et les moyens alloués aux SPR en lien avec le Sénat et l'Assemblée nationale. Elle veillera à l'adéquation entre les moyens et les ambitions affichées, avec le souhait d'une priorisation des dispositifs fiscaux vers les secteurs les plus en difficulté.
- Avec nos représentants au Sénat et l'Assemblée nationale, veille sur les textes de loi pouvant impacter le devenir des centres anciens.
- Groupe de travail consacré au logement et aux commerces, sur la problématique de récupération des logements vacants situés au-dessus des commerces ainsi que sur le maintien et le développement de ceux-ci dans les centres-historiques
- Poursuite du guide « SPR » et de l'étude « SPR et revitalisation des cœurs de villes », en partenariat avec le Ministère de la Culture, avec l'édition de nouvelles études et retours d'expériences sur les villes de Tréguier, Dinan, Fontenay-le-Comte, Pont-Audemer, Riom et Troyes.
- Les ateliers de Sites & Cités, en partenariat avec l'ANCT, notamment pour les Petites Villes de demain, permettront d'accompagner les collectivités dans leurs démarches.
- En partenariat avec le Ministère de la cohésion des territoires, les travaux avec les Petites Villes de demain se prolongeront, ainsi que pour Action Cœur de Ville (accompagnement méthodologique, accès à la formation...). Une attention toute particulière sera portée à la place des SPR au sein de ces dispositifs de revitalisation territoriale.
- Des webinaires sur les Baux réels solidaires, la nature en ville, les tiers-lieux...
- Un nouveau partenariat avec la Fondation du patrimoine permettra de renforcer les informations et les liens entre les deux réseaux.
- En projet, une convention de partenariat avec la CAPEB Confédération de l'artisanat et des petites entreprises du bâtiment - développera les liens avec les métiers de la restauration du patrimoine.

### ÉCONOMIE TOURISTIQUE

Nos réflexions liant patrimoines, offre touristique et fréquentation seront développées à l'échelle nationale, régionale et locale, dans le cadre de nos partenariats, appels à projets et rencontres.

#### **ACTIONS**

- Acte III de Remarquable France, qui proposera, à près de 20 territoires de Sites & Cités, un accompagnement en ingénierie touristique, un développement numérique de l'offre en ligne et une campagne de promotion touristique.
- Avec Atout France, Sites & Cités participera au club Campagnes, et proposera sa vision des patrimoines en tant qu'outil de diversification de l'offre touristique
- La participation de Sites & Cités au SITEM, Salon International des musées des lieux de culture et de tourisme, en mars 2023 et au Salon international du patrimoine culturel, en octobre 2023, permettra de renforcer la lisibilité de l'Association et de ses actions auprès d'un large public.
- La circulation de l'exposition « France. Patrimoines & Territoires d'Exception » en France et à l'étranger, valorisera les Sites & Cités remarquables, tout comme 6 expositions dans les gares de France, en partenariat avec Gares et Connexions.

#### VILLES ET PAYS D'ART ET D'HISTOIRE

Renforcer le label dans sa dimension d'aménagement culturel du territoire. Sites & Cités maintient sa position d'un label national avec étude des candidatures par le Conseil national des VPAH et attribution du label par la Ministre de la culture.

#### **ACTIONS**

- Un nouveau groupe de travail dédié aux VPAH permettra d'échanger entre collectivités et partenaires sur les enjeux partagés de ce label, véritable outil d'aménagement culturel des territoires
- Avec le Ministère de la Culture, Sites & Cités participera au Conseil national des Villes et Pays d'art et d'histoire pour envisager la « refondation » du label. Un point d'étape essentiel sera fait avec les Présidents des CRPA et les DRAC, afin de recueillir leurs avis et interrogations, connaître les difficultés rencontrées et les solutions envisagées.
- Les enjeux de la connaissance et de l'inventaire des patrimoines au service du projet de la collectivité seront développés lors des Rencontres en Normandie et en Centre Val de Loire.
- D'autres rencontres se tiendront, à Reims, Avignon et en Région Occitanie.
- Une réflexion sur les métiers du patrimoine médiateurs, chefs de projets VPAH, guides-conférenciers... - permettra d'étudier l'évolution de ceux-ci
- Avec EDF, un temps d'échanges sur la valorisation du patrimoine industriel et hydroélectrique, avec le projet de création d'une appellation « villes-barrages ».

### COOPÉRATION INTERNATIONALE

En partenariat avec le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères et le Ministère de la Culture, 2023 inaugurera des travaux internationaux importants.

#### **ACTIONS**

- Notre formation internationale accueillera 15 à 20 chefs de projet internationaux en présentiel, à Toulouse, du 12 au 16 juin. Elle sera également accessible en ligne.
- De nouveaux travaux avec les Territoires palestiniens, avec une étude sur les politiques locales et nationales en faveur des patrimoines et le Liban, sur la relance du réseau des villes historiques
- Le projet clés en mains « Patrimoines et tourisme durable » avec la Colombie, l'Equateur et le Mexique se poursuivra avec la première mission pour nos collectivités participantes : Elbeuf, Dinan, Draguignan et Bordeaux.
- Des formations et ateliers se tiendront à la demande de pays étrangers, et associeront largement nos collectivités: Roumanie, Burkina-Faso, Croatie...
- A l'étude : une rencontre réunissant les différents réseaux nationaux.



# DÉVELOPPER LE RÉSEAU DE SITES & CITÉS

La force du réseau provient de l'engagement de ses membres que ce soit dans les débats nationaux ou dans les échanges au niveau national, régional ou local

#### **ACTIONS**

- Un renforcement de notre présence sur le terrain avec nos représentants régionaux qui portent la voix de l'Association et qui relaient les informations.
- Un guide de l'adhérent de Sites & Cités sera édité afin de mieux expliquer le rôle de l'Association pour les territoires adhérents
- Le développement des relations avec les Régions permettra à l'Association d'être au plus proche des réalités des territoires, comme en Occitanie, Normandie et Centre Val de Loire, partenaires de Sites & Cités
- Les rencontres organisées à Reims, en Loire Val d'Aubois, en Occitanie et en Normandie, ainsi que celle d'Avignon, organisée en partenariat avec Régions de France, permettront de mieux faire connaître Sites & Cités auprès des collectivités et partenaires, à l'échelle locale et régionale.

#### NOS PROCHAINS CONGRÈS

**ANGERS** - Juin 2024 en Région Pays de la Loire **RIOM** - Juin 2025 en Région Auvergne-Rhône-Alpes

